UNIONCAMERE

PROGETTO EXCELSIOR
SISTEMA INFORMATIVO PER L'OCCUPAZIONE E LA FORMAZIONE

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

Lombardia



Indagine continua di Unioncamere

Settembre 2026

COESIONE ITALIA 21-27
GIOVANI, DONNE E LAVORO

Cofinanziato dall'Unione europea

MINISTERO del LAVORO e delle POLITICHE SOCIALI

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato più di 99.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2026.

Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: https://excelsior.unioncamere.net nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior. 2026.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione e per provincia

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Tavola 10 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in regione: le tendenze settoriali

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Settembre 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione e per provincia

Settembre 2026

	Lombardia		VA		CO		SO		MI		BG		BS		PV		CR		MN		LC		LO		MB	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	**114.480**	**100,0**	**7.410**	**100,0**	**5.120**	**100,0**	**1.440**	**100,0**	**52.920**	**100,0**	**11.050**	**100,0**	**13.700**	**100,0**	**4.540**	**100,0**	**2.730**	**100,0**	**3.450**	**100,0**	**2.730**	**100,0**	**1.730**	**100,0**	**7.650**	**100,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**33.000**	**28,8**	**2.150**	**29,0**	**1.210**	**23,5**	**240**	**16,8**	**17.980**	**34,0**	**2.760**	**25,0**	**3.040**	**22,2**	**1.280**	**28,2**	**540**	**19,7**	**580**	**16,7**	**680**	**25,0**	**410**	**23,8**	**2.140**	**28,0**
1 - Dirigenti	340	0,3	20	0,3	--	--	-	-	240	0,5	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	13.510	11,8	990	13,3	600	11,8	120	8,0	7.250	13,7	960	8,7	1.230	8,9	580	12,8	190	7,0	160	4,7	330	12,0	150	8,4	960	12,6
3 - Professioni tecniche	19.150	16,7	1.140	15,4	590	11,5	130	8,8	10.490	19,8	1.780	16,1	1.800	13,2	700	15,4	340	12,4	410	11,9	350	12,7	260	15,2	1.160	15,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**34.590**	**30,2**	**2.400**	**32,3**	**1.900**	**37,0**	**490**	**34,1**	**16.570**	**31,3**	**2.920**	**26,4**	**3.630**	**26,5**	**1.320**	**29,1**	**690**	**25,2**	**900**	**26,2**	**730**	**26,7**	**470**	**27,0**	**2.580**	**33,8**
4 - Impiegati	9.960	8,7	600	8,1	350	6,9	70	4,9	5.420	10,2	850	7,7	850	6,2	300	6,7	170	6,1	260	7,6	240	8,9	140	7,9	700	9,2
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	24.630	21,5	1.800	24,2	1.540	30,1	420	29,3	11.140	21,1	2.070	18,8	2.770	20,2	1.020	22,4	520	19,0	640	18,6	490	17,8	330	19,1	1.880	24,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**28.040**	**24,5**	**1.680**	**22,6**	**1.190**	**23,2**	**470**	**32,5**	**9.440**	**17,8**	**3.510**	**31,7**	**4.980**	**36,3**	**1.130**	**24,9**	**1.000**	**36,6**	**1.400**	**40,4**	**970**	**35,4**	**560**	**32,4**	**1.720**	**22,5**
6 - Operai specializzati	14.250	12,5	820	11,1	570	11,2	240	16,5	5.420	10,2	1.610	14,6	2.310	16,9	590	13,0	430	15,6	670	19,3	420	15,4	250	14,4	930	12,1
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	13.780	12,0	860	11,6	620	12,1	230	16,0	4.020	7,6	1.900	17,2	2.670	19,5	540	11,9	570	21,0	730	21,1	550	20,0	310	17,9	790	10,4
Professioni non qualificate	**18.860**	**16,5**	**1.190**	**16,0**	**830**	**16,2**	**240**	**16,6**	**8.940**	**16,9**	**1.870**	**16,9**	**2.050**	**15,0**	**810**	**17,8**	**510**	**18,6**	**580**	**16,7**	**350**	**12,9**	**290**	**16,8**	**1.210**	**15,8**

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Settembre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**114.480**	**29,6**	**29,3**	**43,2**	**12,4**
SETTORE PRIMARIO* **	**1.280**	**22,8**	**30,9**	**24,1**	**35,5**
INDUSTRIA	**32.050**	**28,0**	**18,8**	**35,3**	**12,6**
Industria manifatturiera e Public utilities	20.060	29,4	19,0	41,4	11,3
Costruzioni	11.990	25,6	18,5	24,9	14,8
SERVIZI	**81.150**	**30,4**	**33,4**	**46,7**	**12,0**
Commercio	13.920	34,0	26,2	41,1	13,8
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	14.730	43,5	28,2	56,8	8,6
Servizi alle imprese	31.660	26,4	32,1	37,1	13,9
Servizi alle persone	20.850	24,8	43,9	57,7	10,2
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	57.560	30,3	23,4	43,1	17,4
50-249 dipendenti	27.600	25,6	29,1	41,2	9,0
250 dipendenti e oltre	29.330	32,2	41,1	45,5	5,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Settembre 2026

	Lombardia	Entrate previste (v.a.)*											
		VA	CO	SO	MI	BG	BS	PV	CR	MN	LC	LO	MB
TOTALE	**114.480**	**7.410**	**5.120**	**1.440**	**52.920**	**11.050**	**13.700**	**4.540**	**2.730**	**3.450**	**2.730**	**1.730**	**7.650**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**33.000**	**2.150**	**1.210**	**240**	**17.980**	**2.760**	**3.040**	**1.280**	**540**	**580**	**680**	**410**	**2.140**
Tecnici dei rapporti con i mercati	4.390	200	120	20	2.660	400	350	90	70	90	80	60	260
Tecnici della salute	4.370	380	180	30	1.750	520	470	330	120	110	60	80	330
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.970	400	280	50	1.540	290	470	280	80	40	150	60	350
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.930	90	60	--	1.290	110	120	40	20	30	20	--	120
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.800	90	50	--	1.200	130	120	20	--	30	20	30	100
Ingegneri	1.570	100	50	--	980	90	80	30	--	30	30	--	130
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.520	50	30	--	780	190	190	40	20	50	40	40	90
Tecnici in campo ingegneristico	1.510	60	40	--	780	180	160	40	40	50	50	--	90
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.180	90	50	--	570	120	110	60	--	40	30	--	70
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.150	80	70	--	290	190	240	120	20	--	40	--	70
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	1.060	180	60	--	310	120	130	40	--	--	40	--	120
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	940	130	50	--	390	80	80	30	--	--	20	--	100
Altre professioni	7.630	310	170	30	5.430	360	530	150	90	90	100	60	330
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**34.590**	**2.400**	**1.900**	**490**	**16.570**	**2.920**	**3.630**	**1.320**	**690**	**900**	**730**	**470**	**2.580**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	11.470	870	790	220	5.060	1.120	1.270	400	220	270	270	140	850
Addetti alle vendite	7.930	530	390	120	3.980	640	770	250	160	180	130	130	650
Addetti alla segreteria e agli affari generali	4.930	320	170	40	2.460	450	490	170	90	150	150	70	380
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	2.060	80	70	--	1.340	150	160	50	--	50	40	20	80
Operatori della cura estetica	1.450	110	70	--	650	120	140	70	30	50	50	30	120
Professioni qualificate nei servizi personali	1.390	130	110	30	300	90	350	150	50	50	--	--	110
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.160	110	70	40	310	70	180	140	50	80	20	--	90
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.150	90	60	--	530	100	100	60	30	50	40	20	80
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	840	50	20	--	400	90	60	--	20	--	--	--	120
Altre professioni	2.210	110	150	--	1.540	90	120	--	--	30	--	20	100

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Settembre 2026

	Lombardia	Entrate previste (v.a.)*											
		VA	CO	SO	MI	BG	BS	PV	CR	MN	LC	LO	MB
TOTALE	**114.480**	**7.410**	**5.120**	**1.440**	**52.920**	**11.050**	**13.700**	**4.540**	**2.730**	**3.450**	**2.730**	**1.730**	**7.650**
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**28.040**	**1.680**	**1.190**	**470**	**9.440**	**3.510**	**4.980**	**1.130**	**1.000**	**1.400**	**970**	**560**	**1.720**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.810	260	260	70	2.040	540	710	150	90	200	80	70	340
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	3.740	210	130	40	1.760	400	540	130	70	90	70	60	240
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.710	170	110	50	840	350	470	120	90	150	110	60	190
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	2.270	60	40	40	1.010	260	390	170	70	70	50	20	90
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.800	70	50	--	310	330	550	70	70	100	140	30	70
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	1.340	70	40	30	600	140	200	60	30	30	30	30	80
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.250	110	50	--	220	180	280	40	60	100	70	40	100
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.210	70	70	--	490	140	160	30	40	50	30	20	110
Fabbri ferrai costruttori di utensili	1.040	50	--	40	230	160	290	40	30	60	70	--	50
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	990	60	50	30	180	130	80	80	130	80	70	60	50
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	980	90	50	--	270	100	200	30	30	50	50	20	90
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	790	110	30	--	130	160	170	40	30	20	30	--	60
Altre professioni	5.100	360	290	140	1.370	600	940	190	270	400	170	120	260
Professioni non qualificate	**18.860**	**1.190**	**830**	**240**	**8.940**	**1.870**	**2.050**	**810**	**510**	**580**	**350**	**290**	**1.210**
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.840	520	360	80	3.640	770	850	330	230	190	170	90	630
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.660	510	310	70	3.500	880	820	340	230	250	150	160	450
Personale non qualificato delle costruzioni	1.340	50	30	--	890	70	120	40	--	40	--	--	60
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	960	--	--	80	460	60	110	90	20	80	--	--	--
Altre professioni	1.060	80	130	--	460	80	150	--	20	30	--	--	60

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Settembre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	**114.480**	**44,4**	**26,0**	**13,4**	**25,2**	**40,7**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**33.000**	**47,7**	**27,9**	**15,5**	**51,0**	**36,5**
Tecnici dei rapporti con i mercati	4.390	47,1	21,1	22,2	34,3	50,7
Tecnici della salute	4.370	68,3	48,1	13,8	57,6	31,4
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.970	33,9	23,4	8,0	59,6	36,3
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.930	36,6	20,9	10,2	47,3	35,4
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.800	57,2	33,4	20,0	49,5	26,3
Ingegneri	1.570	58,8	33,4	23,0	57,5	35,1
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.520	56,4	37,3	17,3	35,2	49,3
Tecnici in campo ingegneristico	1.510	66,1	30,1	27,2	40,7	41,5
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.180	55,0	25,4	24,9	50,1	34,8
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.150	26,8	15,3	9,9	62,8	22,7
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	1.060	43,2	20,0	11,0	56,1	38,9
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	940	32,4	14,9	12,9	62,9	36,0
Altre professioni	7.630	40,8	24,4	13,0	53,7	32,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**34.590**	**36,5**	**22,2**	**9,1**	**16,9**	**44,5**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	11.470	37,7	26,0	6,9	12,6	51,1
Addetti alle vendite	7.930	29,9	14,1	9,2	7,7	48,5
Addetti alla segreteria e agli affari generali	4.930	33,2	17,8	12,2	32,5	28,5
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	2.060	23,4	11,1	7,9	12,9	40,6
Operatori della cura estetica	1.450	53,6	26,5	21,4	18,5	41,8
Professioni qualificate nei servizi personali	1.390	51,2	38,1	5,2	21,8	49,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.160	71,3	59,1	5,9	46,3	42,2
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.150	30,8	15,6	14,7	17,8	49,9
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	840	38,6	23,0	11,1	42,9	34,6
Altre professioni	2.210	37,4	22,3	6,8	11,2	36,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**28.040**	**60,8**	**33,8**	**20,4**	**19,1**	**46,4**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.810	71,1	34,4	25,0	19,3	63,6
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	3.740	67,4	44,7	17,9	29,5	44,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.710	71,2	40,7	24,1	28,1	34,0
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	2.270	62,9	45,7	11,3	8,8	59,8
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.800	62,4	24,7	29,0	8,3	50,8
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	1.340	56,4	25,3	30,8	27,3	55,3
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.250	51,3	29,4	20,9	18,5	28,1
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.210	74,7	40,1	29,1	18,8	60,8
Fabbri ferrai costruttori di utensili	1.040	65,6	36,6	8,7	42,0	25,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	990	17,0	9,4	3,1	4,3	26,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	980	72,8	30,7	37,1	24,0	50,2
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	790	37,8	18,7	15,2	12,5	23,3
Altre professioni	5.100	48,3	28,3	15,6	11,2	40,6
Professioni non qualificate	**18.860**	**28,4**	**18,5**	**7,0**	**4,5**	**32,7**
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.840	33,4	20,7	7,2	1,1	35,6
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.660	23,0	14,6	7,3	9,5	35,8
Personale non qualificato delle costruzioni	1.340	35,7	34,1	1,6	0,1	13,8
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	960	27,4	23,6	1,7	1,9	23,3
Altre professioni	1.060	22,7	5,7	15,1	0,6	20,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Varese	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**7.410**	**48,5**	**28,5**	**15,2**	**27,0**	**37,7**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.150**	**52,3**	**30,7**	**18,3**	**57,7**	**31,9**
Specialisti della formazione e della ricerca	650	46,5	31,0	15,2	77,0	20,1
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	380	61,8	40,6	14,7	63,6	24,6
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	340	47,5	22,7	20,6	38,5	41,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	260	48,7	24,0	23,2	44,1	33,8
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	160	51,5	28,8	16,0	41,1	58,3
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	150	47,6	15,2	29,0	42,8	50,3
Ingegneri, architetti	100	75,2	44,6	27,7	43,6	41,6
Specialisti nelle scienze della vita	40	89,2	81,1	8,1	83,8	10,8
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	40	28,6	17,1	8,6	60,0	28,6
Altre professioni	40	71,1	39,5	15,8	71,1	26,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.400**	**39,7**	**20,6**	**11,5**	**16,9**	**43,0**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	880	42,5	23,7	10,7	10,5	47,5
Professioni qualificate nelle attività commerciali	560	36,8	13,1	10,8	12,0	47,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	320	30,6	15,1	11,4	27,2	37,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	240	42,6	20,9	16,4	18,0	40,6
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	35,9	18,3	17,6	33,8	33,8
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	130	22,2	10,3	7,1	13,5	28,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	82,9	68,6	10,5	40,0	41,0
Altre professioni	20	26,1	13,0	-	30,4	21,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.680**	**63,3**	**36,7**	**22,8**	**16,1**	**44,7**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	440	52,1	30,9	18,3	9,5	30,7
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	380	70,5	39,6	29,5	25,8	41,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	330	60,0	33,8	18,8	15,4	75,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	280	85,3	54,7	29,1	15,8	48,9
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	90	61,3	28,0	21,5	19,4	39,8
Conduttori di impianti industriali	50	44,2	28,8	13,5	7,7	19,2
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	40	89,7	59,0	25,6	35,9	17,9
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	40	2,7	-	2,7	-	5,4
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	50,0	11,8	29,4	2,9	67,6
Professioni non qualificate	**1.190**	**38,2**	**28,8**	**6,4**	**7,0**	**27,4**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.050	37,0	28,0	5,9	7,8	28,8
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	120	53,8	39,3	12,0	0,9	12,0
Altre professioni	--	--	--	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Como	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**5.120**	**48,1**	**28,8**	**14,7**	**24,1**	**39,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**1.210**	**56,4**	**34,2**	**17,0**	**58,1**	**31,9**
Specialisti della formazione e della ricerca	410	49,4	35,2	13,4	79,0	16,4
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	200	57,1	28,1	26,5	40,3	46,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	180	71,3	40,3	14,4	54,7	25,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	150	57,1	33,8	14,9	33,1	48,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	90	47,2	13,5	24,7	50,6	43,8
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	60	33,3	18,3	11,7	50,0	48,3
Ingegneri, architetti	50	74,5	51,0	23,5	52,9	43,1
Altre professioni	70	74,2	59,1	12,1	71,2	25,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.900**	**40,2**	**21,6**	**12,8**	**14,4**	**43,5**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	790	41,5	25,6	10,9	10,4	50,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	410	38,8	11,7	16,6	6,1	50,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	180	29,6	11,7	13,4	31,8	29,1
Professioni qualificate nei servizi alla persona	180	49,2	31,3	16,2	15,1	44,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	90	35,9	32,6	-	4,3	5,4
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	90	20,0	5,9	10,6	17,6	38,8
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	80	39,7	9,0	29,5	41,0	25,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	72,5	59,4	2,9	34,8	44,9
Altre professioni	--	--	-	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.190**	**63,6**	**37,7**	**22,0**	**18,1**	**49,6**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	310	67,6	39,9	19,3	21,6	69,3
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	270	47,8	27,2	17,6	8,5	39,3
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	250	77,1	36,7	39,2	26,1	45,7
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	180	72,4	56,4	15,5	12,2	48,6
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	130	60,5	36,4	17,8	28,7	34,9
Conduttori di impianti industriali	30	23,3	20,0	3,3	3,3	56,7
Altre professioni	30	53,6	28,6	25,0	7,1	35,7
Professioni non qualificate	**830**	**32,0**	**24,4**	**5,2**	**5,3**	**25,4**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	760	30,6	23,1	4,8	5,7	25,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	60	56,4	43,6	12,7	1,8	18,2
Altre professioni	20	19,0	19,0	-	-	47,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Sondrio	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**1.440**	**43,8**	**28,0**	**11,8**	**19,6**	**42,7**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**240**	**52,5**	**31,8**	**17,8**	**47,9**	**43,4**
Specialisti della formazione e della ricerca	80	49,4	36,1	7,2	61,4	36,1
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	53,8	23,1	30,8	23,1	56,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	30	52,9	23,5	23,5	44,1	32,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	30	77,4	45,2	32,3	48,4	45,2
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	21,7	4,3	17,4	47,8	52,2
Altre professioni	30	56,3	46,9	9,4	46,9	50,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**490**	**41,5**	**25,7**	**11,6**	**18,3**	**43,8**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	220	35,5	24,5	10,0	11,8	54,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	36,2	8,7	20,5	6,3	37,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	90,5	88,1	-	69,0	23,8
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	40	40,5	18,9	16,2	43,2	18,9
Professioni qualificate nei servizi alla persona	30	59,4	31,3	9,4	12,5	53,1
Altre professioni	30	24,2	21,2	-	21,2	45,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**470**	**44,5**	**27,4**	**13,1**	**15,6**	**42,0**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	110	53,8	21,7	23,6	25,5	60,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	54,9	36,3	15,4	20,9	54,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	67,8	52,9	9,2	24,1	44,8
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	60	14,8	6,6	8,2	4,9	8,2
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	25,5	11,8	13,7	-	39,2
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	33,3	27,3	6,1	3,0	27,3
Altre professioni	40	23,7	18,4	-	5,3	23,7
Professioni non qualificate	**240**	**38,1**	**30,1**	**3,8**	**1,3**	**41,4**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	140	25,4	16,2	4,2	2,1	35,2
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	80	57,3	50,0	3,7	-	57,3
Altre professioni	--	--	--	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Milano	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**52.920**	**39,6**	**22,5**	**12,2**	**27,2**	**41,4**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**17.980**	**42,7**	**24,1**	**14,3**	**50,5**	**37,2**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	4.190	47,6	24,0	18,8	39,6	42,8
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	3.440	50,7	29,4	17,4	41,5	40,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	2.480	25,4	12,9	9,7	56,2	28,5
Specialisti della formazione e della ricerca	2.180	18,0	8,9	3,8	48,7	48,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	1.780	64,4	44,8	13,9	62,5	31,7
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	1.090	33,8	11,0	16,8	42,9	52,2
Ingegneri, architetti	1.010	57,6	34,9	20,1	67,9	26,0
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	920	35,6	16,7	16,6	63,0	20,8
Specialisti nelle scienze della vita	280	54,4	52,3	1,4	76,3	22,6
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	220	50,7	28,1	15,8	73,3	14,5
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	200	49,3	22,2	19,7	75,4	22,2
Specialisti della salute	150	70,6	69,9	0,7	94,8	3,9
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	40	45,9	45,9	-	40,5	59,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**16.570**	**33,4**	**19,6**	**8,6**	**16,5**	**46,2**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	5.070	33,2	21,1	5,8	14,0	54,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	4.350	27,5	13,1	8,4	6,9	52,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	2.720	31,3	16,8	11,7	30,5	29,8
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	1.600	25,3	11,6	9,1	13,3	40,4
Professioni qualificate nei servizi alla persona	960	51,8	28,8	17,3	21,9	45,6
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	930	35,9	21,3	11,1	26,2	50,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	310	64,8	52,8	7,2	48,9	44,6
Professioni qualificate nei servizi culturali	280	94,6	94,3	0,4	-	5,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	180	53,4	27,3	2,8	19,3	33,0
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	170	8,1	6,4	-	29,5	1,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**9.440**	**62,3**	**33,6**	**21,0**	**22,5**	**49,1**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	2.810	60,3	40,1	13,3	26,2	49,3
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	2.710	66,5	30,2	26,4	22,1	54,0
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.830	74,5	42,5	20,8	30,1	42,7
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	970	50,9	18,8	27,4	10,3	45,9
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	480	49,4	33,1	16,3	10,2	56,5
Conduttori di impianti industriali	210	33,5	22,6	10,8	15,6	22,6
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	200	86,2	11,8	67,0	5,9	73,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	130	11,8	10,2	1,6	-	46,5
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	100	28,7	22,8	4,0	39,6	40,6
Professioni non qualificate	**8.940**	**21,0**	**13,2**	**5,3**	**5,2**	**33,0**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	7.450	21,7	12,6	6,1	6,0	37,6
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	1.020	20,9	18,7	2,2	0,4	8,4
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	460	11,5	10,9	0,2	2,8	13,7
Altre professioni	--	-	-	-	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Bergamo	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**11.050**	**47,2**	**28,6**	**13,6**	**22,6**	**40,4**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.760**	**52,2**	**31,3**	**17,1**	**48,0**	**37,4**
Specialisti della formazione e della ricerca	610	30,3	15,6	8,6	61,0	27,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	570	49,3	21,6	24,2	26,5	51,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	540	58,4	34,1	21,5	43,4	36,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	520	73,4	53,5	16,8	51,2	37,5
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	140	45,8	32,4	10,6	51,4	46,5
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	130	48,1	34,6	11,3	58,6	28,6
Ingegneri, architetti	90	54,5	21,6	29,5	40,9	54,5
Specialisti nelle scienze della vita	60	61,4	56,1	5,3	87,7	5,3
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	50	68,6	29,4	29,4	52,9	37,3
Specialisti della salute	20	77,3	77,3	-	86,4	13,6
Altre professioni	20	47,6	23,8	9,5	81,0	19,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.920**	**38,8**	**27,3**	**6,9**	**16,9**	**41,6**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.120	45,8	37,3	4,9	12,3	41,0
Professioni qualificate nelle attività commerciali	650	29,8	19,5	6,2	8,5	43,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	460	32,5	20,1	9,0	32,3	33,4
Professioni qualificate nei servizi alla persona	210	46,2	27,8	10,8	16,5	50,9
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	190	35,6	20,2	14,4	27,1	37,2
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	180	25,8	7,7	7,7	15,4	48,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	63,8	56,5	-	34,8	56,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	20	60,0	45,0	5,0	40,0	40,0
Altre professioni	20	35,0	5,0	-	30,0	15,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**3.510**	**60,8**	**34,1**	**19,4**	**17,6**	**43,8**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	920	46,4	22,9	16,5	10,2	34,8
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	750	67,9	39,0	21,2	29,2	36,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	710	70,1	33,6	28,4	21,0	63,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	680	70,9	49,4	16,0	16,6	51,0
Conduttori di impianti industriali	190	34,2	23,0	10,7	8,0	34,8
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	58,1	40,0	15,2	13,3	37,1
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	74,0	13,0	19,5	5,2	14,3
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	60	42,9	30,4	10,7	8,9	55,4
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**1.870**	**27,2**	**16,3**	**8,2**	**3,5**	**36,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.680	24,6	14,3	7,4	3,9	37,5
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	130	59,8	38,6	21,2	0,8	28,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	27,6	22,4	1,7	-	27,6
Altre professioni	--	-	-	-	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Brescia	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**13.700**	**50,1**	**30,1**	**14,5**	**21,6**	**41,9**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**3.040**	**49,8**	**29,2**	**16,5**	**46,9**	**38,8**
Specialisti della formazione e della ricerca	850	30,2	16,4	7,3	50,0	41,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	540	51,5	20,0	27,4	31,3	51,7
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	510	55,5	28,0	25,2	44,9	35,6
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	470	73,3	59,5	10,9	49,0	36,5
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	290	44,6	17,5	26,7	51,9	22,8
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	160	53,2	41,8	8,2	49,4	40,5
Ingegneri, architetti	90	44,3	26,1	15,9	40,9	53,4
Specialisti nelle scienze della vita	50	87,8	79,6	8,2	73,5	14,3
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	40	61,5	25,6	5,1	69,2	28,2
Specialisti della salute	40	74,3	71,4	-	91,4	8,6
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**3.630**	**44,1**	**29,9**	**8,7**	**18,6**	**41,7**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.270	43,7	36,1	6,5	15,0	46,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	780	33,1	12,9	9,0	5,9	38,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	510	66,1	47,5	7,3	19,2	41,4
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	490	32,5	17,0	13,8	34,7	33,7
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	190	32,4	11,7	11,7	11,7	47,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	180	82,1	73,2	3,4	51,4	43,0
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	160	41,7	20,5	16,7	22,4	38,5
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	40	47,6	40,5	7,1	28,6	31,0
Altre professioni	--	-	-	-	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**4.980**	**60,8**	**34,1**	**19,7**	**16,3**	**46,8**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	1.250	50,2	26,2	15,9	8,2	34,9
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.130	70,2	35,8	23,3	26,4	38,7
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	980	65,3	28,3	30,8	17,7	69,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	950	70,1	50,7	14,0	19,0	52,4
Conduttori di impianti industriali	330	50,6	37,6	12,7	3,6	51,8
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	140	42,9	34,3	5,7	18,6	45,7
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	110	23,1	-	23,1	-	17,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	80	53,6	39,3	8,3	16,7	34,5
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**2.050**	**35,2**	**22,2**	**9,6**	**2,6**	**34,9**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.690	31,0	19,4	7,7	2,9	36,0
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	230	60,5	33,9	26,6	-	32,6
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	130	45,2	38,1	3,2	4,0	24,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Pavia	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**4.540**	**48,3**	**30,4**	**11,9**	**26,4**	**39,2**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**1.280**	**58,0**	**35,2**	**13,0**	**56,6**	**29,5**
Specialisti della formazione e della ricerca	440	66,2	43,8	13,6	52,2	28,6
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	330	61,9	34,8	8,7	74,8	14,1
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	180	41,0	20,8	16,4	43,7	41,0
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	62,4	31,2	21,1	45,9	42,2
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	70	34,7	26,4	8,3	45,8	51,4
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	60	24,6	17,5	1,8	61,4	28,1
Ingegneri, architetti	40	71,4	28,6	34,3	34,3	54,3
Specialisti nelle scienze della vita	30	84,6	76,9	7,7	61,5	30,8
Altre professioni	20	62,5	45,8	12,5	79,2	16,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.320**	**37,4**	**27,4**	**6,3**	**17,9**	**47,5**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	400	33,8	28,8	3,8	8,6	49,2
Professioni qualificate nelle attività commerciali	250	24,1	15,0	7,1	9,5	51,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	220	53,2	41,8	7,3	18,6	61,4
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	170	27,9	15,1	9,3	25,0	28,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	140	66,0	52,5	3,5	50,4	39,7
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	80	32,5	18,2	14,3	20,8	53,2
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	17,6	3,9	3,9	11,8	27,5
Altre professioni	--	--	--	-	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.130**	**58,0**	**31,9**	**19,8**	**18,9**	**45,2**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	290	59,4	43,3	13,0	17,7	50,2
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	260	41,6	17,3	21,6	13,7	31,4
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	240	69,1	35,2	23,3	16,1	64,8
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	220	72,1	34,7	24,7	35,2	37,0
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	40	58,1	20,9	34,9	14,0	41,9
Conduttori di impianti industriali	40	25,7	20,0	5,7	2,9	37,1
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	38,5	34,6	-	11,5	61,5
Altre professioni	20	45,5	22,7	22,7	4,5	9,1
Professioni non qualificate	**810**	**37,4**	**25,4**	**8,4**	**3,0**	**32,6**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	670	33,8	20,7	9,5	3,6	34,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	90	53,4	46,6	1,1	-	28,4
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	58,3	52,1	6,3	-	20,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Cremona	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**2.730**	**47,3**	**30,1**	**13,3**	**22,8**	**38,8**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**540**	**58,7**	**40,0**	**16,0**	**51,6**	**33,7**
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	83,3	60,0	21,7	38,3	37,5
Specialisti della formazione e della ricerca	110	37,2	29,2	8,0	79,6	13,3
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	50,5	30,8	17,8	34,6	45,8
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	80	61,8	34,2	23,7	43,4	42,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	64,9	48,6	5,4	78,4	18,9
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	43,2	35,1	8,1	45,9	43,2
Altre professioni	50	68,1	42,6	19,1	53,2	36,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**690**	**36,5**	**27,2**	**5,8**	**17,3**	**43,6**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	220	34,9	30,3	3,2	3,2	54,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	160	28,1	20,0	6,3	6,3	46,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	90	27,8	16,7	10,0	37,8	26,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	41,4	23,0	9,2	36,8	29,9
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	22,8	17,5	3,5	28,1	36,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	50	88,2	76,5	5,9	31,4	43,1
Altre professioni	30	44,0	20,0	4,0	16,0	52,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.000**	**53,0**	**33,1**	**15,2**	**21,0**	**42,6**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	40,8	22,2	16,1	18,7	29,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	180	60,3	32,1	21,2	31,0	40,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	150	79,3	52,0	14,7	16,7	68,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	140	65,2	46,8	17,7	12,1	62,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	60	62,3	54,1	6,6	18,0	34,4
Conduttori di impianti industriali	60	10,5	3,5	7,0	5,3	49,1
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	50	7,8	5,9	2,0	58,8	7,8
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	76,5	58,8	8,8	20,6	41,2
Altre professioni	--	--	-	--	--	--
Professioni non qualificate	**510**	**38,6**	**17,7**	**16,9**	**3,1**	**30,1**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	460	39,0	17,7	16,9	3,5	31,4
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	30	24,0	24,0	-	-	4,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	47,6	9,5	38,1	-	33,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Mantova	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**3.450**	**49,4**	**29,0**	**15,0**	**22,4**	**37,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**580**	**55,4**	**35,8**	**14,9**	**49,1**	**34,9**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	56,3	26,4	25,7	28,5	47,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	140	52,9	31,6	16,2	42,6	38,2
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	110	71,6	62,4	6,4	59,6	22,0
Specialisti della formazione e della ricerca	50	37,7	32,1	3,8	88,7	9,4
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	40,4	21,3	6,4	55,3	40,4
Ingegneri, architetti	30	53,6	14,3	35,7	17,9	71,4
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	21,7	17,4	4,3	73,9	17,4
Altre professioni	40	80,6	61,1	11,1	66,7	25,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**900**	**39,5**	**24,2**	**10,4**	**22,3**	**40,5**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	270	37,7	29,1	7,5	10,9	51,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	180	30,6	12,6	6,6	8,7	41,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	150	43,8	24,7	17,1	38,4	27,4
Professioni qualificate nei servizi alla persona	100	55,1	38,8	10,2	27,6	41,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	66,7	40,5	16,7	58,3	34,5
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	21,3	9,8	8,2	34,4	39,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	15,1	7,5	5,7	7,5	24,5
Altre professioni	--	--	--	--	-	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.400**	**56,7**	**30,6**	**19,0**	**19,3**	**38,8**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	390	53,7	25,3	27,1	19,4	30,9
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	310	65,4	35,0	22,5	26,5	28,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	75,8	42,2	19,9	23,8	59,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	160	54,0	41,0	13,0	18,0	43,5
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	140	30,5	13,5	4,3	6,4	38,3
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	60	52,7	30,9	1,8	18,2	40,0
Conduttori di impianti industriali	60	45,5	16,4	18,2	5,5	25,5
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	3,8	3,8	-	-	73,1
Altre professioni	--	--	--	--	-	--
Professioni non qualificate	**580**	**41,3**	**26,0**	**12,8**	**3,6**	**29,4**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	440	45,1	27,5	14,2	4,8	33,9
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	80	28,4	28,4	-	-	16,0
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	60	31,7	11,7	20,0	-	15,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Lecco	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**2.730**	**47,6**	**25,9**	**16,6**	**25,1**	**37,1**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**680**	**53,2**	**29,8**	**19,5**	**54,3**	**35,7**
Specialisti della formazione e della ricerca	230	40,1	22,0	15,1	70,7	24,6
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	130	74,4	39,5	29,5	53,5	31,8
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	120	52,1	18,5	27,7	33,6	48,7
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	60	78,1	59,4	18,8	45,3	42,2
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	34,3	17,1	17,1	60,0	37,1
Ingegneri, architetti	30	56,3	37,5	18,8	18,8	75,0
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	30	19,2	15,4	3,8	42,3	50,0
Altre professioni	40	59,1	43,2	4,5	68,2	22,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**730**	**34,9**	**20,5**	**10,8**	**18,1**	**42,2**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	270	36,2	25,7	7,1	9,7	59,3
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	150	28,3	15,8	11,2	28,3	26,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	38,4	21,6	13,6	7,2	46,4
Professioni qualificate nei servizi alla persona	70	53,8	21,5	21,5	13,8	33,8
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	20,4	6,1	14,3	57,1	14,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	20,0	12,5	7,5	17,5	22,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	20	52,4	33,3	9,5	33,3	52,4
Altre professioni	--	--	--	-	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**970**	**55,3**	**26,2**	**21,9**	**17,9**	**36,0**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	360	48,2	19,9	19,6	10,6	27,7
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	260	69,5	28,6	33,2	30,5	40,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	69,9	46,3	20,3	17,1	47,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	110	59,8	22,4	25,2	25,2	54,2
Conduttori di impianti industriali	50	16,3	10,2	4,1	4,1	30,6
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	6,1	6,1	-	6,1	12,1
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	66,7	63,0	3,7	11,1	18,5
Altre professioni	--	--	--	-	--	--
Professioni non qualificate	**350**	**41,6**	**28,6**	**8,8**	**2,8**	**32,6**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	320	42,0	27,9	9,4	3,1	33,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	30	32,1	32,1	-	-	14,3
Altre professioni	--	--	--	--	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Lodi	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**1.730**	**47,8**	**27,4**	**15,4**	**20,4**	**45,5**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**410**	**63,6**	**43,0**	**16,5**	**48,8**	**37,6**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	90	61,4	40,9	14,8	30,7	55,7
Specialisti della formazione e della ricerca	90	47,1	35,6	10,3	69,0	27,6
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	80	75,0	47,5	23,8	50,0	30,0
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	70	81,1	54,1	21,6	33,8	41,9
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	38,1	19,0	4,8	66,7	23,8
Altre professioni	60	62,9	45,2	16,1	56,5	35,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**470**	**34,8**	**22,2**	**8,3**	**16,2**	**46,6**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	140	36,8	27,8	8,3	11,1	60,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	25,8	14,1	2,3	3,1	45,3
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	80	36,0	20,0	13,3	44,0	22,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	50,0	21,1	18,4	26,3	39,5
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	30	32,4	14,7	17,6	32,4	35,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	30	3,6	-	-	-	53,6
Altre professioni	20	90,5	85,7	4,8	9,5	66,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**560**	**50,2**	**23,6**	**20,9**	**12,3**	**52,5**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	150	28,8	12,4	13,7	5,9	42,5
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	120	60,0	26,1	27,8	23,5	46,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	100	68,4	32,7	23,5	10,2	77,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	73,6	36,3	30,8	18,7	49,5
Conduttori di impianti industriali	50	20,8	1,9	17,0	-	62,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	20	40,9	36,4	4,5	-	40,9
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	20	50,0	35,0	15,0	30,0	60,0
Altre professioni	--	--	--	-	-	--
Professioni non qualificate	**290**	**41,9**	**21,3**	**14,4**	**2,4**	**41,6**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	260	40,5	19,8	14,4	2,7	42,8
Altre professioni	30	52,9	32,4	14,7	-	32,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Settembre 2026

Monza e Brianza	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes-sione	nel settore
TOTALE	**7.650**	**48,8**	**29,2**	**15,3**	**24,3**	**41,0**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.140**	**55,1**	**33,1**	**18,0**	**51,2**	**37,5**
Specialisti della formazione e della ricerca	530	50,0	35,0	14,8	79,3	16,5
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	390	53,6	28,2	23,1	35,9	50,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	330	70,0	52,3	9,3	44,1	37,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	310	54,5	29,9	17,9	30,8	47,7
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	180	42,8	10,0	25,6	42,2	50,6
Ingegneri, architetti	130	55,6	27,1	28,6	50,4	38,3
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	130	49,2	22,3	22,3	39,2	57,7
Specialisti nelle scienze della vita	50	82,0	68,0	14,0	82,0	16,0
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	58,8	32,4	14,7	61,8	29,4
Altre professioni	50	54,0	36,0	12,0	70,0	24,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.580**	**35,9**	**19,1**	**11,7**	**15,6**	**44,1**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	850	39,7	24,6	10,2	11,4	49,0
Professioni qualificate nelle attività commerciali	700	34,5	11,7	15,4	9,5	41,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	390	27,0	13,6	9,0	22,4	43,2
Professioni qualificate nei servizi alla persona	240	45,4	30,3	12,6	13,4	43,3
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	200	27,6	14,6	13,1	29,6	39,2
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	100	25,8	6,2	14,4	10,3	48,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	58,8	50,6	3,5	37,6	36,5
Altre professioni	20	17,4	-	-	82,6	8,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.720**	**69,4**	**41,4**	**24,1**	**18,1**	**49,0**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	440	78,5	41,0	35,9	21,3	47,6
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	420	68,8	37,1	23,9	19,6	72,3
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	340	80,5	59,9	18,9	18,0	45,9
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	54,5	31,9	20,7	14,2	34,1
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	64,7	47,4	11,2	11,2	26,7
Conduttori di impianti industriali	30	29,4	5,9	2,9	20,6	35,3
Altre professioni	50	51,1	24,4	24,4	15,6	42,2
Professioni non qualificate	**1.210**	**35,7**	**26,7**	**5,4**	**4,1**	**29,1**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.100	32,6	24,4	4,5	4,5	29,2
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	90	77,6	57,6	17,6	-	24,7
Altre professioni	--	--	--	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Settembre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
TOTALE	**114.480**	**29,6**	**29,3**	**43,2**	**12,4**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**33.000**	**25,5**	**33,0**	**46,9**	**15,6**
Tecnici dei rapporti con i mercati	4.390	22,6	16,6	37,2	22,3
Tecnici della salute	4.370	23,2	47,7	60,8	4,7
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.970	19,7	55,2	66,8	5,6
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.930	25,7	14,4	31,4	31,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.800	47,4	21,8	28,7	17,6
Ingegneri	1.570	14,6	22,7	36,0	26,6
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.520	27,2	19,9	41,1	24,7
Tecnici in campo ingegneristico	1.510	38,3	13,9	31,2	24,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.180	25,1	17,8	44,9	20,6
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.150	14,9	67,4	90,5	0,1
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	1.060	16,1	54,1	52,8	3,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	940	30,3	43,7	55,2	8,4
Altre professioni	7.630	27,8	31,0	40,6	17,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**34.590**	**40,1**	**28,5**	**49,7**	**12,1**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	11.470	47,4	27,8	57,2	8,9
Addetti alle vendite	7.930	42,9	37,7	46,6	6,4
Addetti alla segreteria e agli affari generali	4.930	26,7	19,3	43,9	29,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	2.060	50,0	23,7	41,1	11,9
Operatori della cura estetica	1.450	53,6	18,5	40,4	28,2
Professioni qualificate nei servizi personali	1.390	17,8	36,9	58,4	7,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.160	11,8	36,4	69,7	1,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.150	38,0	10,0	33,7	13,5
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	840	22,0	37,3	45,6	10,9
Altre professioni	2.210	41,2	27,2	42,5	8,9
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**28.040**	**26,9**	**22,7**	**34,5**	**9,8**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.810	8,4	29,1	42,0	6,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	3.740	30,9	17,3	21,9	15,6
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.710	37,5	20,5	39,3	12,1
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	2.270	11,1	21,4	24,0	10,7
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.800	35,6	24,1	42,3	7,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	1.340	11,6	27,0	24,3	2,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.250	38,7	18,9	31,5	14,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.210	50,7	14,8	25,4	5,9
Fabbri ferrai costruttori di utensili	1.040	38,4	17,0	49,0	10,9
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	990	26,5	29,8	21,4	4,4
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	980	26,3	19,2	22,4	10,6
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	790	22,0	24,8	39,7	4,3
Altre professioni	5.100	33,9	23,9	42,5	11,0
Professioni non qualificate	**18.860**	**21,8**	**34,2**	**38,0**	**11,3**
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.840	13,2	45,4	43,2	8,1
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.660	28,9	25,2	38,5	12,5
Personale non qualificato delle costruzioni	1.340	29,4	17,3	33,9	7,2
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	960	16,0	33,7	11,6	30,3
Altre professioni	1.060	29,4	38,5	25,7	13,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Varese	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**7.410**	**30,1**	**31,5**	**46,4**	**12,4**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.150**	**19,5**	**42,0**	**53,3**	**13,2**
Specialisti della formazione e della ricerca	650	18,7	62,3	68,9	2,1
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	380	19,4	50,8	61,3	6,3
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	340	18,2	14,3	40,9	17,9
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	260	31,9	28,1	31,9	25,9
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	160	15,3	64,4	73,0	3,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	150	17,2	9,7	35,2	42,1
Ingegneri, architetti	100	8,9	23,8	19,8	38,6
Specialisti nelle scienze della vita	40	21,6	13,5	67,6	2,7
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	40	20,0	51,4	48,6	11,4
Altre professioni	40	10,5	42,1	26,3	18,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.400**	**36,7**	**29,3**	**50,5**	**11,1**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	880	44,1	26,4	57,8	5,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	560	36,1	43,3	45,8	9,3
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	320	30,2	15,7	46,9	29,0
Professioni qualificate nei servizi alla persona	240	40,6	20,1	42,6	19,7
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	25,4	16,9	52,1	7,0
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	130	36,5	36,5	33,3	7,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	11,4	46,7	64,8	3,8
Altre professioni	20	4,3	47,8	34,8	17,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.680**	**36,6**	**20,6**	**35,2**	**9,1**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	440	34,8	19,6	37,9	6,3
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	380	45,2	12,8	31,9	14,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	330	13,2	35,7	33,5	5,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	280	48,9	11,5	24,1	12,9
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	90	51,6	24,7	48,4	2,2
Conduttori di impianti industriali	50	50,0	19,2	53,8	3,8
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	40	46,2	7,7	79,5	12,8
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	40	40,5	51,4	5,4	-
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	11,8	23,5	58,8	26,5
Professioni non qualificate	**1.190**	**27,0**	**32,2**	**41,7**	**18,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.050	27,2	32,4	43,8	17,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	120	27,4	26,5	25,6	24,8
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Como	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**5.120**	**30,3**	**31,0**	**45,1**	**11,8**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**1.210**	**23,1**	**36,9**	**52,1**	**15,5**
Specialisti della formazione e della ricerca	410	20,0	61,6	68,0	2,2
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	200	18,9	10,7	42,3	21,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	180	23,8	42,0	59,1	4,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	150	41,6	20,1	29,9	35,7
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	90	22,5	9,0	40,4	41,6
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	60	26,7	50,0	70,0	-
Ingegneri, architetti	50	9,8	17,6	21,6	45,1
Altre professioni	70	16,7	27,3	37,9	19,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.900**	**39,0**	**28,1**	**51,3**	**11,0**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	790	48,6	23,5	54,8	5,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	410	44,1	35,4	52,2	8,5
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	180	22,3	18,4	46,4	29,6
Professioni qualificate nei servizi alla persona	180	36,3	30,7	54,7	14,0
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	90	1,1	60,9	7,6	29,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	90	61,2	18,8	55,3	5,9
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	80	17,9	16,7	43,6	17,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	2,9	34,8	82,6	1,4
Altre professioni	--	-	--	-	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.190**	**29,7**	**21,3**	**33,7**	**9,5**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	310	6,2	34,3	27,5	10,1
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	270	33,5	20,2	36,4	8,5
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	250	43,3	12,7	34,3	8,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	180	45,3	13,8	29,3	11,6
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	130	26,4	13,2	39,5	13,2
Conduttori di impianti industriali	30	30,0	43,3	56,7	-
Altre professioni	30	46,4	28,6	46,4	3,6
Professioni non qualificate	**830**	**22,0**	**42,8**	**37,1**	**11,8**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	760	21,3	44,8	37,3	10,8
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	60	34,5	20,0	30,9	18,2
Altre professioni	20	14,3	28,6	47,6	28,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Sondrio	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**1.440**	**26,5**	**32,2**	**41,2**	**17,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**240**	**20,7**	**40,9**	**55,4**	**12,8**
Specialisti della formazione e della ricerca	80	21,7	54,2	84,3	1,2
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	28,2	12,8	35,9	23,1
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	30	23,5	14,7	32,4	23,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	30	19,4	51,6	58,1	3,2
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	4,3	73,9	60,9	8,7
Altre professioni	30	18,8	34,4	21,9	31,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**490**	**33,8**	**27,3**	**54,0**	**12,8**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	220	41,8	29,5	48,6	17,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	37,0	26,0	61,4	6,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	-	9,5	97,6	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	40	18,9	29,7	37,8	21,6
Professioni qualificate nei servizi alla persona	30	25,0	50,0	53,1	15,6
Altre professioni	30	36,4	15,2	24,2	9,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**470**	**27,0**	**32,1**	**27,2**	**18,4**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	110	6,6	33,0	34,9	20,8
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	50,5	16,5	19,8	12,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	26,4	20,7	20,7	20,7
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	60	34,4	57,4	13,1	23,0
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	25,5	17,6	35,3	9,8
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	27,3	48,5	39,4	27,3
Altre professioni	40	18,4	57,9	39,5	18,4
Professioni non qualificate	**240**	**16,7**	**33,9**	**28,0**	**28,9**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	140	21,8	20,4	37,3	8,5
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	80	8,5	58,5	11,0	68,3
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Milano	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**52.920**	**29,4**	**29,4**	**42,3**	**12,7**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**17.980**	**25,8**	**30,5**	**44,2**	**16,9**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	4.190	24,6	20,8	38,4	20,9
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	3.440	35,4	24,0	29,0	21,3
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	2.480	31,5	18,9	39,0	18,5
Specialisti della formazione e della ricerca	2.180	10,2	56,7	74,3	6,9
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	1.780	19,0	50,6	55,9	7,0
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	1.090	37,8	35,5	58,4	18,2
Ingegneri, architetti	1.010	15,2	20,3	39,5	20,9
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	920	36,1	38,5	40,5	16,7
Specialisti nelle scienze della vita	280	19,1	11,7	39,2	4,6
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	220	28,1	24,4	47,1	11,8
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	200	3,9	16,3	52,2	30,5
Specialisti della salute	150	18,3	58,8	14,4	11,1
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	40	2,7	62,2	29,7	29,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**16.570**	**41,7**	**28,7**	**48,4**	**12,5**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	5.070	47,6	27,9	59,2	10,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	4.350	42,7	39,8	45,1	5,3
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	2.720	29,5	18,6	40,5	27,1
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	1.600	45,8	28,2	38,6	11,6
Professioni qualificate nei servizi alla persona	960	38,9	21,1	41,1	25,3
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	930	35,2	24,3	37,5	13,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	310	14,0	35,2	73,3	2,0
Professioni qualificate nei servizi culturali	280	93,2	1,1	95,3	1,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	180	44,9	18,8	38,1	8,0
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	170	13,9	43,4	24,3	11,6
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**9.440**	**23,4**	**22,2**	**31,1**	**8,8**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	2.810	14,3	19,0	17,1	13,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	2.710	10,9	25,8	38,9	3,8
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.830	38,4	20,1	32,7	7,2
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	970	35,0	25,5	44,1	5,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	480	43,5	14,6	37,7	21,3
Conduttori di impianti industriali	210	27,4	43,4	48,6	0,9
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	200	83,3	6,9	24,6	6,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	130	12,6	49,6	10,2	3,9
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	100	14,9	11,9	25,7	46,5
Professioni non qualificate	**8.940**	**20,3**	**36,3**	**38,7**	**9,0**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	7.450	19,8	40,1	42,2	9,2
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	1.020	25,2	14,8	29,8	7,3
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	460	18,3	19,8	3,9	7,4
Altre professioni	--	-	--	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Bergamo	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**11.050**	**29,8**	**29,0**	**43,5**	**12,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.760**	**27,9**	**34,0**	**49,5**	**12,7**
Specialisti della formazione e della ricerca	610	17,9	59,0	66,3	3,9
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	570	32,4	13,2	33,1	18,1
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	540	40,6	18,4	39,5	21,7
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	520	24,7	44,6	70,0	0,6
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	140	36,6	53,5	47,2	10,6
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	130	30,1	3,0	23,3	35,3
Ingegneri, architetti	90	9,1	36,4	35,2	25,0
Specialisti nelle scienze della vita	60	7,0	35,1	52,6	12,3
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	50	39,2	37,3	33,3	13,7
Specialisti della salute	20	9,1	72,7	4,5	-
Altre professioni	20	-	23,8	81,0	14,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.920**	**40,6**	**28,7**	**52,1**	**12,4**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.120	46,0	33,3	57,0	9,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	650	50,1	31,1	53,5	5,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	460	18,1	21,2	39,3	27,5
Professioni qualificate nei servizi alla persona	210	33,0	27,4	50,0	17,5
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	190	29,8	22,3	40,4	13,8
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	180	63,2	15,9	57,7	14,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	4,3	39,1	82,6	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	20	65,0	20,0	25,0	25,0
Altre professioni	20	25,0	30,0	20,0	10,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**3.510**	**26,9**	**23,1**	**37,7**	**11,9**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	920	30,5	23,9	35,1	12,1
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	750	34,0	18,6	38,9	13,4
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	710	11,7	23,4	41,1	7,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	680	28,5	20,6	24,3	14,7
Conduttori di impianti industriali	190	25,1	49,2	61,5	3,7
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	37,1	23,8	62,9	19,0
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	16,9	16,9	66,2	5,2
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	60	33,9	23,2	19,6	30,4
Altre professioni	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**1.870**	**21,0**	**33,3**	**32,1**	**12,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.680	18,9	34,4	32,1	12,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	130	50,0	12,1	32,6	14,4
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	15,5	50,0	31,0	20,7
Altre professioni	--	--	-	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Brescia	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**13.700**	**28,7**	**28,7**	**43,0**	**11,8**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**3.040**	**27,2**	**35,6**	**52,3**	**14,4**
Specialisti della formazione e della ricerca	850	23,9	53,2	64,1	5,6
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	540	28,5	15,7	38,5	22,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	510	43,3	8,7	39,0	27,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	470	28,1	42,6	71,9	1,7
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	290	18,9	71,9	69,1	5,6
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	160	19,0	8,2	20,9	39,2
Ingegneri, architetti	90	15,9	43,2	37,5	19,3
Specialisti nelle scienze della vita	50	18,4	2,0	26,5	20,4
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	40	15,4	41,0	28,2	28,2
Specialisti della salute	40	5,7	74,3	11,4	-
Altre professioni	--	--	--	--	--
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**3.630**	**35,6**	**31,4**	**51,1**	**12,1**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.270	46,8	27,3	53,8	9,0
Professioni qualificate nelle attività commerciali	780	39,8	39,1	47,1	7,2
Professioni qualificate nei servizi alla persona	510	22,0	42,2	66,7	6,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	490	19,3	19,7	42,8	33,1
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	190	51,1	20,7	39,9	19,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	180	7,8	47,5	68,2	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	160	33,3	16,7	34,0	18,6
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	40	38,1	54,8	9,5	9,5
Altre professioni	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**4.980**	**26,5**	**22,9**	**34,7**	**11,3**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	1.250	27,8	23,6	35,3	11,1
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.130	39,1	17,8	34,0	13,6
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	980	8,5	25,3	36,9	6,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	950	27,9	19,6	25,8	12,8
Conduttori di impianti industriali	330	19,1	41,8	55,8	5,2
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	140	45,7	7,1	47,9	11,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	110	41,7	30,6	30,6	5,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	80	6,0	31,0	10,7	52,4
Altre professioni	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**2.050**	**24,2**	**27,8**	**35,3**	**8,8**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.690	22,1	27,8	38,9	5,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	230	45,9	15,9	20,6	12,9
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	130	11,9	49,2	14,3	49,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Pavia	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**4.540**	**29,0**	**31,7**	**44,3**	**10,6**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**1.280**	**27,1**	**40,5**	**45,3**	**9,7**
Specialisti della formazione e della ricerca	440	32,9	53,7	47,4	2,7
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	330	27,0	52,3	61,3	3,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	180	15,8	20,2	30,1	17,5
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	33,0	7,3	29,4	24,8
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	70	19,4	56,9	61,1	15,3
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	60	22,8	5,3	22,8	24,6
Ingegneri, architetti	40	28,6	11,4	28,6	40,0
Specialisti nelle scienze della vita	30	26,9	11,5	46,2	3,8
Altre professioni	20	12,5	50,0	4,2	12,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.320**	**38,3**	**28,7**	**50,0**	**10,3**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	400	56,6	25,8	49,0	12,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	250	41,1	35,6	45,5	4,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	220	30,5	38,6	64,1	8,2
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	170	24,4	14,5	45,3	25,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	140	11,3	27,0	55,3	2,1
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	80	35,1	27,3	37,7	2,6
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	47,1	19,6	43,1	13,7
Altre professioni	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.130**	**24,7**	**25,7**	**39,9**	**8,9**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	290	18,4	23,5	36,5	9,6
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	260	27,1	23,9	33,7	7,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	240	12,3	33,5	50,0	7,2
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	220	38,4	17,8	39,7	8,2
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	40	41,9	27,9	51,2	11,6
Conduttori di impianti industriali	40	25,7	45,7	51,4	2,9
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	15,4	34,6	34,6	30,8
Altre professioni	20	54,5	22,7	13,6	22,7
Professioni non qualificate	**810**	**22,8**	**31,1**	**39,5**	**15,0**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	670	21,0	30,1	43,8	8,8
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	90	10,2	55,7	8,0	69,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	70,8	-	37,5	2,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Cremona	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**2.730**	**29,7**	**27,4**	**45,4**	**9,4**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**540**	**21,0**	**31,8**	**48,2**	**12,1**
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	20,0	52,5	60,0	2,5
Specialisti della formazione e della ricerca	110	15,9	46,0	68,1	4,4
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	23,4	11,2	38,3	11,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	80	32,9	9,2	32,9	26,3
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	10,8	-	21,6	21,6
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	29,7	54,1	62,2	8,1
Altre professioni	50	12,8	36,2	27,7	29,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**690**	**43,5**	**25,4**	**48,5**	**10,3**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	220	66,5	21,6	46,3	13,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	160	53,1	28,8	46,3	3,8
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	90	14,4	20,0	47,8	22,2
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	36,8	19,5	39,1	13,8
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	21,1	28,1	45,6	5,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	50	11,8	39,2	80,4	-
Altre professioni	30	24,0	44,0	60,0	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.000**	**30,9**	**25,8**	**41,6**	**8,2**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	37,3	24,4	39,6	3,8
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	180	33,7	13,6	45,7	13,0
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	150	16,0	37,3	44,0	8,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	140	27,7	26,2	29,1	6,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	60	24,6	14,8	34,4	21,3
Conduttori di impianti industriali	60	21,1	66,7	63,2	-
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	50	64,7	21,6	58,8	5,9
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	8,8	11,8	32,4	23,5
Altre professioni	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**510**	**17,7**	**28,3**	**45,7**	**7,7**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	460	13,6	28,8	47,0	8,0
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	30	80,0	12,0	28,0	-
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	33,3	38,1	38,1	9,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Mantova	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**3.450**	**31,5**	**24,7**	**42,1**	**13,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**580**	**24,0**	**24,3**	**41,0**	**21,4**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	18,8	13,2	36,8	29,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	140	26,5	15,4	39,7	29,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	110	35,8	31,2	55,0	3,7
Specialisti della formazione e della ricerca	50	11,3	47,2	67,9	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	31,9	10,6	14,9	31,9
Ingegneri, architetti	30	14,3	35,7	21,4	50,0
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	21,7	60,9	39,1	21,7
Altre professioni	40	16,7	33,3	30,6	8,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**900**	**41,4**	**27,4**	**51,3**	**12,9**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	270	53,2	27,2	61,9	7,2
Professioni qualificate nelle attività commerciali	180	37,2	47,5	53,0	2,2
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	150	24,0	19,2	42,5	32,2
Professioni qualificate nei servizi alla persona	100	48,0	13,3	46,9	22,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	38,1	22,6	69,0	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	41,0	16,4	36,1	16,4
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	49,1	18,9	26,4	20,8
Altre professioni	--	-	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.400**	**28,9**	**21,8**	**38,0**	**9,7**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	390	37,6	16,1	29,7	7,7
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	310	35,9	26,5	47,7	9,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	9,8	38,7	41,4	9,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	160	32,3	9,9	18,6	23,0
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	140	27,7	2,1	44,0	6,4
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	60	25,5	30,9	50,9	9,1
Conduttori di impianti industriali	60	27,3	40,0	49,1	1,8
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	3,8	11,5	57,7	3,8
Altre professioni	--	--	-	-	--
Professioni non qualificate	**580**	**29,9**	**28,0**	**38,6**	**14,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	440	26,1	31,1	46,9	6,2
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	80	25,9	23,5	19,8	58,0
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	60	63,3	11,7	3,3	16,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Lecco	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**2.730**	**29,7**	**26,5**	**45,8**	**10,4**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**680**	**25,4**	**32,0**	**51,7**	**13,2**
Specialisti della formazione e della ricerca	230	28,0	58,6	70,3	0,9
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	130	33,3	10,9	40,3	28,7
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	120	18,5	10,1	47,1	15,1
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	60	26,6	35,9	48,4	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	22,9	57,1	57,1	17,1
Ingegneri, architetti	30	18,8	25,0	12,5	53,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	30	11,5	-	30,8	23,1
Altre professioni	40	20,5	11,4	40,9	9,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**730**	**38,6**	**24,2**	**50,4**	**13,3**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	270	52,6	21,3	56,3	8,6
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	150	18,4	18,4	50,0	23,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	40,8	27,2	47,2	12,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	70	46,2	29,2	53,8	20,0
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	14,3	30,6	26,5	10,2
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	50,0	25,0	50,0	7,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	20	14,3	38,1	57,1	-
Altre professioni	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**970**	**29,4**	**24,4**	**39,7**	**6,4**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	360	33,1	21,6	31,1	4,8
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	260	33,2	23,6	41,7	8,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	24,4	28,5	35,8	12,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	110	10,3	33,6	55,1	6,5
Conduttori di impianti industriali	50	18,4	42,9	79,6	-
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	42,4	3,0	6,1	3,0
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	51,9	7,4	55,6	3,7
Altre professioni	--	--	--	--	-
Professioni non qualificate	**350**	**20,1**	**26,6**	**41,9**	**9,6**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	320	16,3	27,0	43,9	10,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	30	64,3	21,4	17,9	3,6
Altre professioni	--	--	--	--	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Lodi	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**1.730**	**27,6**	**27,2**	**45,8**	**11,1**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**410**	**23,5**	**35,7**	**50,5**	**10,4**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	90	28,4	11,4	36,4	21,6
Specialisti della formazione e della ricerca	90	20,7	59,8	73,6	1,1
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	80	18,8	56,3	57,5	3,8
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	70	29,7	12,2	36,5	10,8
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	19,0	61,9	71,4	-
Altre professioni	60	21,0	29,0	38,7	19,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**470**	**37,0**	**25,6**	**49,8**	**13,2**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	140	45,1	27,1	52,8	13,9
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	46,9	31,3	54,7	1,6
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	80	10,7	21,3	40,0	30,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	42,1	21,1	47,4	28,9
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	30	38,2	8,8	41,2	5,9
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	30	35,7	25,0	21,4	14,3
Altre professioni	20	4,8	33,3	90,5	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**560**	**25,5**	**23,0**	**37,5**	**9,5**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	150	28,1	20,9	23,5	5,2
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	120	32,2	20,0	43,5	7,8
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	100	11,2	27,6	34,7	7,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	33,0	19,8	33,0	20,9
Conduttori di impianti industriali	50	18,9	45,3	86,8	-
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	20	40,9	4,5	9,1	9,1
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	20	5,0	10,0	35,0	35,0
Altre professioni	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**290**	**22,3**	**25,4**	**48,5**	**11,7**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	260	19,1	26,8	49,8	9,7
Altre professioni	30	47,1	14,7	38,2	26,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Settembre 2026

Monza e Brianza	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	**7.650**	**32,1**	**28,9**	**43,5**	**13,6**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.140**	**25,9**	**34,3**	**48,0**	**17,3**
Specialisti della formazione e della ricerca	530	21,2	61,3	68,6	2,3
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	390	14,4	15,4	46,7	22,6
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	330	33,9	39,0	57,4	6,9
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	310	42,9	20,1	20,8	33,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	180	21,1	18,3	19,4	46,1
Ingegneri, architetti	130	29,3	11,3	40,6	30,1
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	130	21,5	56,9	56,9	6,9
Specialisti nelle scienze della vita	50	34,0	6,0	70,0	2,0
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	32,4	29,4	38,2	29,4
Altre professioni	50	14,0	42,0	30,0	6,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.580**	**41,2**	**25,1**	**49,4**	**11,1**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	850	40,1	29,6	59,9	4,5
Professioni qualificate nelle attività commerciali	700	52,8	27,9	48,0	7,8
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	390	31,6	19,3	42,2	28,5
Professioni qualificate nei servizi alla persona	240	50,4	19,3	37,0	19,7
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	200	24,1	14,6	38,2	10,1
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	100	55,7	14,4	56,7	10,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	7,1	42,4	50,6	3,5
Altre professioni	20	8,7	-	17,4	17,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.720**	**32,6**	**20,6**	**32,9**	**9,8**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	440	43,0	15,6	29,7	11,0
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	420	5,7	32,9	29,1	5,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	340	43,6	14,0	34,9	15,1
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	31,0	22,9	38,1	9,6
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	56,0	13,8	28,4	5,2
Conduttori di impianti industriali	30	23,5	14,7	50,0	2,9
Altre professioni	50	60,0	11,1	46,7	11,1
Professioni non qualificate	**1.210**	**22,9**	**39,3**	**37,7**	**17,8**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.100	22,6	39,9	38,2	16,8
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	90	28,2	36,5	31,8	29,4
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Settembre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**114.480**	**22,0**	**2,9**	**22,8**	**34,5**	**17,8**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**33.000**	**70,5**	**6,7**	**22,3**	**0,4**	**-**
Tecnici dei rapporti con i mercati	4.390	48,4	6,1	45,5	-	-
Tecnici della salute	4.370	98,8	-	1,2	-	-
Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.970	100,0	-	-	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.930	79,0	21,0	-	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.800	35,7	16,1	42,3	5,9	-
Ingegneri	1.570	80,6	19,4	-	-	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.520	40,3	13,6	46,1	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	1.510	33,0	18,7	48,3	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.180	50,9	3,5	45,6	-	-
Docenti di scuola secondaria, post-secondaria	1.150	100,0	-	-	-	-
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	1.060	99,2	0,8	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	940	61,9	1,9	36,2	-	-
Altre professioni	7.630	64,9	5,1	29,5	0,5	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**34.590**	**5,5**	**1,1**	**38,5**	**47,9**	**7,1**
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	11.470	-	0,1	20,6	64,3	15,0
Addetti alle vendite	7.930	0,7	0,0	37,0	53,0	9,2
Addetti alla segreteria e agli affari generali	4.930	23,5	3,1	57,9	15,5	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	2.060	13,0	2,7	54,8	29,6	-
Operatori della cura estetica	1.450	-	-	5,1	94,9	-
Professioni qualificate nei servizi personali	1.390	-	-	85,4	14,6	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	1.160	-	-	60,9	39,1	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	1.150	10,0	4,5	57,3	28,1	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	840	20,3	6,6	59,9	13,2	-
Altre professioni	2.210	5,2	1,7	41,4	51,3	0,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**28.040**	**-**	**2,6**	**16,0**	**55,1**	**26,2**
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.810	-	-	5,5	47,3	47,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	3.740	-	4,7	14,7	73,4	7,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.710	-	5,2	37,4	50,9	6,5
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	2.270	-	-	5,0	39,3	55,8
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.800	-	-	7,9	82,2	9,9
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	1.340	-	-	2,6	63,5	33,9
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.250	-	-	18,8	66,4	14,8
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.210	-	19,7	51,9	25,8	2,6
Fabbri ferrai costruttori di utensili	1.040	-	14,2	30,8	54,8	0,2
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	990	-	-	4,9	57,2	37,9
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	980	-	-	8,7	43,2	48,0
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	790	-	-	26,8	46,3	26,9
Altre professioni	5.100	-	0,8	16,6	54,0	28,6
Professioni non qualificate	**18.860**	**-**	**-**	**4,7**	**39,0**	**56,3**
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.840	-	-	4,1	35,1	60,8
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.660	-	-	5,7	50,1	44,2
Personale non qualificato delle costruzioni	1.340	-	-	0,8	17,6	81,6
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	960	-	-	0,6	25,4	74,0
Altre professioni	1.060	-	-	9,9	28,1	62,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Varese	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**7.410**	**22,9**	**3,1**	**22,4**	**34,2**	**17,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.150**	**73,6**	**5,6**	**20,5**	**0,2**	**-**
Specialisti della formazione e della ricerca	650	99,7	0,3	-	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	380	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	340	30,1	5,4	64,5	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	260	23,6	20,9	53,6	1,9	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	160	57,1	-	42,9	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	150	80,0	9,7	10,3	-	-
Ingegneri, architetti	100	77,2	22,8	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	40	100,0	-	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	40	85,7	14,3	-	-	-
Altre professioni	40	89,5	10,5	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.400**	**4,8**	**1,3**	**33,7**	**50,9**	**9,3**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	880	-	0,2	14,3	63,9	21,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	560	0,2	0,2	34,5	58,9	6,3
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	320	25,6	3,1	51,2	20,1	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	240	-	-	36,9	63,1	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	9,9	4,2	72,5	13,4	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	130	11,9	8,7	58,7	20,6	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	110	-	-	46,7	53,3	-
Altre professioni	20	8,7	-	34,8	56,5	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.680**	**-**	**4,7**	**20,3**	**50,6**	**24,4**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	440	-	-	18,1	56,9	25,1
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	380	-	9,6	34,6	43,6	12,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	330	-	-	4,9	55,1	40,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	280	-	12,2	21,6	48,9	17,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	90	-	7,5	22,6	40,9	29,0
Conduttori di impianti industriali	50	-	1,9	26,9	46,2	25,0
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	40	-	2,6	10,3	84,6	2,6
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	40	-	-	37,8	21,6	40,5
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	-	-	5,9	41,2	52,9
Professioni non qualificate	**1.190**	**-**	**-**	**6,0**	**39,1**	**54,9**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.050	-	-	5,9	40,8	53,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	120	-	-	7,7	22,2	70,1
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Como	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**5.120**	**18,2**	**2,8**	**21,3**	**37,5**	**20,1**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**1.210**	**73,5**	**5,9**	**20,1**	**0,5**	**-**
Specialisti della formazione e della ricerca	410	99,5	0,5	-	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	200	32,7	3,1	64,3	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	180	99,4	-	0,6	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	150	21,4	13,0	61,7	3,9	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	90	77,5	16,9	5,6	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	60	70,0	3,3	26,7	-	-
Ingegneri, architetti	50	78,4	21,6	-	-	-
Altre professioni	70	77,3	22,7	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.900**	**2,6**	**1,2**	**33,1**	**54,5**	**8,6**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	790	-	-	16,5	66,3	17,2
Professioni qualificate nelle attività commerciali	410	-	-	33,7	59,8	6,6
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	180	12,8	6,7	58,7	21,8	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	180	-	-	48,6	51,4	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	90	-	-	3,3	96,7	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	90	14,1	8,2	67,1	10,6	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	80	15,4	5,1	69,2	10,3	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	-	-	62,3	37,7	-
Altre professioni	--	--	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.190**	**-**	**4,1**	**14,8**	**52,2**	**28,9**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	310	-	-	2,6	55,2	42,2
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	270	-	-	11,4	57,4	31,3
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	250	-	17,1	28,6	41,6	12,7
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	180	-	3,9	24,9	52,5	18,8
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	130	-	-	10,1	61,2	28,7
Conduttori di impianti industriali	30	-	-	16,7	46,7	36,7
Altre professioni	30	-	-	14,3	25,0	60,7
Professioni non qualificate	**830**	**-**	**-**	**5,6**	**31,3**	**63,1**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	760	-	-	5,3	31,2	63,5
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	60	-	-	12,7	23,6	63,6
Altre professioni	20	-	-	-	52,4	47,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Sondrio	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**1.440**	**13,1**	**2,8**	**20,6**	**37,9**	**25,6**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**240**	**72,7**	**3,7**	**23,1**	**0,4**	**-**
Specialisti della formazione e della ricerca	80	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	38,5	7,7	53,8	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	30	23,5	8,8	64,7	2,9	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	30	96,8	-	3,2	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	47,8	-	52,2	-	-
Altre professioni	30	90,6	9,4	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**490**	**2,4**	**0,6**	**32,2**	**51,7**	**13,0**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	220	-	-	10,5	70,5	19,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	-	-	27,6	55,1	17,3
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	-	-	78,6	21,4	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	40	13,5	8,1	73,0	5,4	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	30	-	-	84,4	15,6	-
Altre professioni	30	21,2	-	39,4	39,4	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**470**	**-**	**6,2**	**17,1**	**44,8**	**31,9**
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	110	-	-	1,9	37,7	60,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	-	28,6	22,0	44,0	5,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	-	3,4	12,6	55,2	28,7
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	60	-	-	26,2	42,6	31,1
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	-	-	17,6	54,9	27,5
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	-	-	36,4	33,3	30,3
Altre professioni	40	-	-	26,3	42,1	31,6
Professioni non qualificate	**240**	**-**	**-**	**0,8**	**33,9**	**65,3**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	140	-	-	1,4	40,1	58,5
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	80	-	-	-	25,6	74,4
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Milano	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**52.920**	**25,9**	**3,2**	**23,8**	**31,5**	**15,6**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**17.980**	**70,2**	**7,3**	**22,1**	**0,5**	**-**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	4.190	58,9	4,8	36,3	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	3.440	40,6	13,6	43,3	2,5	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	2.480	76,9	13,3	9,8	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	2.180	99,8	0,2	-	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	1.780	97,3	-	2,7	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	1.090	38,5	1,5	60,0	-	-
Ingegneri, architetti	1.010	81,9	18,1	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	920	93,5	6,5	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	280	100,0	-	-	-	-
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	220	93,7	6,3	-	-	-
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	200	85,7	14,3	-	-	-
Specialisti della salute	150	100,0	-	-	-	-
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	40	48,6	8,1	43,2	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**16.570**	**6,7**	**1,1**	**39,0**	**47,7**	**5,5**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	5.070	-	0,3	21,8	65,5	12,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	4.350	0,6	0,0	42,1	50,7	6,6
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	2.720	25,2	2,9	55,8	16,1	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	1.600	16,3	2,0	49,5	32,2	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	960	-	-	33,8	66,2	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	930	14,7	5,5	52,8	27,0	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	310	-	-	65,5	34,5	-
Professioni qualificate nei servizi culturali	280	-	-	5,7	94,3	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	180	-	-	22,2	77,8	-
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	170	4,0	-	82,7	13,3	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**9.440**	**-**	**2,2**	**17,5**	**53,8**	**26,5**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	2.810	-	1,2	9,2	64,8	24,9
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	2.710	-	-	9,3	48,5	42,2
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.830	-	9,1	40,9	39,6	10,3
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	970	-	-	16,4	60,6	23,0
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	480	-	1,7	28,1	42,7	27,5
Conduttori di impianti industriali	210	-	0,5	25,9	50,9	22,6
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	200	-	0,5	8,9	80,3	10,3
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	130	-	-	14,2	67,7	18,1
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	100	-	-	9,9	66,3	23,8
Professioni non qualificate	**8.940**	**-**	**-**	**5,6**	**40,2**	**54,2**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	7.450	-	-	6,5	42,9	50,6
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	1.020	-	-	2,0	24,4	73,7
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	460	-	-	0,4	30,3	69,3
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Bergamo	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**11.050**	**18,3**	**2,8**	**21,7**	**37,0**	**20,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.760**	**68,6**	**7,1**	**23,7**	**0,5**	**-**
Specialisti della formazione e della ricerca	610	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	570	43,9	9,8	46,3	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	540	27,3	14,1	55,8	2,8	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	520	99,8	-	0,2	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	140	43,0	-	57,0	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	130	76,7	20,3	3,0	-	-
Ingegneri, architetti	90	75,0	25,0	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	60	100,0	-	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	50	76,5	23,5	-	-	-
Specialisti della salute	20	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	20	81,0	19,0	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.920**	**4,3**	**1,1**	**41,0**	**45,5**	**8,1**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.120	-	-	25,8	58,0	16,2
Professioni qualificate nelle attività commerciali	650	0,9	-	35,5	55,2	8,3
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	460	19,7	4,6	66,2	9,6	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	210	-	-	38,7	61,3	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	190	9,0	3,7	69,7	17,6	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	180	4,9	2,2	51,6	41,2	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	-	-	63,8	36,2	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	20	-	-	40,0	60,0	-
Altre professioni	20	15,0	-	75,0	10,0	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**3.510**	**-**	**2,1**	**14,1**	**58,2**	**25,6**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	920	-	-	10,4	68,2	21,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	750	-	5,8	34,3	49,7	10,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	710	-	-	3,7	52,8	43,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	680	-	3,4	7,1	60,6	29,0
Conduttori di impianti industriali	190	-	1,1	7,5	70,1	21,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	-	-	14,3	42,9	42,9
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	-	-	29,9	66,2	3,9
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	60	-	8,9	21,4	17,9	51,8
Altre professioni	--	-	--	--	--	--
Professioni non qualificate	**1.870**	**-**	**-**	**2,8**	**37,8**	**59,3**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.680	-	-	2,9	40,9	56,2
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	130	-	-	3,0	9,8	87,1
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	-	-	-	12,1	87,9
Altre professioni	--	-	-	-	--	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Brescia	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**13.700**	**16,2**	**2,3**	**21,9**	**40,2**	**19,5**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**3.040**	**67,7**	**5,8**	**26,1**	**0,4**	**-**
Specialisti della formazione e della ricerca	850	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	540	43,7	8,9	47,4	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	510	23,8	14,6	59,3	2,4	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	470	99,1	0,2	0,6	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	290	17,5	0,7	81,8	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	160	82,9	16,5	0,6	-	-
Ingegneri, architetti	90	86,4	13,6	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	50	100,0	-	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	40	74,4	25,6	-	-	-
Specialisti della salute	40	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	--	--	--	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**3.630**	**4,4**	**0,9**	**41,4**	**46,5**	**6,8**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.270	-	-	27,3	61,1	11,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	780	0,8	-	26,6	59,6	13,0
Professioni qualificate nei servizi alla persona	510	-	-	58,6	41,4	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	490	22,5	2,2	64,1	11,2	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	190	10,6	2,7	58,5	28,2	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	180	-	-	55,3	44,7	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	160	13,5	9,6	64,1	12,8	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	40	-	-	33,3	66,7	-
Altre professioni	--	--	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**4.980**	**-**	**2,1**	**13,0**	**59,8**	**25,1**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	1.250	-	-	9,7	71,4	18,9
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.130	-	5,2	29,5	51,2	14,0
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	980	-	-	3,4	57,1	39,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	950	-	3,9	10,6	56,5	29,0
Conduttori di impianti industriali	330	-	0,3	4,5	68,5	26,7
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	140	-	5,0	10,0	67,1	17,9
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	110	-	-	27,8	54,6	17,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	80	-	-	2,4	31,0	66,7
Altre professioni	--	-	-	-	--	--
Professioni non qualificate	**2.050**	**-**	**-**	**2,9**	**40,1**	**57,0**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.690	-	-	2,5	45,3	52,2
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	230	-	-	5,6	13,7	80,7
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	130	-	-	3,2	19,0	77,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Pavia	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**4.540**	**23,7**	**1,6**	**21,9**	**32,4**	**20,3**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**1.280**	**80,5**	**3,6**	**15,9**	**0,1**	**-**
Specialisti della formazione e della ricerca	440	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	330	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	180	34,4	3,3	62,3	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	110	24,8	22,9	51,4	0,9	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	70	59,7	-	40,3	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	60	86,0	7,0	7,0	-	-
Ingegneri, architetti	40	80,0	20,0	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	30	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	20	83,3	16,7	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**1.320**	**3,4**	**0,9**	**41,4**	**44,1**	**10,2**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	400	-	-	15,4	67,4	17,2
Professioni qualificate nelle attività commerciali	250	-	-	32,0	43,9	24,1
Professioni qualificate nei servizi alla persona	220	-	-	65,9	34,1	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	170	18,0	3,5	65,1	13,4	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	140	-	-	59,6	40,4	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	80	10,4	3,9	50,6	35,1	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	11,8	5,9	43,1	39,2	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.130**	**-**	**1,3**	**16,4**	**52,3**	**29,9**
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	290	-	1,4	4,4	61,4	32,8
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	260	-	-	20,0	56,1	23,9
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	240	-	-	4,7	41,9	53,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	220	-	5,0	40,6	42,0	12,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	40	-	-	16,3	74,4	9,3
Conduttori di impianti industriali	40	-	-	17,1	54,3	28,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	-	-	11,5	42,3	46,2
Altre professioni	20	-	-	22,7	68,2	9,1
Professioni non qualificate	**810**	**-**	**-**	**7,4**	**36,8**	**55,8**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	670	-	-	8,9	41,4	49,6
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	90	-	-	-	18,2	81,8
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	-	-	-	6,3	93,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Cremona	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**2.730**	**14,7**	**1,7**	**20,5**	**41,4**	**21,8**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**540**	**70,2**	**5,6**	**24,0**	**0,2**	**-**
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	100,0	-	-	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	110	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	40,2	6,5	53,3	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	80	28,9	21,1	48,7	1,3	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	64,9	-	35,1	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	40,5	-	59,5	-	-
Altre professioni	50	85,1	14,9	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**690**	**3,5**	**0,6**	**38,7**	**48,0**	**9,3**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	220	-	-	7,3	73,9	18,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	160	1,3	-	33,8	50,6	14,4
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	90	12,2	3,3	73,3	11,1	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	-	-	57,5	42,5	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	17,5	1,8	68,4	12,3	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	50	-	-	60,8	39,2	-
Altre professioni	30	4,0	-	40,0	56,0	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.000**	**-**	**1,2**	**15,6**	**58,4**	**24,8**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	-	-	12,0	67,4	20,6
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	180	-	5,4	34,8	51,6	8,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	150	-	-	5,3	45,3	49,3
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	140	-	1,4	7,8	62,4	28,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	60	-	-	14,8	42,6	42,6
Conduttori di impianti industriali	60	-	-	24,6	61,4	14,0
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	50	-	-	7,8	76,5	15,7
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	-	-	20,6	50,0	29,4
Altre professioni	--	-	-	--	--	--
Professioni non qualificate	**510**	**-**	**-**	**1,8**	**42,5**	**55,7**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	460	-	-	1,9	41,8	56,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	30	-	-	-	36,0	64,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	-	-	-	66,7	33,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Mantova	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**3.450**	**11,8**	**2,3**	**22,0**	**40,3**	**23,6**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**580**	**62,5**	**9,2**	**27,3**	**1,0**	**-**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	32,6	4,2	63,2	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	140	32,4	22,8	40,4	4,4	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	110	97,2	-	2,8	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	50	100,0	-	-	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	85,1	14,9	-	-	-
Ingegneri, architetti	30	75,0	25,0	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	65,2	-	34,8	-	-
Altre professioni	40	94,4	5,6	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**900**	**5,2**	**0,8**	**40,7**	**43,9**	**9,4**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	270	-	-	17,0	60,4	22,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	180	0,5	-	35,5	50,3	13,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	150	14,4	2,1	69,2	14,4	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	100	-	-	43,9	56,1	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	-	-	56,0	44,0	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	60	21,3	4,9	60,7	13,1	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	50	22,6	1,9	52,8	22,6	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.400**	**-**	**1,5**	**15,6**	**54,7**	**28,2**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	390	-	-	9,7	71,1	19,2
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	310	-	5,6	26,5	54,9	13,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	-	-	5,1	54,3	40,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	160	-	1,9	20,5	51,6	26,1
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	140	-	0,7	24,1	15,6	59,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	60	-	-	12,7	43,6	43,6
Conduttori di impianti industriali	60	-	-	18,2	52,7	29,1
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	-	-	7,7	73,1	19,2
Altre professioni	--	-	-	-	--	--
Professioni non qualificate	**580**	**-**	**-**	**3,1**	**38,8**	**58,1**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	440	-	-	3,4	48,3	48,3
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	80	-	-	-	4,9	95,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	60	-	-	5,0	15,0	80,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Lecco	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**2.730**	**19,6**	**2,9**	**21,0**	**39,9**	**16,5**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**680**	**71,8**	**6,9**	**21,3**	**-**	**-**
Specialisti della formazione e della ricerca	230	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	130	32,6	23,3	44,2	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	120	34,5	4,2	61,3	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	60	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	57,1	2,9	40,0	-	-
Ingegneri, architetti	30	87,5	12,5	-	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	30	84,6	11,5	3,8	-	-
Altre professioni	40	90,9	9,1	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**730**	**6,4**	**1,8**	**32,5**	**51,5**	**7,8**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	270	-	-	13,4	72,4	14,2
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	150	16,4	3,9	62,5	17,1	-
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	-	-	36,0	51,2	12,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	70	-	-	21,5	78,5	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	32,7	4,1	30,6	32,7	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	15,0	12,5	35,0	37,5	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	20	-	-	66,7	33,3	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**970**	**-**	**2,1**	**19,1**	**57,2**	**21,7**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	360	-	-	16,5	68,6	14,8
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	260	-	6,2	35,1	46,7	12,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	-	3,3	9,8	58,5	28,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	110	-	-	4,7	46,7	48,6
Conduttori di impianti industriali	50	-	-	6,1	73,5	20,4
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	-	-	6,1	33,3	60,6
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	30	-	-	44,4	40,7	14,8
Altre professioni	--	-	-	-	--	--
Professioni non qualificate	**350**	**-**	**-**	**1,7**	**45,9**	**52,4**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	320	-	-	1,9	47,6	50,5
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	30	-	-	-	28,6	71,4
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Lodi	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**1.730**	**17,6**	**3,2**	**21,0**	**40,0**	**18,1**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**410**	**68,0**	**7,0**	**24,5**	**0,5**	**-**
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	90	36,4	11,4	52,3	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	90	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	80	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	70	31,1	6,8	59,5	2,7	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	47,6	-	52,4	-	-
Altre professioni	60	77,4	22,6	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**470**	**5,1**	**1,5**	**35,7**	**49,6**	**8,1**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	140	-	-	25,0	66,0	9,0
Professioni qualificate nelle attività commerciali	130	4,7	-	26,6	49,2	19,5
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	80	17,3	4,0	66,7	12,0	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	-	-	18,4	81,6	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	30	14,7	11,8	47,1	26,5	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	30	-	-	75,0	25,0	-
Altre professioni	20	-	-	14,3	85,7	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**560**	**-**	**3,6**	**16,4**	**55,9**	**24,1**
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	150	-	-	10,5	67,3	22,2
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	120	-	11,3	34,8	47,0	7,0
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	100	-	-	6,1	45,9	48,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	90	-	4,4	13,2	51,6	30,8
Conduttori di impianti industriali	50	-	5,7	22,6	69,8	1,9
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	20	-	-	18,2	36,4	45,5
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	20	-	-	5,0	80,0	15,0
Altre professioni	--	-	-	--	--	--
Professioni non qualificate	**290**	**-**	**-**	**1,4**	**50,2**	**48,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	260	-	-	1,2	54,5	44,4
Altre professioni	30	-	-	2,9	17,6	79,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Settembre 2026

Monza e Brianza	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	**7.650**	**21,6**	**3,4**	**23,3**	**32,5**	**19,2**
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	**2.140**	**71,5**	**5,9**	**22,2**	**0,4**	**-**
Specialisti della formazione e della ricerca	530	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	390	28,5	10,0	61,5	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	330	99,4	-	0,6	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	310	34,1	10,4	52,9	2,6	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	180	82,8	10,0	7,2	-	-
Ingegneri, architetti	130	83,5	16,5	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	130	55,4	0,8	43,8	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	50	100,0	-	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	94,1	5,9	-	-	-
Altre professioni	50	74,0	24,0	2,0	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	**2.580**	**4,7**	**1,1**	**38,4**	**47,0**	**8,8**
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	850	0,1	-	17,6	61,9	20,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	700	1,4	0,1	39,0	51,7	7,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	390	15,7	2,6	58,1	23,7	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	240	-	-	38,2	61,8	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	200	14,6	5,5	64,8	15,1	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	100	18,6	7,2	50,5	23,7	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	-	-	68,2	31,8	-
Altre professioni	20	8,7	-	65,2	26,1	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	**1.720**	**-**	**6,3**	**15,4**	**50,5**	**27,8**
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	440	-	19,7	27,7	39,8	12,8
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	420	-	-	1,9	52,2	45,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	340	-	6,4	19,2	54,7	19,8
Operai semiqualificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	-	-	13,0	61,3	25,7
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	-	-	10,3	37,9	51,7
Conduttori di impianti industriali	30	-	-	29,4	67,6	2,9
Altre professioni	50	-	-	13,3	48,9	37,8
Professioni non qualificate	**1.210**	**-**	**-**	**4,0**	**32,5**	**63,5**
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.100	-	-	3,4	34,1	62,5
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	90	-	-	11,8	4,7	83,5
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 10 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Settembre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	**114.480**	**44,4**	**26,0**	**13,4**	**25,2**	**40,7**
Livello universitario	**25.170**	**45,8**	**28,3**	**13,0**	**56,2**	**30,9**
Indirizzo insegnamento e formazione	8.380	46,7	27,6	14,1	56,7	36,1
Indirizzo economico	5.750	39,3	22,7	13,7	48,4	30,5
Indirizzo sanitario e paramedico	1.720	68,2	61,1	1,2	69,5	18,0
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	1.230	39,9	30,1	6,0	47,4	33,0
Indirizzo ingegneria industriale	1.220	50,7	28,8	18,2	48,1	36,5
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	1.160	48,7	28,1	15,3	51,9	30,2
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	1.060	46,2	13,4	25,8	62,6	16,7
Indirizzo chimico-farmaceutico	930	52,2	45,2	6,9	68,2	21,4
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	790	23,4	8,4	9,2	83,2	13,5
Altri indirizzi di ingegneria	530	43,9	20,5	22,5	57,8	30,7
Indirizzo politico-sociale	460	37,7	27,5	6,1	30,1	56,1
Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti	400	41,6	18,9	21,7	38,8	48,1
Altri indirizzi	1.540	50,2	29,3	9,8	71,3	24,9
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	**3.320**	**62,8**	**--**	**--**	**36,8**	**47,2**
Livello secondario	**26.070**	**42,7**	**23,9**	**15,0**	**26,1**	**46,2**
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	8.410	29,3	16,7	10,5	25,0	39,3
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	2.920	32,4	19,1	7,8	23,8	57,2
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	2.790	71,3	29,2	34,1	32,2	44,7
Indirizzo socio-sanitario	1.930	57,0	48,7	5,0	37,1	50,6
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	1.680	58,3	39,4	16,7	26,2	46,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	1.440	41,1	15,3	17,6	17,9	42,9
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	1.240	51,2	23,6	22,6	40,4	44,0
Indirizzo trasporti e logistica	1.200	34,5	19,1	14,1	21,9	42,8
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	980	48,6	23,1	24,8	16,2	70,4
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	920	58,8	40,7	16,6	15,5	30,8
Indirizzo artistico (liceo)	870	22,4	12,1	10,3	27,1	60,3
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	520	48,5	25,7	21,4	10,2	66,2
Altri indirizzi	1.170	47,2	23,6	14,8	29,1	47,0
Qualifica di formazione o diploma professionale	**39.510**	**44,9**	**25,3**	**13,6**	**14,6**	**42,9**
Indirizzo ristorazione	6.270	38,8	23,5	10,7	9,5	53,6
Indirizzo sistemi e servizi logistici	5.590	33,8	19,8	11,7	12,1	40,9
Indirizzo meccanico	5.490	60,2	27,0	25,2	17,7	42,7
Indirizzo servizi di vendita	3.310	27,3	9,4	4,2	9,0	41,7
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	2.540	45,5	28,5	11,7	2,0	29,4
Indirizzo amministrativo segretariale	2.520	24,2	15,7	2,9	5,8	29,8
Indirizzo trasformazione agroalimentare	2.110	57,8	34,2	17,9	13,0	48,1
Indirizzo elettrico	2.060	70,4	42,3	20,9	14,5	51,0
Indirizzo edile	2.060	53,6	34,7	17,0	16,3	55,9
Indirizzo benessere	1.880	57,8	32,7	19,3	28,6	38,4
Indirizzo impianti termoidraulici	1.510	47,4	30,3	10,4	38,2	39,8
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	1.430	62,7	35,4	12,6	38,6	36,2
Altri indirizzi	2.720	35,9	23,3	10,2	16,7	37,7
Scuola dell'obbligo	**20.420**	**40,6**	**26,5**	**9,4**	**4,5**	**40,5**

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE B

Lavoro in regione:
le tendenze settoriali

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Settembre 2026		Totale set - nov 2026	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Lombardia	**TOTALE**	**114.480**	**100,0**	**296.740**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**1.280**	**1,1**	**3.650**	**1,2**
	INDUSTRIA	**32.050**	**28,0**	**83.890**	**28,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	20.060	17,5	52.030	17,5
	Costruzioni	11.990	10,5	31.860	10,7
	SERVIZI	**81.150**	**70,9**	**209.200**	**70,5**
	Commercio	13.920	12,2	41.700	14,1
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	14.730	12,9	39.190	13,2
	Servizi alle imprese	31.660	27,7	85.940	29,0
	Servizi alle persone	20.850	18,2	42.370	14,3
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	57.560	50,3	151.760	51,1
	50-249 dipendenti	27.600	24,1	66.930	22,6
	250 dipendenti e oltre	29.330	25,6	78.050	26,3
Varese	**TOTALE**	**7.410**	**100,0**	**18.280**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**50**	**0,6**	**110**	**0,6**
	INDUSTRIA	**2.040**	**27,5**	**5.270**	**28,9**
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.530	20,7	3.840	21,0
	Costruzioni	510	6,8	1.440	7,9
	SERVIZI	**5.320**	**71,9**	**12.900**	**70,6**
	Commercio	870	11,7	2.600	14,2
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.060	14,4	2.750	15,1
	Servizi alle imprese	1.640	22,1	4.290	23,5
	Servizi alle persone	1.750	23,6	3.250	17,8
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	4.000	53,9	10.070	55,1
	50-249 dipendenti	1.540	20,8	3.410	18,7
	250 dipendenti e oltre	1.870	25,3	4.790	26,2
Como	**TOTALE**	**5.120**	**100,0**	**13.040**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**30**	**0,6**	**140**	**1,0**
	INDUSTRIA	**1.260**	**24,6**	**3.410**	**26,2**
	Industria manifatturiera e Public utilities	920	18,0	2.420	18,6
	Costruzioni	340	6,7	1.000	7,6
	SERVIZI	**3.830**	**74,7**	**9.490**	**72,8**
	Commercio	590	11,6	1.810	13,9
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	960	18,7	2.490	19,1
	Servizi alle imprese	1.150	22,3	3.160	24,3
	Servizi alle persone	1.130	22,1	2.020	15,5
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	2.800	54,6	7.540	57,8
	50-249 dipendenti	1.300	25,4	2.790	21,4
	250 dipendenti e oltre	1.030	20,1	2.700	20,7
Sondrio	**TOTALE**	**1.440**	**100,0**	**4.550**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**110**	**7,9**	**220**	**4,8**
	INDUSTRIA	**480**	**33,6**	**1.240**	**27,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	350	24,2	850	18,7
	Costruzioni	140	9,4	390	8,6
	SERVIZI	**840**	**58,6**	**3.090**	**68,0**
	Commercio	190	13,2	630	13,9
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	240	17,0	1.390	30,6
	Servizi alle imprese	150	10,6	510	11,2
	Servizi alle persone	260	17,8	560	12,3
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	890	61,8	2.950	64,8
	50-249 dipendenti	280	19,7	940	20,7
	250 dipendenti e oltre	270	18,5	660	14,6

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Settembre 2026		Totale set - nov 2026	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Milano	**TOTALE**	**52.920**	**100,0**	**138.030**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**200**	**0,4**	**650**	**0,5**
	INDUSTRIA	**11.480**	**21,7**	**29.690**	**21,5**
	Industria manifatturiera e Public utilities	5.330	10,1	13.760	10,0
	Costruzioni	6.160	11,6	15.930	11,5
	SERVIZI	**41.240**	**77,9**	**107.690**	**78,0**
	Commercio	6.770	12,8	19.850	14,4
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	6.770	12,8	17.440	12,6
	Servizi alle imprese	19.380	36,6	52.390	38,0
	Servizi alle persone	8.330	15,7	18.000	13,0
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	23.950	45,3	62.910	45,6
	50-249 dipendenti	12.920	24,4	31.410	22,8
	250 dipendenti e oltre	16.050	30,3	43.710	31,7
Bergamo	**TOTALE**	**11.050**	**100,0**	**29.710**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**110**	**1,0**	**370**	**1,3**
	INDUSTRIA	**3.990**	**36,1**	**10.950**	**36,9**
	Industria manifatturiera e Public utilities	2.790	25,3	7.610	25,6
	Costruzioni	1.200	10,8	3.340	11,2
	SERVIZI	**6.950**	**62,9**	**18.380**	**61,9**
	Commercio	1.220	11,1	3.740	12,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.380	12,5	3.900	13,1
	Servizi alle imprese	2.460	22,2	6.900	23,2
	Servizi alle persone	1.890	17,1	3.850	13,0
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	5.820	52,6	15.700	52,8
	50-249 dipendenti	2.660	24,1	6.980	23,5
	250 dipendenti e oltre	2.570	23,3	7.020	23,6
Brescia	**TOTALE**	**13.700**	**100,0**	**34.070**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**300**	**2,2**	**750**	**2,2**
	INDUSTRIA	**5.390**	**39,3**	**13.750**	**40,4**
	Industria manifatturiera e Public utilities	3.750	27,3	9.460	27,8
	Costruzioni	1.640	12,0	4.290	12,6
	SERVIZI	**8.020**	**58,5**	**19.560**	**57,4**
	Commercio	1.420	10,3	4.460	13,1
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.630	11,9	4.240	12,4
	Servizi alle imprese	2.180	15,9	5.730	16,8
	Servizi alle persone	2.790	20,4	5.140	15,1
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	7.990	58,3	20.630	60,6
	50-249 dipendenti	3.180	23,2	7.330	21,5
	250 dipendenti e oltre	2.540	18,5	6.100	17,9
Pavia	**TOTALE**	**4.540**	**100,0**	**11.730**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**140**	**3,1**	**320**	**2,8**
	INDUSTRIA	**1.150**	**25,3**	**3.090**	**26,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	700	15,3	1.860	15,9
	Costruzioni	450	10,0	1.230	10,5
	SERVIZI	**3.240**	**71,5**	**8.310**	**70,9**
	Commercio	480	10,6	1.490	12,7
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	500	11,0	1.300	11,1
	Servizi alle imprese	860	19,1	2.550	21,8
	Servizi alle persone	1.400	30,9	2.970	25,4
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	2.260	49,9	6.180	52,7
	50-249 dipendenti	1.020	22,4	2.540	21,7
	250 dipendenti e oltre	1.260	27,8	3.010	25,6

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Settembre 2026		Totale set - nov 2026	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Cremona	**TOTALE**	**2.730**	**100,0**	**7.620**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**80**	**3,0**	**320**	**4,2**
	INDUSTRIA	**1.030**	**37,8**	**2.990**	**39,2**
	Industria manifatturiera e Public utilities	850	31,0	2.420	31,7
	Costruzioni	190	6,8	570	7,4
	SERVIZI	**1.620**	**59,2**	**4.320**	**56,6**
	Commercio	350	12,8	980	12,8
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	280	10,2	790	10,4
	Servizi alle imprese	510	18,7	1.500	19,6
	Servizi alle persone	480	17,6	1.050	13,8
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	1.360	49,8	4.010	52,7
	50-249 dipendenti	800	29,4	2.090	27,4
	250 dipendenti e oltre	570	20,8	1.520	19,9
Mantova	**TOTALE**	**3.450**	**100,0**	**9.250**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**170**	**4,8**	**510**	**5,5**
	INDUSTRIA	**1.460**	**42,2**	**3.700**	**40,1**
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.160	33,6	2.960	32,1
	Costruzioni	290	8,5	740	8,0
	SERVIZI	**1.830**	**53,0**	**5.030**	**54,4**
	Commercio	420	12,0	1.320	14,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	320	9,3	890	9,6
	Servizi alle imprese	660	19,1	1.750	18,9
	Servizi alle persone	440	12,6	1.070	11,6
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	1.850	53,5	4.970	53,8
	50-249 dipendenti	900	26,0	2.300	24,8
	250 dipendenti e oltre	710	20,5	1.980	21,4
Lecco	**TOTALE**	**2.730**	**100,0**	**6.810**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**--**	**--**	**60**	**0,9**
	INDUSTRIA	**1.180**	**43,3**	**2.980**	**43,8**
	Industria manifatturiera e Public utilities	950	34,7	2.370	34,9
	Costruzioni	240	8,7	610	9,0
	SERVIZI	**1.530**	**56,0**	**3.760**	**55,3**
	Commercio	270	9,7	890	13,1
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	340	12,3	920	13,5
	Servizi alle imprese	400	14,8	940	13,8
	Servizi alle persone	530	19,3	1.010	14,8
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	1.590	58,4	3.910	57,4
	50-249 dipendenti	770	28,4	1.830	26,9
	250 dipendenti e oltre	360	13,2	1.070	15,7
Lodi	**TOTALE**	**1.730**	**100,0**	**4.180**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**50**	**2,7**	**120**	**2,9**
	INDUSTRIA	**600**	**34,6**	**1.460**	**34,9**
	Industria manifatturiera e Public utilities	450	25,9	1.040	25,0
	Costruzioni	150	8,7	420	10,0
	SERVIZI	**1.090**	**62,7**	**2.600**	**62,1**
	Commercio	220	12,9	670	15,9
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	190	10,7	460	11,0
	Servizi alle imprese	410	23,6	940	22,5
	Servizi alle persone	270	15,5	530	12,7
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	860	49,9	2.160	51,8
	50-249 dipendenti	480	27,6	1.110	26,6
	250 dipendenti e oltre	390	22,5	900	21,6

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di settembre 2026 e nel periodo settembre - novembre 2026 per settore e classe dmensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Settembre 2026		Totale set - nov 2026	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Monza e Brianza	**TOTALE**	**7.650**	**100,0**	**19.500**	**100,0**
	SETTORE PRIMARIO**	**20**	**0,3**	**70**	**0,3**
	INDUSTRIA	**1.990**	**26,0**	**5.360**	**27,5**
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.300	16,9	3.440	17,6
	Costruzioni	690	9,0	1.920	9,9
	SERVIZI	**5.650**	**73,8**	**14.080**	**72,2**
	Commercio	1.130	14,8	3.270	16,8
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.080	14,0	2.610	13,4
	Servizi alle imprese	1.860	24,3	5.280	27,1
	Servizi alle persone	1.580	20,6	2.920	14,9
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	4.200	54,8	10.730	55,0
	50-249 dipendenti	1.750	22,8	4.180	21,4
	250 dipendenti e oltre	1.710	22,4	4.600	23,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Settembre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
				A tempo indeterminato	*Apprendistato*	*A tempo determinato*	*Altri contratti dipendenti*			
Lombardia	**TOTALE**	**114.480**	**82,6**	***24,5***	***4,0***	***49,9***	***4,3***	**11,0**	**2,0**	**4,4**
	SETTORE PRIMARIO**	**1.280**	82,2	*9,9*	*0,5*	*65,2*	*6,7*	1,7	1,2	14,9
	INDUSTRIA	**32.050**	**81,8**	***31,3***	***4,9***	***45,3***	***0,3***	**15,3**	**0,7**	**2,2**
	Industria manifatturiera e Public utilities	20.060	74,5	*34,8*	*4,8*	*34,4*	*0,4*	23,8	0,8	1,0
	Costruzioni	11.990	93,9	*25,3*	*5,1*	*63,5*	*0,0*	1,2	0,7	4,1
	SERVIZI	**81.150**	**83,0**	***22,1***	***3,6***	***51,4***	***5,8***	**9,4**	**2,5**	**5,1**
	Commercio	13.920	80,6	*25,6*	*4,8*	*47,7*	*2,6*	11,6	1,4	6,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	14.730	90,5	*17,7*	*5,8*	*50,1*	*16,8*	7,7	1,4	0,4
	Servizi alle imprese	31.660	81,6	*27,0*	*3,1*	*46,7*	*4,8*	11,7	2,3	4,4
	Servizi alle persone	20.850	81,4	*15,5*	*2,1*	*62,0*	*1,7*	5,8	4,3	8,5
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	57.560	84,5	*24,8*	*4,5*	*50,8*	*4,4*	8,9	2,9	3,7
	50-249 dipendenti	27.600	81,2	*23,4*	*2,2*	*50,9*	*4,8*	12,7	1,2	4,9
	250 dipendenti e oltre	29.330	80,3	*25,0*	*4,6*	*47,1*	*3,5*	13,5	1,0	5,2
Varese	**TOTALE**	**7.410**	**81,0**	***21,3***	***4,3***	***50,5***	***4,9***	**12,1**	**3,2**	**3,8**
	SETTORE PRIMARIO**	**50**	60,0	*20,0*	-	*40,0*	-	13,3	2,2	24,4
	INDUSTRIA	**2.040**	**75,2**	***31,6***	***6,3***	***36,8***	***0,5***	**21,8**	**1,1**	**1,9**
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.530	70,3	*33,8*	*4,6*	*31,3*	*0,7*	28,0	0,8	0,8
	Costruzioni	510	89,9	*25,1*	*11,5*	*53,4*	-	2,8	2,0	5,3
	SERVIZI	**5.320**	**83,3**	***17,4***	***3,5***	***55,8***	***6,6***	**8,4**	**4,0**	**4,3**
	Commercio	870	85,6	*23,8*	*3,7*	*56,4*	*1,7*	7,7	1,0	5,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.060	96,1	*17,4*	*8,4*	*48,4*	*21,9*	3,0	0,7	0,3
	Servizi alle imprese	1.640	73,7	*18,4*	*2,0*	*48,0*	*5,3*	18,7	2,9	4,8
	Servizi alle persone	1.750	83,5	*13,1*	*1,9*	*67,4*	*1,1*	2,3	8,6	5,7
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	4.000	82,3	*21,0*	*5,7*	*49,6*	*6,1*	10,1	4,4	3,2
	50-249 dipendenti	1.540	79,7	*21,8*	*2,0*	*51,8*	*4,2*	13,2	3,2	3,8
	250 dipendenti e oltre	1.870	79,1	*21,6*	*3,0*	*51,4*	*3,0*	15,4	0,6	4,9
Como	**TOTALE**	**5.120**	**86,1**	***21,8***	***5,2***	***50,6***	***8,5***	**8,4**	**1,9**	**3,6**
	SETTORE PRIMARIO**	**30**	75,0	*9,4*	-	*65,6*	-	-	3,1	21,9
	INDUSTRIA	**1.260**	**84,3**	***34,5***	***7,5***	***41,4***	***1,0***	**12,8**	**0,9**	**2,1**
	Industria manifatturiera e Public utilities	920	81,5	*38,0*	*5,5*	*36,7*	*1,3*	16,7	1,0	0,8
	Costruzioni	340	91,8	*24,9*	*12,9*	*54,0*	-	2,1	0,6	5,6
	SERVIZI	**3.830**	**86,8**	***17,8***	***4,4***	***53,5***	***11,1***	**7,0**	**2,2**	**4,0**
	Commercio	590	85,6	*24,0*	*7,3*	*53,2*	*1,2*	8,1	0,7	5,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	960	89,4	*12,1*	*5,8*	*44,8*	*26,6*	9,6	0,8	0,2
	Servizi alle imprese	1.150	88,2	*22,3*	*3,9*	*49,3*	*12,7*	5,2	2,1	4,5
	Servizi alle persone	1.130	83,7	*14,8*	*2,2*	*65,1*	*1,6*	6,3	4,1	5,9
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	2.800	85,7	*22,1*	*6,5*	*49,5*	*7,5*	8,8	2,7	2,7
	50-249 dipendenti	1.300	83,2	*19,1*	*2,6*	*53,4*	*8,1*	10,9	1,2	4,7
	250 dipendenti e oltre	1.030	90,7	*24,5*	*4,6*	*49,8*	*11,9*	4,1	0,4	4,9

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Settembre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
				A tempo indeterminato	*Apprendistato*	*A tempo determinato*	*Altri contratti dipendenti*			
Sondrio	**TOTALE**	**1.440**	**89,5**	***17,1***	***3,5***	***64,0***	***4,9***	**6,9**	**0,9**	**2,7**
	SETTORE PRIMARIO**	**110**	98,2	*1,8*	-	*94,7*	*1,8*	-	-	1,8
	INDUSTRIA	**480**	**78,5**	***26,5***	***5,2***	***46,6***	***0,2***	**20,3**	**0,4**	**0,8**
	Industria manifatturiera e Public utilities	350	72,1	*29,3*	*2,6*	*39,9*	*0,3*	27,3	0,6	-
	Costruzioni	140	94,8	*19,3*	*11,9*	*63,7*	-	2,2	-	3,0
	SERVIZI	**840**	**94,7**	***13,8***	***3,1***	***69,9***	***7,9***	**0,1**	**1,3**	**3,9**
	Commercio	190	95,3	*14,2*	*7,9*	*70,0*	*3,2*	-	1,1	3,7
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	240	98,0	*6,6*	*2,5*	*67,6*	*21,3*	0,4	1,2	0,4
	Servizi alle imprese	150	92,2	*25,5*	*2,0*	*60,8*	*3,9*	-	0,7	7,2
	Servizi alle persone	260	92,6	*13,3*	*0,8*	*77,3*	*1,2*	-	2,0	5,5
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	890	95,6	*16,0*	*3,9*	*69,7*	*6,0*	0,3	1,5	2,6
	50-249 dipendenti	280	89,1	*19,0*	*2,5*	*63,4*	*4,2*	7,4	-	3,5
	250 dipendenti e oltre	270	69,5	*18,8*	*3,4*	*45,5*	*1,9*	28,2	-	2,3
Milano	**TOTALE**	**52.920**	**83,9**	***27,8***	***3,3***	***48,6***	***4,2***	**8,4**	**2,5**	**5,2**
	SETTORE PRIMARIO**	**200**	44,6	*9,8*	*0,5*	*27,5*	*6,9*	1,5	2,5	51,5
	INDUSTRIA	**11.480**	**90,7**	***35,0***	***3,3***	***52,2***	***0,2***	**5,1**	**0,9**	**3,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	5.330	86,1	*45,1*	*4,9*	*35,7*	*0,5*	10,6	1,3	2,1
	Costruzioni	6.160	94,6	*26,3*	*1,9*	*66,5*	*0,0*	0,4	0,6	4,4
	SERVIZI	**41.240**	**82,2**	***25,9***	***3,3***	***47,7***	***5,3***	**9,3**	**3,0**	**5,5**
	Commercio	6.770	77,8	*28,7*	*3,3*	*43,4*	*2,3*	13,7	1,4	7,2
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	6.770	88,0	*20,5*	*4,2*	*51,7*	*11,7*	9,4	2,1	0,4
	Servizi alle imprese	19.380	83,1	*30,9*	*3,6*	*43,4*	*5,2*	10,1	2,8	4,0
	Servizi alle persone	8.330	78,9	*16,6*	*2,1*	*57,7*	*2,5*	3,9	5,4	11,8
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	23.950	85,6	*28,1*	*3,4*	*50,7*	*3,4*	6,1	3,8	4,5
	50-249 dipendenti	12.920	86,8	*27,1*	*1,4*	*52,7*	*5,5*	5,6	1,5	6,1
	250 dipendenti e oltre	16.050	79,0	*27,9*	*4,6*	*42,1*	*4,3*	14,0	1,4	5,6
Bergamo	**TOTALE**	**11.050**	**80,5**	***22,7***	***4,7***	***49,8***	***3,3***	**14,9**	**1,3**	**3,3**
	SETTORE PRIMARIO**	**110**	82,3	*17,7*	*0,9*	*57,5*	*6,2*	5,3	-	12,4
	INDUSTRIA	**3.990**	**78,5**	***30,7***	***6,4***	***41,2***	***0,2***	**19,6**	**0,6**	**1,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	2.790	71,7	*32,4*	*5,3*	*33,8*	*0,2*	27,3	0,5	0,6
	Costruzioni	1.200	94,3	*26,7*	*8,9*	*58,6*	-	1,8	0,8	3,0
	SERVIZI	**6.950**	**81,7**	***18,1***	***3,8***	***54,7***	***5,1***	**12,3**	**1,7**	**4,3**
	Commercio	1.220	86,1	*22,1*	*6,4*	*54,0*	*3,7*	6,8	1,8	5,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.380	89,6	*18,8*	*7,7*	*46,9*	*16,3*	9,3	0,8	0,3
	Servizi alle imprese	2.460	73,8	*19,5*	*2,0*	*49,9*	*2,4*	21,3	0,7	4,1
	Servizi alle persone	1.890	83,1	*13,2*	*1,7*	*66,9*	*1,3*	6,3	3,6	6,9
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	5.820	83,7	*25,0*	*5,3*	*49,7*	*3,6*	11,8	2,0	2,5
	50-249 dipendenti	2.660	76,3	*20,6*	*3,7*	*48,2*	*3,8*	19,6	0,7	3,5
	250 dipendenti e oltre	2.570	77,7	*19,4*	*4,5*	*51,7*	*2,1*	16,9	0,2	5,1

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Settembre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%): A tempo indeter-minato	Appren-distato	A tempo deter-minato	Altri contratti dipendenti	lavoratori somministrati	collabo-ratori	altri lavoratori non alle dipendenze
Brescia	**TOTALE**	**13.700**	**82,8**	***20,9***	***4,3***	***54,3***	***3,4***	**12,8**	**0,9**	**3,5**
	SETTORE PRIMARIO**	**300**	92,7	*8,3*	*0,3*	*71,4*	*12,6*	0,7	0,7	6,0
	INDUSTRIA	**5.390**	**76,4**	***26,8***	***5,4***	***44,1***	***0,0***	**21,8**	**0,6**	**1,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	3.750	68,2	*28,2*	*4,8*	*35,2*	*0,1*	30,7	0,4	0,6
	Costruzioni	1.640	95,0	*23,7*	*6,8*	*64,5*	-	1,3	0,9	2,9
	SERVIZI	**8.020**	**86,8**	***17,3***	***3,8***	***60,4***	***5,3***	**7,2**	**1,1**	**4,9**
	Commercio	1.420	85,3	*20,9*	*6,4*	*54,0*	*4,1*	7,0	1,8	5,9
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.630	93,1	*14,0*	*7,1*	*54,4*	*17,6*	6,3	0,4	0,3
	Servizi alle imprese	2.180	82,9	*24,3*	*2,3*	*54,3*	*1,9*	10,4	0,6	6,0
	Servizi alle persone	2.790	87,1	*12,0*	*1,6*	*72,0*	*1,4*	5,4	1,4	6,1
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	7.990	83,2	*22,0*	*4,5*	*52,6*	*4,1*	12,7	1,2	2,8
	50-249 dipendenti	3.180	79,5	*21,3*	*3,5*	*51,4*	*3,3*	16,2	0,6	3,7
	250 dipendenti e oltre	2.540	85,7	*16,6*	*4,8*	*63,2*	*1,2*	8,8	0,2	5,3
Pavia	**TOTALE**	**4.540**	**79,2**	***20,0***	***3,4***	***50,9***	***4,9***	**13,8**	**1,9**	**5,1**
	SETTORE PRIMARIO**	**140**	91,5	*7,7*	*1,4*	*73,9*	*8,5*	-	2,1	6,3
	INDUSTRIA	**1.150**	**82,5**	***25,2***	***4,2***	***52,8***	***0,3***	**13,8**	**1,0**	**2,8**
	Industria manifatturiera e Public utilities	700	75,8	*31,9*	*2,9*	*40,4*	*0,6*	22,0	0,9	1,3
	Costruzioni	450	92,7	*14,8*	*6,2*	*71,8*	-	1,1	1,1	5,1
	SERVIZI	**3.240**	**77,5**	***18,7***	***3,2***	***49,2***	***6,4***	**14,4**	**2,2**	**5,9**
	Commercio	480	75,2	*18,0*	*4,0*	*51,1*	*2,1*	15,4	0,8	8,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	500	92,2	*15,8*	*7,8*	*39,6*	*29,0*	6,0	1,2	0,6
	Servizi alle imprese	860	82,3	*18,9*	*2,7*	*56,1*	*4,6*	5,8	4,5	7,4
	Servizi alle persone	1.400	70,2	*20,0*	*1,6*	*47,7*	*0,9*	22,4	1,6	5,9
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	2.260	81,6	*18,5*	*4,0*	*51,0*	*8,1*	11,1	1,9	5,3
	50-249 dipendenti	1.020	64,5	*15,0*	*2,1*	*45,0*	*2,5*	31,0	0,3	4,1
	250 dipendenti e oltre	1.260	86,8	*26,8*	*3,4*	*55,4*	*1,1*	4,7	3,0	5,5
Cremona	**TOTALE**	**2.730**	**72,1**	***19,5***	***4,1***	***44,3***	***4,2***	**23,6**	**1,1**	**3,1**
	SETTORE PRIMARIO**	**80**	96,3	*15,9*	-	*76,8*	*3,7*	-	-	3,7
	INDUSTRIA	**1.030**	**57,6**	***22,2***	***4,2***	***31,1***	***0,1***	**40,4**	**0,8**	**1,3**
	Industria manifatturiera e Public utilities	850	50,4	*22,5*	*3,1*	*24,7*	*0,1*	48,5	0,7	0,5
	Costruzioni	190	90,3	*21,0*	*9,1*	*60,2*	-	3,8	1,1	4,8
	SERVIZI	**1.620**	**80,1**	***18,0***	***4,2***	***51,0***	***6,9***	**14,2**	**1,4**	**4,3**
	Commercio	350	79,1	*24,6*	*6,9*	*45,8*	*1,7*	15,2	1,1	4,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	280	97,8	*10,8*	*7,6*	*50,0*	*29,5*	1,4	0,4	0,4
	Servizi alle imprese	510	67,1	*14,9*	*1,4*	*46,9*	*3,9*	27,3	1,6	4,1
	Servizi alle persone	480	84,4	*20,6*	*3,3*	*59,7*	*0,8*	6,9	2,1	6,7
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	1.360	77,8	*18,7*	*4,9*	*47,5*	*6,8*	17,5	1,9	2,8
	50-249 dipendenti	800	52,9	*14,9*	*1,7*	*34,7*	*1,5*	43,0	0,5	3,6
	250 dipendenti e oltre	570	85,4	*27,9*	*5,4*	*49,9*	*2,1*	11,1	0,2	3,3

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Settembre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%): A tempo indeter-minato	di cui (%): Appren-distato	di cui (%): A tempo deter-minato	di cui (%): Altri contratti dipendenti	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
Mantova	**TOTALE**	**3.450**	**77,1**	***21,1***	***3,4***	***49,2***	***3,3***	**18,8**	**0,4**	**3,7**
	SETTORE PRIMARIO**	**170**	92,8	*7,2*	-	*84,3*	*1,2*	3,0	1,2	3,0
	INDUSTRIA	**1.460**	**66,9**	***26,6***	***2,7***	***37,5***	***0,1***	**31,5**	**0,4**	**1,2**
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.160	61,4	*25,9*	*2,8*	*32,5*	*0,1*	38,0	0,3	0,3
	Costruzioni	290	88,8	*29,6*	*2,0*	*57,1*	-	6,1	0,7	4,4
	SERVIZI	**1.830**	**83,7**	***18,0***	***4,3***	***55,3***	***6,1***	**10,1**	**0,4**	**5,8**
	Commercio	420	72,5	*16,4*	*7,0*	*47,2*	*1,9*	21,9	-	5,5
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	320	97,5	*11,5*	*6,5*	*55,5*	*24,0*	1,9	0,3	0,3
	Servizi alle imprese	660	86,8	*21,8*	*1,7*	*60,0*	*3,3*	7,6	0,2	5,5
	Servizi alle persone	440	79,6	*18,3*	*4,1*	*56,0*	*1,1*	8,7	1,1	10,6
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	1.850	84,0	*22,6*	*4,1*	*52,6*	*4,7*	12,5	0,4	3,1
	50-249 dipendenti	900	62,1	*15,8*	*2,8*	*42,3*	*1,2*	33,3	0,4	4,1
	250 dipendenti e oltre	710	77,9	*24,0*	*2,4*	*49,1*	*2,4*	16,9	0,4	4,8
Lecco	**TOTALE**	**2.730**	**78,8**	***23,0***	***5,7***	***45,3***	***4,8***	**16,5**	**1,3**	**3,4**
	SETTORE PRIMARIO**	**--**	--	-	-	--	--	-	-	--
	INDUSTRIA	**1.180**	**69,5**	***28,0***	***6,3***	***35,1***	***0,1***	**29,0**	**0,4**	**1,1**
	Industria manifatturiera e Public utilities	950	65,1	*28,3*	*5,7*	*31,0*	*0,1*	34,0	0,4	0,4
	Costruzioni	240	86,9	*26,6*	*8,9*	*51,5*	-	8,9	0,4	3,8
	SERVIZI	**1.530**	**86,0**	***19,4***	***5,3***	***53,3***	***8,0***	**6,9**	**2,0**	**5,0**
	Commercio	270	88,7	*28,3*	*9,8*	*49,1*	*1,5*	4,2	0,8	6,4
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	340	96,4	*14,3*	*8,1*	*42,4*	*31,6*	1,5	1,8	0,3
	Servizi alle imprese	400	82,1	*27,3*	*2,2*	*50,1*	*2,5*	9,2	2,2	6,5
	Servizi alle persone	530	81,0	*12,0*	*3,6*	*64,8*	*0,6*	10,1	2,7	6,3
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	1.590	80,1	*23,5*	*6,5*	*44,9*	*5,2*	14,4	2,1	3,3
	50-249 dipendenti	770	71,7	*19,8*	*2,5*	*43,4*	*6,1*	25,1	0,3	3,0
	250 dipendenti e oltre	360	88,1	*27,4*	*9,1*	*51,5*	-	6,9	-	5,0
Lodi	**TOTALE**	**1.730**	**78,7**	***20,2***	***4,7***	***50,4***	***3,4***	**15,9**	**1,2**	**4,2**
	SETTORE PRIMARIO**	**50**	93,5	*23,9*	*2,2*	*65,2*	*2,2*	-	-	6,5
	INDUSTRIA	**600**	**64,6**	***22,2***	***4,7***	***37,7***	**-**	**33,6**	**0,3**	**1,5**
	Industria manifatturiera e Public utilities	450	54,6	*19,8*	*3,8*	*31,0*	-	44,5	0,4	0,4
	Costruzioni	150	94,7	*29,3*	*7,3*	*58,0*	-	0,7	-	4,7
	SERVIZI	**1.090**	**85,8**	***19,0***	***4,9***	***56,7***	***5,2***	**6,9**	**1,7**	**5,6**
	Commercio	220	81,2	*19,7*	*9,0*	*48,4*	*4,0*	10,3	2,7	5,8
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	190	97,8	*18,9*	*5,4*	*53,5*	*20,0*	1,6	-	0,5
	Servizi alle imprese	410	87,0	*21,8*	*3,9*	*59,2*	*2,2*	7,8	0,2	4,9
	Servizi alle persone	270	79,6	*14,1*	*2,6*	*62,1*	*0,7*	6,3	4,1	10,0
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	860	81,3	*22,4*	*4,5*	*49,6*	*4,9*	12,6	2,2	3,8
	50-249 dipendenti	480	64,6	*21,1*	*0,4*	*41,8*	*1,3*	31,8	0,2	3,3
	250 dipendenti e oltre	390	90,0	*14,4*	*10,5*	*62,6*	*2,6*	3,8	-	6,2

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Settembre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%): A tempo indeter-minato	di cui (%): Appren-distato	di cui (%): A tempo deter-minato	di cui (%): Altri contratti dipendenti	lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze
Monza e Brianza	**TOTALE**	**7.650**	**85,2**	***24,9***	***5,4***	***50,6***	***4,3***	**9,1**	**2,3**	**3,4**
	SETTORE PRIMARIO**	**20**	50,0	*4,5*	-	*40,9*	*4,5*	-	4,5	45,5
	INDUSTRIA	**1.990**	**92,8**	***38,0***	***8,6***	***45,2***	***1,0***	**4,6**	**0,8**	**1,8**
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.300	91,7	*45,1*	*7,3*	*37,9*	*1,5*	6,8	0,7	0,8
	Costruzioni	690	94,7	*24,9*	*11,0*	*58,8*	-	0,6	1,0	3,8
	SERVIZI	**5.650**	**82,7**	***20,3***	***4,3***	***52,5***	***5,5***	**10,7**	**2,8**	**3,8**
	Commercio	1.130	81,1	*28,6*	*5,8*	*43,9*	*2,7*	13,0	1,9	4,1
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.080	88,8	*17,4*	*7,6*	*45,9*	*18,0*	9,3	1,6	0,3
	Servizi alle imprese	1.860	77,2	*19,8*	*2,5*	*51,3*	*3,5*	16,6	2,3	3,9
	Servizi alle persone	1.580	86,1	*17,0*	*3,2*	*64,7*	*1,3*	3,2	4,8	6,0
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	4.200	86,8	*25,4*	*6,7*	*50,2*	*4,4*	6,4	3,5	3,3
	50-249 dipendenti	1.750	91,0	*24,3*	*3,0*	*57,2*	*6,5*	4,3	1,1	3,6
	250 dipendenti e oltre	1.710	75,3	*24,1*	*4,7*	*44,8*	*1,7*	20,7	0,4	3,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Lombardia	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**127.000**	**100.000**	**90.360**	**70.330**	**113.000**	**78.170**	**91.050**	**87.030**	**92.050**	**95.180**	**90.090**	**50.780**	**113.000**	**96.580**	**85.960**	**63.270**	**110.000**	**82.020**	**89.380**	**83.140**	**86.990**	**91.330**	**87.510**	**53.800**	**114.000**
% imprese assumenti	**19,4**	**17,7**	**15,5**	**14,7**	**18,2**	**15,9**	**17,8**	**17,3**	**17,7**	**18,1**	**17,2**	**11,5**	**19,7**	**19,5**	**17,5**	**14,3**	**18,4**	**17,5**	**18,3**	**16,4**	**17,2**	**17,5**	**16,6**	**11,6**	**19,5**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	390	300	250	200	500	220	250	260	240	260	250	110	290	280	230	200	600	320	270	260	250	260	320	160	340
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	18.040	6.980	6.840	5.940	11.430	6.250	6.160	5.900	6.140	6.250	6.160	2.790	11.680	7.090	6.430	5.000	11.380	6.370	6.820	5.790	5.740	5.880	5.710	3.310	13.510
Professioni tecniche	21.920	15.450	12.650	10.070	20.990	12.260	13.510	13.630	13.220	13.830	13.330	6.850	19.060	14.800	12.720	9.950	21.180	13.180	13.390	12.240	12.800	12.460	11.770	6.900	19.150
Impiegati	11.140	9.100	7.920	6.140	11.660	7.070	8.990	7.580	8.220	8.690	7.680	4.100	9.990	7.890	7.440	4.930	11.370	7.320	8.070	8.080	7.230	7.280	7.930	4.260	9.960
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	27.540	25.610	23.780	18.810	20.380	14.750	19.880	21.540	22.640	23.940	23.330	14.650	26.910	25.620	23.070	18.320	19.570	17.930	20.600	19.790	21.160	25.340	22.590	14.880	24.630
Operai specializzati	17.360	15.300	13.220	9.950	16.600	15.010	15.690	12.960	13.960	13.630	13.930	7.990	16.510	14.820	13.070	9.460	16.650	14.490	15.350	13.070	14.250	13.950	14.490	7.950	14.250
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	11.010	10.680	9.590	6.640	13.320	8.690	9.670	9.700	10.650	10.500	9.860	4.900	11.350	10.170	8.910	5.540	13.590	8.710	9.160	9.330	11.050	10.580	9.710	6.530	13.780
Professioni non qualificate	19.450	16.850	16.100	12.580	17.940	13.930	16.900	15.460	16.980	18.070	15.560	9.410	16.980	15.920	14.090	9.880	15.630	13.700	15.720	14.580	14.520	15.590	14.980	9.830	18.860
Settore																									
Settore primario	1.480	1.080	890	780	1.440	1.960	2.530	2.240	2.190	1.560	1.370	1.470	1.460	1.260	1.200	900	2.060	1.860	2.440	2.210	2.070	1.740	1.510	1.530	1.280
Industria	21.080	18.350	16.080	11.920	25.610	16.730	17.090	15.840	16.790	17.080	16.330	8.240	19.950	16.910	14.710	9.800	24.070	15.230	15.940	14.850	16.010	16.050	15.150	8.470	20.060
Costruzioni	11.170	9.780	8.540	6.270	10.720	9.440	9.970	8.850	9.870	10.140	9.170	5.750	11.550	9.880	8.980	6.710	10.530	9.830	10.230	9.280	9.990	10.220	10.010	6.120	11.990
Commercio	15.120	15.280	13.940	10.800	14.310	8.590	12.670	11.630	12.180	13.790	12.570	7.320	12.900	13.800	13.320	9.940	13.630	10.570	11.500	10.970	11.610	12.430	12.090	7.610	13.920
Turismo	16.860	14.750	13.830	11.180	11.700	7.780	12.630	13.820	14.340	13.870	12.920	8.270	16.390	14.570	12.130	10.410	11.650	11.260	13.540	12.610	12.900	15.210	13.270	8.470	14.730
Altri servizi	61.150	41.010	37.080	29.390	49.030	33.670	36.150	34.650	36.690	38.750	37.730	19.730	50.530	40.170	35.620	25.520	48.030	33.270	35.750	33.230	34.420	35.680	35.490	21.610	52.500
Alcune caratteristiche (%)																									
Entrate di difficile reperimento	46,2	49,3	48,8	48,3	48,2	48,5	47,7	48,4	47,4	46,7	47,1	45,0	47,1	47,1	44,7	45,7	45,4	46,8	46,9	45,7	45,8	46,0	46,4	44,6	44,5
Entrate under 30	31,1	34,8	31,6	30,2	30,7	30,0	30,8	30,5	31,6	32,0	31,9	33,2	32,1	33,2	31,1	31,0	28,4	31,4	30,5	30,9	30,6	31,5	32,6	31,5	29,8
Femminili	18,3	18,5	17,3	16,4	16,4	17,3	18,4	17,6	15,7	16,5	15,5	14,7	16,9	16,4	15,1	15,5	16,3	15,7	16,3	15,6	16,2	15,9	15,4	14,8	14,8
Stranieri	20,0	22,6	23,1	20,9	19,3	22,9	23,2	22,2	21,9	21,2	22,5	24,6	19,6	27,8	27,6	28,5	26,1	29,5	30,0	30,4	31,4	31,0	32,0	35,7	26,4
Laureati+ITS	27,8	18,7	18,4	19,4	24,3	19,8	18,6	19,2	18,1	18,0	18,9	16,1	23,6	19,3	18,8	20,2	25,2	20,6	19,5	19,4	18,3	16,7	17,2	15,9	25,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Varese	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**8.520**	**6.620**	**5.890**	**3.770**	**6.570**	**4.540**	**5.220**	**5.280**	**5.700**	**5.560**	**5.430**	**2.950**	**7.430**	**5.880**	**5.120**	**3.390**	**6.360**	**4.680**	**5.080**	**4.850**	**5.330**	**5.580**	**4.890**	**2.960**	**7.410**
% imprese assumenti	**18,3**	**16,8**	**14,6**	**12,6**	**16,0**	**14,3**	**15,4**	**15,7**	**15,9**	**15,7**	**15,1**	**10,2**	**18,7**	**17,5**	**16,0**	**12,3**	**16,3**	**15,5**	**15,6**	**14,9**	**15,6**	**15,9**	**14,7**	**10,1**	**17,9**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	20	--	--	--	--	--	--	--	20
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.290	420	380	330	620	350	300	290	330	330	300	200	840	350	310	250	570	300	300	260	220	300	260	180	990
Professioni tecniche	1.540	920	790	540	1.080	690	730	740	720	770	750	360	1.140	850	690	460	1.160	690	740	660	740	710	570	330	1.140
Impiegati	670	640	580	400	700	460	540	490	590	570	490	220	740	490	490	300	710	450	480	430	440	510	460	200	600
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	2.050	1.870	1.730	1.240	1.240	980	1.280	1.590	1.670	1.670	1.630	1.050	1.900	1.780	1.580	1.090	1.280	1.260	1.510	1.450	1.590	1.890	1.590	1.050	1.800
Operai specializzati	1.020	930	780	480	930	850	890	780	840	760	750	360	970	910	710	540	970	720	730	740	900	790	700	320	820
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	830	780	640	300	920	520	640	630	610	600	600	300	760	570	570	300	820	460	590	540	660	620	520	330	860
Professioni non qualificate	1.120	1.050	980	470	1.060	700	850	750	930	860	900	460	1.070	930	740	450	830	800	710	760	780	760	770	550	1.190
Settore																									
Settore primario	60	50	40	--	40	70	110	90	70	50	40	--	120	40	40	20	70	60	80	70	50	40	40	--	50
Industria	1.720	1.530	1.350	830	1.960	1.180	1.400	1.270	1.350	1.290	1.240	540	1.600	1.270	1.090	730	1.710	1.040	1.240	1.050	1.180	1.210	1.020	520	1.530
Costruzioni	520	490	370	230	530	460	370	400	420	360	430	250	510	480	410	280	520	450	380	390	460	420	420	170	510
Commercio	910	1.020	930	630	840	550	740	730	720	910	710	410	880	840	840	590	860	690	650	710	720	760	700	420	870
Turismo	1.250	1.040	1.010	660	760	550	740	980	1.080	880	970	650	1.160	1.050	810	590	740	750	830	840	950	1.130	980	660	1.060
Altri servizi	4.060	2.490	2.190	1.390	2.440	1.730	1.860	1.830	2.060	2.080	2.040	1.090	3.180	2.200	1.940	1.190	2.470	1.700	1.890	1.790	1.980	2.020	1.740	1.180	3.390
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	43,7	50,9	49,1	51,8	53,2	52,9	51,4	52,8	50,5	50,1	48,0	48,7	47,5	51,8	48,9	48,1	50,3	50,2	51,3	46,9	50,8	47,6	51,0	47,2	48,5
Entrate under 30	31,5	36,9	33,8	30,9	31,5	29,7	31,5	30,1	32,9	34,6	32,7	33,1	31,1	33,0	31,2	33,8	29,8	32,9	34,4	33,0	35,4	33,3	34,3	32,8	30,1
Femminili	22,0	21,7	19,8	21,2	19,6	19,9	21,1	16,6	16,8	18,2	16,7	13,8	22,9	20,3	19,3	19,4	18,2	16,9	17,7	16,1	17,0	18,1	17,4	16,8	19,4
Stranieri	21,8	23,2	26,1	22,3	20,2	21,9	21,8	21,5	20,6	19,0	23,0	24,9	19,9	19,3	18,5	22,7	19,7	19,9	19,3	21,8	23,6	22,1	21,5	21,2	17,8
Laureati+ITS	29,1	17,5	17,1	20,4	22,4	20,4	17,0	16,2	15,8	17,1	16,1	16,8	23,4	17,0	16,7	20,8	22,7	17,4	16,6	17,1	15,2	14,7	15,1	14,3	26,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Como	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**5.870**	**4.330**	**4.040**	**2.820**	**4.340**	**3.350**	**5.400**	**4.360**	**4.200**	**4.280**	**4.410**	**2.460**	**5.260**	**4.250**	**3.600**	**2.610**	**4.650**	**3.740**	**5.300**	**4.550**	**4.270**	**4.310**	**4.170**	**2.500**	**5.120**
% imprese assumenti	**18,7**	**16,9**	**14,9**	**12,8**	**15,9**	**14,8**	**19,0**	**17,4**	**17,2**	**16,6**	**17,2**	**10,4**	**19,1**	**18,2**	**16,0**	**12,6**	**15,8**	**15,9**	**18,4**	**17,7**	**17,2**	**16,9**	**15,9**	**10,6**	**18,0**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	20	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	950	140	130	120	280	200	130	120	100	130	160	70	500	170	110	110	350	160	150	130	120	120	150	90	600
Professioni tecniche	900	510	450	310	730	430	470	460	420	460	490	220	700	470	400	360	810	450	430	390	410	400	340	190	590
Impiegati	350	280	260	180	410	280	440	320	320	320	380	230	460	310	320	190	450	270	450	330	320	310	320	160	350
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.560	1.500	1.370	960	970	860	1.940	1.590	1.490	1.480	1.670	1.130	1.590	1.430	1.220	900	970	1.230	2.010	1.770	1.480	1.680	1.500	1.020	1.540
Operai specializzati	760	680	600	400	670	630	660	560	570	590	510	300	710	660	540	370	720	550	690	500	650	570	540	240	570
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	500	550	430	310	670	430	570	590	500	480	420	190	550	510	420	280	670	390	500	600	510	460	420	240	620
Professioni non qualificate	850	660	810	530	590	520	1.180	710	790	810	770	320	730	690	590	400	650	670	1.060	810	800	760	890	560	830
Settore																									
Settore primario	70	40	30	30	30	60	130	80	90	40	60	30	60	50	60	30	70	60	130	100	90	50	60	30	30
Industria	1.000	890	730	490	1.290	790	850	750	770	730	710	260	910	810	690	420	1.160	700	740	660	700	670	640	260	920
Costruzioni	380	340	310	170	360	350	340	270	280	560	310	180	400	310	280	220	340	320	360	290	280	300	280	140	340
Commercio	690	740	600	450	540	370	640	520	510	580	540	280	570	600	600	390	580	460	530	530	540	520	550	330	590
Turismo	1.070	940	780	500	710	610	2.060	1.440	1.300	1.110	1.090	690	1.030	940	700	490	720	900	2.140	1.520	1.230	1.180	1.030	730	960
Altri servizi	2.660	1.390	1.590	1.170	1.400	1.160	1.380	1.300	1.250	1.260	1.690	1.020	2.290	1.530	1.260	1.050	1.790	1.300	1.400	1.450	1.440	1.590	1.620	1.000	2.280
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	48,8	52,5	49,5	50,8	54,8	53,0	51,2	56,9	50,9	47,3	50,4	46,0	48,6	54,1	50,6	47,6	48,9	45,7	49,0	47,3	51,1	45,8	49,8	42,8	48,1
Entrate under 30	28,5	35,8	32,0	30,7	35,2	30,9	31,7	29,7	29,6	35,1	32,8	41,3	30,6	33,7	32,2	33,1	31,0	33,4	32,0	31,6	31,3	31,4	32,0	33,9	30,3
Femminili	20,1	19,8	18,6	16,8	21,2	21,2	22,8	21,7	14,8	15,5	21,3	22,0	23,3	21,8	21,2	19,6	19,7	19,5	21,4	19,8	16,8	19,7	19,4	17,2	20,2
Stranieri	19,4	21,0	22,6	21,6	17,9	22,3	22,7	18,5	20,9	21,8	20,4	22,4	19,1	23,0	22,6	23,0	19,5	23,7	24,8	28,1	27,5	24,8	25,6	28,3	18,7
Laureati+ITS	28,8	12,6	12,3	13,4	19,2	16,9	10,0	10,9	11,0	10,5	10,8	10,8	20,2	13,2	12,9	15,9	19,9	13,8	10,7	11,8	12,3	11,2	11,7	10,1	21,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Sondrio	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**1.540**	**1.270**	**2.100**	**3.990**	**1.450**	**1.070**	**1.130**	**1.190**	**1.510**	**2.850**	**2.540**	**1.030**	**1.480**	**1.310**	**1.960**	**3.330**	**1.520**	**1.210**	**1.150**	**1.190**	**1.580**	**3.070**	**2.800**	**1.170**	**1.440**
% imprese assumenti	**16,7**	**16,5**	**17,0**	**25,3**	**17,3**	**15,4**	**15,7**	**15,8**	**17,8**	**26,6**	**28,6**	**14,5**	**16,6**	**17,9**	**20,0**	**25,5**	**17,6**	**17,3**	**16,2**	**15,5**	**19,3**	**28,0**	**28,4**	**15,9**	**16,0**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	-	--	--	--	-	-	--	--	--	-	--	-	-	-	--	--	--	-	-	-	-	-	-	--	-
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	130	20	--	40	50	30	30	40	20	40	30	--	120	40	30	30	70	30	40	20	30	40	30	20	120
Professioni tecniche	140	110	100	120	160	100	100	100	100	120	110	60	140	100	110	100	160	70	80	100	80	100	90	50	130
Impiegati	90	90	80	160	60	60	60	50	80	150	100	30	90	80	90	130	80	60	50	50	80	140	100	70	70
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	470	450	1.080	2.400	410	290	350	360	500	1.460	1.210	420	450	450	1.030	1.960	460	350	350	370	580	1.510	1.250	560	420
Operai specializzati	270	220	230	190	240	270	290	230	310	360	330	130	250	270	190	140	280	330	300	320	360	370	380	140	240
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	170	200	340	290	220	150	170	230	220	230	190	120	220	190	210	240	260	130	180	170	210	240	230	100	230
Professioni non qualificate	280	190	230	800	300	170	130	170	290	480	570	250	220	190	300	730	210	240	160	170	240	680	720	220	240
Settore																									
Settore primario	130	60	50	80	40	50	60	70	120	160	90	80	110	70	50	70	60	70	70	70	140	190	140	130	110
Industria	290	320	280	230	390	260	290	260	280	320	330	170	310	280	210	190	390	220	270	260	280	340	350	160	350
Costruzioni	120	110	90	60	120	190	190	160	190	150	150	70	150	150	110	60	170	230	210	200	210	200	180	80	140
Commercio	200	190	270	510	210	140	150	160	190	390	380	130	150	180	270	440	190	150	150	180	210	390	420	150	190
Turismo	280	270	1.110	2.540	360	200	190	250	460	1.500	1.240	390	270	290	960	2.090	380	320	220	250	450	1.610	1.380	500	240
Altri servizi	520	310	300	570	330	250	250	280	270	330	340	180	490	340	350	490	330	220	230	230	290	330	340	160	410
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	48,3	49,6	51,1	52,6	52,5	55,4	54,4	50,6	47,0	44,1	41,4	51,1	52,4	51,1	50,0	44,4	44,4	50,8	48,7	48,4	48,0	36,1	39,2	41,7	43,8
Entrate under 30	33,0	36,2	27,7	18,5	27,5	27,1	26,5	26,1	27,8	25,7	33,2	30,4	31,7	32,5	26,7	20,9	28,3	28,3	29,1	25,2	28,8	31,4	30,2	34,7	26,5
Femminili	19,9	19,6	18,2	20,4	20,1	19,2	16,0	16,1	12,3	24,4	26,4	17,2	21,8	18,1	16,5	19,3	14,4	16,7	14,2	9,4	19,1	23,9	25,5	17,7	18,1
Stranieri	23,2	20,2	14,3	11,3	16,3	22,2	22,3	22,1	21,2	18,2	15,4	25,4	22,4	21,9	20,0	20,8	22,1	26,4	26,8	23,0	26,9	24,5	20,2	25,2	21,1
Laureati+ITS	16,4	8,1	4,7	2,6	11,2	8,3	9,6	8,8	6,4	3,8	4,7	5,9	15,1	10,5	5,2	3,2	12,0	7,5	7,8	7,9	6,3	3,4	3,6	7,3	15,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Milano	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**56.760**	**46.550**	**42.860**	**32.810**	**52.140**	**35.090**	**39.740**	**38.860**	**42.020**	**42.600**	**39.770**	**21.250**	**50.370**	**44.870**	**40.550**	**29.720**	**49.540**	**37.810**	**40.030**	**36.180**	**38.900**	**39.120**	**37.920**	**23.010**	**52.920**
% imprese assumenti	**21,2**	**19,4**	**17,1**	**16,9**	**20,6**	**17,5**	**19,4**	**18,9**	**19,9**	**20,0**	**18,3**	**11,8**	**22,0**	**21,8**	**20,0**	**16,5**	**20,8**	**19,8**	**20,5**	**17,3**	**18,6**	**18,4**	**17,3**	**12,1**	**22,2**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	270	200	180	150	330	160	190	200	180	210	180	70	210	210	160	130	400	220	190	160	180	190	210	110	240
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	9.530	4.440	4.750	4.100	7.400	4.130	4.100	4.080	4.260	4.250	4.150	1.670	6.190	4.710	4.380	3.480	6.970	4.150	4.540	3.830	4.030	3.970	3.860	1.980	7.250
Professioni tecniche	10.550	8.260	6.790	5.570	11.300	6.420	7.230	7.200	7.440	7.620	7.430	3.730	9.930	7.920	7.250	5.740	11.050	7.340	7.430	6.850	7.210	6.900	6.760	3.820	10.490
Impiegati	5.930	4.960	4.250	3.220	5.760	3.530	4.560	3.920	4.240	4.660	3.790	1.860	4.860	4.050	3.820	2.640	5.510	3.880	4.090	4.070	3.730	3.520	4.060	2.090	5.420
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	11.890	11.650	11.200	7.290	9.530	6.260	7.540	8.650	9.690	9.500	9.000	5.620	12.190	11.840	10.530	7.390	8.990	7.670	8.410	7.390	8.370	9.510	8.250	5.640	11.140
Operai specializzati	6.200	5.800	5.320	4.020	5.920	5.580	5.620	4.590	5.090	5.080	4.990	3.010	6.400	5.480	5.160	4.040	5.570	5.630	5.780	4.660	5.340	4.990	5.460	2.890	5.420
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	3.290	3.510	2.900	2.030	3.310	2.650	3.260	3.130	3.390	3.120	3.230	1.200	3.080	3.160	2.560	1.780	3.830	2.630	3.040	2.930	3.770	3.030	2.990	2.070	4.020
Professioni non qualificate	9.080	7.740	7.460	6.410	8.580	6.350	7.240	7.100	7.730	8.170	7.010	4.100	7.510	7.500	6.690	4.520	7.230	6.300	6.540	6.280	6.280	7.020	6.340	4.400	8.940
Settore																									
Settore primario	130	120	90	80	110	310	450	390	420	200	140	90	220	260	270	190	370	280	330	370	340	240	160	60	200
Industria	5.430	4.770	4.450	3.580	6.140	4.460	4.500	4.260	4.440	4.500	4.050	1.820	5.020	4.500	3.930	2.980	5.800	4.140	4.180	3.990	4.220	4.020	3.700	1.840	5.330
Costruzioni	5.510	4.790	4.190	3.390	5.180	4.470	4.890	4.280	4.930	4.910	4.490	2.800	5.580	4.760	4.410	3.550	4.850	4.730	5.040	4.410	4.940	5.050	5.000	3.240	6.160
Commercio	7.240	7.150	6.690	5.120	6.730	3.810	5.790	5.430	5.790	6.210	5.790	3.530	6.200	6.430	6.320	4.710	6.270	4.840	5.330	4.950	5.350	5.590	5.340	3.470	6.770
Turismo	7.390	6.880	6.200	3.650	5.370	3.120	3.860	4.980	5.630	4.880	4.240	2.850	7.430	6.480	5.180	3.500	5.330	4.930	4.610	3.770	4.700	4.710	4.170	2.820	6.770
Altri servizi	31.060	22.850	21.250	16.990	28.610	18.930	20.260	19.510	20.810	21.900	21.060	10.170	25.910	22.450	20.440	14.790	26.910	18.900	20.540	18.710	19.340	19.520	19.560	11.580	27.710
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	41,6	44,8	45,2	43,2	43,7	44,1	42,7	43,6	44,3	44,1	43,3	39,4	42,3	41,5	39,7	41,6	42,6	42,0	43,0	41,8	41,4	43,6	43,0	41,1	39,6
Entrate under 30	30,7	33,9	31,4	29,5	31,8	31,5	32,1	30,8	32,6	31,1	30,7	31,8	31,3	32,4	31,8	30,7	27,7	30,5	30,5	31,6	28,8	30,1	30,4	28,5	29,4
Femminili	15,9	16,3	15,0	13,7	13,6	15,4	16,3	15,9	14,8	15,3	12,9	12,1	13,2	13,5	12,7	13,7	15,7	14,1	14,3	14,7	13,8	13,8	12,4	12,1	12,2
Stranieri	19,0	23,5	23,0	21,5	18,8	21,8	22,2	21,1	21,8	22,0	22,6	23,6	18,2	29,4	28,6	30,5	26,3	31,0	30,9	31,4	32,2	33,4	34,9	38,7	28,5
Laureati+ITS	31,4	23,3	23,8	25,4	31,3	26,2	25,2	25,9	24,2	24,4	25,9	21,6	28,0	24,8	24,3	26,7	32,1	27,2	26,6	26,5	25,3	23,3	24,3	21,3	29,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Bergamo	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**12.510**	**9.960**	**8.280**	**6.240**	**11.150**	**7.910**	**8.630**	**8.240**	**8.590**	**9.190**	**8.820**	**5.430**	**11.040**	**9.710**	**8.540**	**5.890**	**11.000**	**7.910**	**8.110**	**7.870**	**8.220**	**8.940**	**9.010**	**5.840**	**11.050**
% imprese assumenti	**19,1**	**17,4**	**14,5**	**13,4**	**18,0**	**15,7**	**17,0**	**16,5**	**16,6**	**17,3**	**17,4**	**12,2**	**19,1**	**19,3**	**17,1**	**13,5**	**17,7**	**16,5**	**16,8**	**15,5**	**16,4**	**17,2**	**17,1**	**11,9**	**18,5**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	40	30	--	--	40	--	--	--	--	--	--	--	20	--	--	--	40	20	20	20	--	--	20	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.470	440	360	320	770	370	430	350	380	360	340	270	970	430	430	310	870	430	460	420	320	350	340	280	960
Professioni tecniche	2.280	1.460	1.120	930	1.910	1.160	1.220	1.270	1.060	1.170	1.120	650	1.770	1.350	1.030	800	1.920	1.140	1.180	1.030	1.040	1.030	990	650	1.780
Impiegati	930	850	640	510	1.100	640	800	600	720	620	700	430	870	730	680	440	1.100	670	610	680	650	630	740	440	850
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	2.400	2.120	1.760	1.460	1.790	1.370	1.590	1.780	1.890	2.230	2.200	1.380	2.260	2.390	2.170	1.630	1.770	1.590	1.370	1.550	1.950	2.340	2.370	1.590	2.070
Operai specializzati	2.090	1.850	1.470	1.170	1.960	1.700	1.900	1.440	1.530	1.570	1.780	1.030	1.910	1.710	1.530	1.030	1.960	1.640	1.800	1.550	1.500	1.710	1.830	1.000	1.610
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	1.550	1.420	1.240	900	1.900	1.190	1.190	1.290	1.360	1.400	1.230	780	1.620	1.420	1.260	740	1.830	1.160	1.010	1.150	1.290	1.480	1.290	860	1.900
Professioni non qualificate	1.770	1.800	1.680	950	1.690	1.470	1.490	1.500	1.640	1.840	1.440	900	1.640	1.660	1.420	930	1.520	1.280	1.650	1.470	1.460	1.390	1.420	1.010	1.870
Settore																									
Settore primario	170	110	120	80	130	200	240	220	170	110	130	90	130	140	130	80	200	160	240	220	170	160	170	90	110
Industria	3.070	2.770	2.160	1.680	3.680	2.370	2.400	2.190	2.310	2.420	2.440	1.430	2.900	2.430	2.200	1.360	3.280	2.070	2.140	2.060	2.100	2.240	2.350	1.400	2.790
Costruzioni	1.130	1.050	930	630	1.230	1.010	1.180	950	1.060	1.160	1.020	660	1.250	1.060	990	690	1.250	1.060	1.120	1.010	1.030	1.110	1.090	670	1.200
Commercio	1.280	1.300	1.120	840	1.240	770	1.090	980	970	1.100	1.060	650	1.100	1.220	1.210	880	1.210	960	990	910	1.010	1.070	1.120	710	1.220
Turismo	1.530	1.330	1.130	880	1.040	740	800	1.020	1.170	1.350	1.340	900	1.530	1.520	1.220	950	1.000	980	890	950	1.200	1.560	1.440	1.000	1.380
Altri servizi	5.350	3.410	2.820	2.120	3.840	2.820	2.910	2.880	2.920	3.060	2.830	1.710	4.140	3.340	2.800	1.930	4.060	2.690	2.730	2.720	2.720	2.800	2.840	1.970	4.350
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	50,4	52,2	52,7	51,8	51,0	51,8	49,7	49,5	49,7	48,0	51,7	48,7	52,6	49,4	46,9	49,6	46,2	51,2	48,9	49,4	48,4	47,5	49,7	49,2	47,2
Entrate under 30	31,2	35,2	32,1	34,5	29,6	28,2	30,9	30,7	31,6	35,0	35,4	34,9	35,1	35,2	31,1	33,9	27,7	32,6	31,3	33,2	33,6	33,2	34,9	34,2	29,8
Femminili	18,8	19,0	18,2	18,2	17,0	18,0	17,6	18,7	18,6	16,2	18,2	16,5	18,6	18,8	15,7	14,9	16,0	16,5	16,3	14,1	18,2	17,0	17,4	18,5	14,7
Stranieri	19,8	21,6	23,6	21,1	19,2	25,5	25,9	25,6	25,7	23,5	24,7	25,4	22,6	27,0	27,6	26,1	26,2	28,0	29,8	28,0	30,9	29,3	29,9	32,6	25,8
Laureati+ITS	25,4	14,3	13,1	15,8	18,2	13,5	14,8	14,7	13,1	13,0	13,9	13,2	20,7	13,2	14,0	14,9	19,6	15,8	15,0	14,7	12,5	11,9	11,5	12,7	21,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Brescia	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**15.880**	**11.370**	**9.960**	**8.040**	**14.150**	**9.740**	**12.740**	**11.950**	**12.040**	**11.710**	**10.950**	**6.930**	**13.960**	**10.910**	**9.340**	**6.870**	**13.920**	**9.840**	**12.100**	**12.470**	**11.330**	**11.930**	**11.100**	**7.610**	**13.700**
% imprese assumenti	**18,1**	**16,1**	**14,1**	**13,5**	**16,9**	**15,0**	**18,2**	**17,1**	**17,4**	**18,0**	**17,2**	**11,8**	**18,2**	**17,9**	**15,4**	**12,8**	**17,4**	**16,3**	**18,4**	**17,4**	**17,0**	**17,8**	**17,0**	**12,0**	**17,6**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	20	--	--	--	30	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	40	20	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.900	480	360	320	770	350	420	330	330	400	320	190	1.080	430	390	270	920	410	440	400	340	360	310	250	1.230
Professioni tecniche	2.460	1.460	1.260	910	2.220	1.220	1.300	1.390	1.210	1.310	1.260	660	2.040	1.400	1.050	820	2.260	1.220	1.230	1.130	1.150	1.250	1.010	740	1.800
Impiegati	1.080	790	730	610	1.400	720	1.090	1.000	860	780	730	430	930	660	620	410	1.180	680	1.000	1.190	690	820	800	450	850
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	3.530	2.860	2.310	2.210	2.390	1.960	3.250	3.550	3.220	3.120	3.300	2.140	3.320	2.890	2.430	2.180	2.330	2.270	3.240	3.780	3.000	3.500	3.360	2.230	2.770
Operai specializzati	2.930	2.400	1.990	1.620	2.940	2.470	2.710	2.210	2.390	2.120	2.490	1.440	2.580	2.340	2.060	1.400	3.070	2.330	2.600	2.250	2.360	2.350	2.460	1.540	2.310
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	1.710	1.480	1.520	1.110	2.430	1.360	1.320	1.250	1.700	1.610	1.400	830	1.790	1.480	1.420	790	2.440	1.470	1.330	1.510	1.860	1.680	1.550	1.280	2.670
Professioni non qualificate	2.250	1.880	1.780	1.260	1.980	1.650	2.640	2.220	2.320	2.370	1.440	1.260	2.210	1.710	1.370	1.000	1.680	1.440	2.260	2.210	1.930	1.950	1.590	1.120	2.050
Settore																									
Settore primario	290	240	180	170	410	320	430	490	440	240	260	600	270	230	200	200	490	340	400	430	460	270	280	700	300
Industria	3.910	3.200	2.830	1.940	5.120	3.100	3.000	2.790	3.080	3.060	2.920	1.520	3.760	2.970	2.590	1.480	4.840	2.810	2.980	2.810	3.110	3.040	2.920	1.770	3.750
Costruzioni	1.520	1.390	1.210	880	1.550	1.320	1.380	1.290	1.360	1.380	1.310	970	1.580	1.340	1.250	860	1.580	1.310	1.490	1.380	1.410	1.410	1.430	860	1.640
Commercio	1.720	1.640	1.480	1.230	1.590	1.030	1.570	1.400	1.460	1.690	1.540	850	1.370	1.550	1.390	1.000	1.500	1.220	1.370	1.460	1.290	1.550	1.440	950	1.420
Turismo	1.970	1.610	1.420	1.460	1.440	1.130	3.160	3.010	2.550	2.140	1.990	1.280	1.870	1.650	1.260	1.400	1.390	1.460	2.960	3.550	2.140	2.550	2.200	1.440	1.630
Altri servizi	6.480	3.300	2.840	2.370	4.060	2.840	3.210	2.970	3.150	3.200	2.950	1.710	5.130	3.170	2.650	1.940	4.110	2.710	2.910	2.850	2.910	3.110	2.820	1.880	4.970
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	52,1	54,3	53,3	52,4	50,4	52,3	51,2	52,7	47,8	51,2	52,1	50,5	53,2	51,0	49,4	51,7	48,7	54,1	48,9	50,0	48,4	50,8	50,3	50,2	50,1
Entrate under 30	31,2	34,5	33,0	32,8	29,0	28,0	28,3	30,5	28,4	32,6	32,7	33,3	33,4	34,6	29,8	31,9	28,4	32,5	29,2	26,6	31,8	32,3	37,6	34,9	28,7
Femminili	20,8	22,0	19,2	19,3	18,9	18,9	22,1	21,6	16,4	18,4	15,6	18,0	18,4	19,1	14,1	14,2	17,4	17,0	19,2	17,2	21,1	16,7	19,9	19,3	14,6
Stranieri	19,7	20,8	22,4	20,3	20,3	23,6	23,3	22,8	21,2	20,3	21,7	26,1	21,1	30,2	31,1	30,2	30,7	32,4	33,5	34,1	35,4	32,3	33,0	38,0	28,8
Laureati+ITS	23,4	12,8	12,5	12,0	16,6	11,4	11,3	11,6	10,5	12,2	13,3	10,0	17,6	13,0	12,3	12,3	17,5	13,1	11,6	10,7	10,0	11,0	9,5	9,7	18,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Pavia	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**4.840**	**3.660**	**3.190**	**2.570**	**3.730**	**2.960**	**3.320**	**3.220**	**3.470**	**3.510**	**3.490**	**2.360**	**4.380**	**4.070**	**3.420**	**2.380**	**4.270**	**3.220**	**3.530**	**3.010**	**3.410**	**3.500**	**3.440**	**2.390**	**4.540**
% imprese assumenti	**18,5**	**16,3**	**14,4**	**13,1**	**16,0**	**14,8**	**16,0**	**15,2**	**15,8**	**15,8**	**15,3**	**11,4**	**17,5**	**18,4**	**15,7**	**12,4**	**17,2**	**16,1**	**17,2**	**14,8**	**16,2**	**15,6**	**15,0**	**10,9**	**17,5**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	600	280	240	180	250	140	140	110	120	130	190	120	430	260	260	170	380	220	240	220	220	220	200	140	580
Professioni tecniche	630	460	320	320	570	370	510	460	450	470	350	260	700	510	420	350	690	450	500	430	420	400	370	230	700
Impiegati	500	310	320	220	360	270	300	200	330	350	410	270	400	420	420	230	490	300	320	300	320	310	300	230	300
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.150	1.010	950	750	870	650	770	860	890	920	900	610	1.000	970	820	670	830	760	750	660	890	1.010	900	620	1.020
Operai specializzati	720	570	430	320	560	580	640	560	600	540	550	340	690	650	500	300	740	580	680	530	590	560	540	440	590
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	450	430	430	300	510	340	390	420	450	450	450	300	500	590	410	270	560	430	390	380	470	530	510	330	540
Professioni non qualificate	800	600	510	470	610	610	570	610	620	660	630	460	650	660	590	370	570	470	640	500	510	460	620	400	810
Settore																									
Settore primario	160	110	70	70	120	180	230	140	150	100	80	220	110	90	90	60	160	160	250	150	160	110	100	150	140
Industria	620	570	530	440	770	590	610	620	560	580	610	400	710	640	530	400	890	570	670	530	580	550	530	450	700
Costruzioni	430	310	280	160	290	310	340	290	390	360	320	160	440	390	320	200	390	410	360	330	380	380	360	250	450
Commercio	460	500	420	370	490	310	410	440	430	480	420	260	450	530	480	390	520	400	520	400	440	420	460	310	480
Turismo	650	500	460	320	360	290	310	400	430	370	420	310	500	540	350	260	450	370	340	290	440	450	400	260	500
Altri servizi	2.520	1.670	1.440	1.210	1.710	1.290	1.420	1.340	1.510	1.630	1.630	1.010	2.170	1.880	1.650	1.080	1.850	1.300	1.390	1.320	1.410	1.580	1.590	980	2.270
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	52,5	55,1	56,0	54,1	54,4	48,0	52,5	49,0	51,6	46,8	49,1	49,5	54,2	51,9	47,4	46,3	47,3	49,7	50,9	47,1	50,3	50,0	47,5	45,2	48,3
Entrate under 30	35,3	36,0	32,1	31,8	27,2	28,4	30,0	27,1	30,0	29,9	30,4	31,1	30,1	30,0	28,2	27,4	27,7	29,4	29,5	28,8	29,4	32,3	32,3	31,3	29,0
Femminili	24,8	25,3	25,6	20,7	24,6	20,8	21,3	20,9	19,4	19,8	16,4	15,0	19,5	16,9	17,8	16,7	14,5	17,7	15,3	14,7	15,4	15,0	12,7	11,5	19,0
Stranieri	23,7	23,4	24,7	25,2	18,5	24,0	27,9	23,6	21,1	19,3	21,3	24,8	20,0	31,4	32,4	29,7	26,9	29,4	29,4	29,6	31,8	34,4	35,1	42,8	26,5
Laureati+ITS	25,2	17,9	17,3	18,5	19,4	15,8	17,6	16,0	18,8	16,0	17,3	17,2	26,3	19,0	21,4	21,4	24,3	19,6	18,7	21,5	18,0	16,9	17,1	16,7	25,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Cremona	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**3.310**	**2.770**	**2.290**	**1.750**	**3.370**	**2.190**	**2.380**	**2.270**	**2.440**	**2.540**	**2.550**	**1.750**	**3.080**	**2.580**	**2.280**	**1.470**	**3.190**	**2.320**	**2.290**	**2.240**	**2.330**	**2.390**	**2.420**	**1.610**	**2.730**
% imprese assumenti	**18,0**	**16,7**	**14,1**	**12,4**	**17,3**	**15,1**	**16,3**	**15,6**	**15,3**	**15,1**	**15,8**	**12,4**	**17,5**	**17,8**	**15,9**	**12,2**	**17,4**	**17,0**	**16,0**	**15,7**	**15,4**	**15,7**	**15,1**	**11,4**	**15,9**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	240	80	70	70	170	70	90	70	60	80	90	60	190	90	70	40	150	80	80	80	50	60	70	100	190
Professioni tecniche	530	370	270	240	490	290	260	280	270	280	290	220	450	320	270	210	480	260	270	260	270	250	280	150	340
Impiegati	280	190	160	140	290	140	190	150	170	200	170	130	190	160	130	110	310	150	160	160	140	160	180	130	170
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	610	610	500	380	520	370	470	450	500	510	500	400	600	530	470	370	430	430	460	450	500	580	470	310	520
Operai specializzati	590	470	350	300	580	500	530	420	420	410	440	280	510	520	440	270	610	480	470	430	380	420	430	280	430
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	510	490	500	330	730	400	450	490	560	590	530	360	640	520	490	280	660	490	400	420	540	490	500	330	570
Professioni non qualificate	550	560	450	300	580	430	380	410	460	470	520	290	490	430	410	200	550	420	440	440	450	450	500	310	510
Settore																									
Settore primario	100	130	100	90	150	160	170	140	100	90	120	100	130	100	140	60	170	170	170	180	110	120	130	90	80
Industria	1.070	850	730	550	1.270	740	810	740	830	850	820	570	930	830	710	470	1.190	740	690	730	810	800	760	530	850
Costruzioni	240	160	140	90	150	160	160	140	160	140	160	90	230	190	180	110	200	170	180	170	170	180	160	110	190
Commercio	360	380	320	240	360	220	330	290	310	340	310	230	310	320	300	190	340	280	280	260	310	300	290	210	350
Turismo	370	340	230	130	230	150	200	230	220	200	220	170	370	320	250	150	210	200	210	210	250	280	200	130	280
Altri servizi	1.180	910	780	650	1.220	770	730	720	810	920	910	600	1.130	820	700	490	1.080	760	760	700	680	700	890	540	990
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	53,7	53,1	52,6	53,3	53,2	53,5	51,1	53,2	50,0	46,9	50,8	49,5	52,9	53,0	51,8	51,7	48,3	53,8	54,5	47,5	48,8	47,9	47,7	49,3	47,3
Entrate under 30	33,4	32,8	26,3	28,8	27,4	27,0	27,6	28,7	29,1	30,9	30,5	33,4	32,8	33,3	30,1	31,8	29,9	32,9	30,6	31,8	31,4	32,8	30,6	26,0	29,7
Femminili	18,3	18,5	18,7	18,4	18,7	19,8	21,4	19,3	17,8	19,9	16,7	15,5	20,1	15,9	17,6	18,4	14,5	16,4	16,2	14,8	17,2	14,7	14,0	12,3	17,1
Stranieri	21,3	20,5	21,0	21,7	22,2	26,4	25,0	24,9	24,0	20,5	24,9	24,6	21,2	30,6	33,2	29,9	29,1	30,9	34,3	30,2	31,2	33,7	33,7	34,0	28,0
Laureati+ITS	20,8	13,9	12,7	15,3	15,6	13,8	12,5	12,5	12,0	12,7	12,5	11,8	18,6	12,4	12,5	14,0	16,4	11,4	12,1	13,5	11,1	11,1	12,3	12,0	16,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Mantova	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**3.990**	**3.390**	**2.900**	**2.030**	**4.250**	**3.120**	**3.360**	**3.080**	**3.250**	**3.530**	**3.340**	**1.950**	**3.730**	**3.160**	**2.610**	**1.860**	**4.220**	**2.960**	**3.160**	**2.860**	**3.170**	**3.360**	**3.100**	**2.010**	**3.450**
% imprese assumenti	**18,6**	**17,5**	**15,3**	**13,0**	**17,1**	**17,0**	**17,7**	**17,7**	**17,3**	**17,3**	**16,7**	**12,5**	**18,8**	**18,3**	**15,5**	**12,6**	**18,1**	**17,2**	**17,0**	**16,2**	**17,2**	**18,2**	**16,0**	**12,6**	**17,6**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	210	110	90	90	190	120	80	60	110	100	120	50	160	80	90	50	200	140	100	100	80	90	80	70	160
Professioni tecniche	410	380	290	230	540	390	320	350	300	310	310	150	420	400	260	160	510	280	300	280	310	270	230	180	410
Impiegati	230	190	200	140	360	190	180	200	190	220	190	120	250	200	170	120	370	170	200	220	190	180	200	150	260
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	830	770	650	470	670	490	720	670	670	700	730	480	750	780	590	470	610	530	510	540	650	780	660	430	640
Operai specializzati	870	730	600	430	860	790	760	640	740	680	690	410	730	640	590	400	890	750	700	580	600	720	750	430	670
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	620	600	520	310	880	550	550	480	570	620	600	310	670	560	480	310	910	550	600	530	620	650	600	360	730
Professioni non qualificate	820	620	550	370	740	580	750	670	680	890	700	440	750	510	430	350	720	550	750	620	720	660	580	390	580
Settore																									
Settore primario	250	170	130	140	330	470	530	440	440	480	360	200	210	180	140	130	320	450	600	430	410	450	340	220	170
Industria	1.160	1.050	980	640	1.590	970	1.020	830	950	1.030	950	540	1.210	970	860	530	1.590	850	920	810	970	930	890	590	1.160
Costruzioni	320	240	220	130	260	280	210	210	240	260	220	150	320	230	220	120	290	230	250	250	220	280	250	180	290
Commercio	510	510	440	280	560	340	460	430	430	490	500	290	440	500	410	310	570	380	400	390	430	480	430	310	420
Turismo	450	350	310	210	240	210	240	310	270	250	280	210	400	350	270	200	240	230	230	250	300	310	280	180	320
Altri servizi	1.300	1.070	830	630	1.270	850	900	860	910	1.020	1.040	560	1.160	940	710	560	1.210	820	770	720	850	910	910	530	1.100
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	51,7	56,2	50,5	53,7	51,5	52,1	51,1	51,8	52,4	49,8	53,0	53,6	49,9	54,9	49,7	48,9	44,7	48,5	51,6	48,0	49,1	47,1	49,8	48,3	49,4
Entrate under 30	30,3	33,7	28,5	31,5	30,4	27,7	27,8	29,7	30,5	29,5	33,8	33,1	31,7	35,9	32,9	30,0	29,7	31,9	26,8	30,5	31,1	30,3	32,6	35,1	31,5
Femminili	19,3	19,6	21,3	17,5	16,8	15,2	16,9	18,3	16,3	14,9	16,7	15,6	16,2	18,7	18,5	17,3	15,9	16,1	15,2	16,6	15,8	14,3	15,3	14,6	17,8
Stranieri	26,2	24,1	26,1	21,7	23,6	26,5	25,9	26,3	24,7	24,0	24,9	26,6	22,3	27,1	27,8	33,4	30,2	34,1	36,9	35,2	36,6	36,2	35,1	38,0	29,9
Laureati+ITS	14,1	12,0	10,5	12,9	13,9	11,5	10,4	10,1	10,4	9,3	10,6	7,9	12,5	13,1	11,1	11,2	15,7	11,2	10,0	11,1	9,8	8,9	8,8	11,2	14,1

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Lecco	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**3.150**	**2.300**	**1.920**	**1.410**	**2.800**	**1.980**	**2.360**	**2.140**	**2.140**	**2.380**	**2.260**	**1.150**	**2.850**	**2.220**	**1.850**	**1.220**	**2.690**	**1.900**	**1.970**	**2.050**	**2.200**	**2.440**	**2.180**	**1.130**	**2.730**
% imprese assumenti	**17,4**	**15,7**	**13,5**	**12,3**	**15,6**	**13,4**	**16,7**	**15,7**	**15,5**	**16,5**	**15,9**	**9,7**	**17,9**	**16,7**	**15,0**	**11,9**	**15,4**	**14,5**	**15,3**	**15,5**	**16,3**	**17,1**	**15,9**	**9,7**	**17,6**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	400	90	60	60	150	90	80	80	70	70	80	30	270	110	70	50	170	80	90	70	70	80	90	40	330
Professioni tecniche	510	330	240	200	430	260	290	300	250	300	280	140	390	350	230	190	480	290	250	280	250	220	250	130	350
Impiegati	250	170	170	110	260	160	200	120	150	170	170	100	270	180	160	50	240	120	130	140	130	150	160	90	240
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	600	520	490	460	400	340	450	550	540	640	620	360	590	490	420	430	350	390	450	520	620	820	650	370	490
Operai specializzati	530	450	320	220	630	540	580	440	440	470	430	180	480	430	370	200	550	400	430	380	400	430	380	150	420
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	440	310	300	180	560	300	310	320	340	340	320	170	490	400	340	130	550	320	290	310	340	390	320	170	550
Professioni non qualificate	420	420	340	190	360	300	450	330	350	390	360	180	360	280	260	170	340	290	320	350	390	350	330	170	350
Settore																									
Settore primario	30	20	--	--	--	40	60	50	50	30	40	--	20	30	20	--	30	30	50	40	40	--	30	--	--
Industria	950	780	680	440	1.330	870	850	720	760	790	760	330	940	750	650	340	1.250	680	670	680	740	750	670	330	950
Costruzioni	200	170	100	80	220	170	180	160	180	190	170	90	230	180	160	80	180	170	130	150	160	210	160	80	240
Commercio	320	340	330	210	350	200	300	230	250	340	260	130	260	320	290	210	320	220	240	230	270	300	280	150	270
Turismo	410	340	320	290	260	200	420	420	390	420	420	260	490	350	290	260	260	320	430	400	470	600	440	260	340
Altri servizi	1.230	640	490	380	630	490	560	560	510	620	630	330	920	600	430	310	660	480	450	550	520	570	600	300	930
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	50,3	52,6	52,9	58,5	53,0	50,4	52,8	52,7	50,4	47,0	49,6	47,7	49,1	53,6	49,7	52,5	47,9	52,7	51,7	49,8	48,0	51,2	49,7	41,5	47,6
Entrate under 30	30,5	33,2	28,3	31,9	27,2	26,7	27,3	35,4	33,3	34,6	33,6	34,4	35,0	31,6	28,7	29,6	29,4	30,2	29,2	30,7	31,1	37,0	36,5	32,9	29,7
Femminili	18,6	19,8	19,9	19,9	17,8	18,1	18,8	17,7	13,6	16,7	18,7	16,1	21,2	16,5	17,1	20,1	13,9	16,1	18,6	15,2	18,6	19,3	16,9	15,8	18,7
Stranieri	17,5	17,8	18,6	17,9	19,2	21,4	23,7	23,2	21,1	16,6	19,4	21,5	17,2	22,9	23,8	22,2	21,2	26,0	22,7	25,6	26,5	24,4	25,2	29,9	18,5
Laureati+ITS	25,4	14,5	11,9	13,9	17,6	13,5	12,4	13,1	13,7	12,6	13,4	11,9	21,5	16,3	13,3	14,9	17,8	14,2	13,9	14,3	11,6	10,3	12,5	12,6	22,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Lodi	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**1.750**	**1.380**	**1.200**	**970**	**1.530**	**1.220**	**1.270**	**1.210**	**1.250**	**1.230**	**1.410**	**760**	**1.670**	**1.350**	**1.100**	**820**	**1.570**	**1.240**	**1.220**	**1.200**	**1.260**	**1.270**	**1.460**	**840**	**1.730**
% imprese assumenti	**19,4**	**18,2**	**15,7**	**13,9**	**17,0**	**16,5**	**17,2**	**16,7**	**16,6**	**16,1**	**16,6**	**11,8**	**18,9**	**18,7**	**16,5**	**13,3**	**17,6**	**16,9**	**17,4**	**16,0**	**16,9**	**16,8**	**16,0**	**11,8**	**19,0**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	-	--	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	170	60	40	50	90	60	60	60	40	50	70	20	140	50	50	30	100	50	60	50	60	60	50	30	150
Professioni tecniche	240	180	110	120	220	120	170	170	130	150	130	70	220	170	140	120	270	180	140	130	130	120	160	80	260
Impiegati	130	80	70	60	130	100	90	70	80	90	100	50	110	90	80	50	140	80	70	90	90	100	110	50	140
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	390	380	290	220	270	250	290	210	280	320	300	210	390	380	290	230	250	250	290	240	290	330	310	200	330
Operai specializzati	310	220	270	170	280	240	240	260	240	180	290	140	280	260	190	150	260	230	260	300	220	220	270	140	250
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	280	220	190	160	290	200	210	220	240	250	280	110	310	190	170	110	280	210	180	190	240	210	240	180	310
Professioni non qualificate	240	230	230	180	250	270	210	210	230	200	260	160	210	220	190	140	270	240	210	200	220	240	310	170	290
Settore																									
Settore primario	80	30	60	20	60	60	50	80	70	50	40	30	60	40	40	40	50	60	80	110	60	50	50	40	50
Industria	460	360	310	240	430	320	310	340	320	310	450	210	410	300	260	170	440	290	290	290	320	290	410	220	450
Costruzioni	140	140	170	80	160	140	130	110	140	110	160	80	170	170	120	90	130	140	110	170	140	130	140	90	150
Commercio	220	220	210	150	200	150	200	160	160	180	180	90	170	230	190	140	190	150	200	160	190	170	220	130	220
Turismo	210	180	120	70	130	100	110	100	120	120	120	90	230	150	120	80	120	130	110	100	140	130	130	60	190
Altri servizi	650	450	340	400	560	460	480	420	440	460	470	250	630	470	370	300	630	460	420	370	410	500	510	300	680
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	48,9	51,6	52,5	51,4	48,8	50,1	51,6	46,4	51,2	48,3	52,2	49,1	51,8	49,2	46,6	44,9	44,7	48,5	54,2	50,6	51,7	50,7	41,3	46,8	47,8
Entrate under 30	34,3	36,0	31,8	32,3	28,7	31,7	31,1	33,3	32,7	34,0	28,6	32,5	31,0	35,5	28,9	34,8	28,0	30,8	33,5	32,4	28,7	35,5	30,0	29,3	27,6
Femminili	16,2	15,3	16,5	13,9	12,9	16,6	15,5	15,4	15,9	13,7	16,6	15,4	16,2	17,4	16,8	17,2	16,5	15,3	16,8	12,8	14,7	17,2	13,8	10,3	14,7
Stranieri	23,2	21,1	23,9	19,7	19,8	25,7	22,2	22,3	21,1	17,4	26,0	25,9	19,5	29,7	27,2	34,5	30,1	32,1	32,7	32,3	32,0	31,3	40,3	40,8	27,7
Laureati+ITS	20,0	14,6	10,8	16,1	16,6	11,6	13,7	15,6	12,0	12,6	12,1	9,9	19,9	13,8	14,2	16,1	18,8	12,6	12,8	12,8	13,9	11,5	11,9	8,6	20,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Monza e Brianza	set-24	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26
Entrate	**8.720**	**6.670**	**5.720**	**3.930**	**7.330**	**5.000**	**5.490**	**5.230**	**5.440**	**5.810**	**5.120**	**2.770**	**7.500**	**6.270**	**5.590**	**3.720**	**7.040**	**5.200**	**5.460**	**4.680**	**5.000**	**5.440**	**5.010**	**2.740**	**7.650**
% imprese assumenti	**18,6**	**16,6**	**14,6**	**12,6**	**17,0**	**14,7**	**15,3**	**15,0**	**15,6**	**15,7**	**14,1**	**9,3**	**18,5**	**18,3**	**16,2**	**12,6**	**16,7**	**15,8**	**16,4**	**14,2**	**15,0**	**15,2**	**14,1**	**9,2**	**18,9**
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	30	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	30	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	1.170	420	340	260	690	350	300	310	310	330	320	100	800	380	250	210	640	340	330	210	220	230	270	140	960
Professioni tecniche	1.750	1.030	900	600	1.340	810	920	910	870	900	810	350	1.150	980	880	660	1.390	800	840	720	800	830	720	340	1.160
Impiegati	700	570	460	390	820	530	540	450	490	560	460	240	810	510	480	260	780	480	500	450	470	470	510	200	700
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	2.060	1.870	1.470	970	1.320	940	1.230	1.280	1.310	1.400	1.280	850	1.880	1.690	1.530	1.000	1.320	1.200	1.240	1.090	1.240	1.400	1.280	860	1.880
Operai specializzati	1.090	980	860	640	1.030	870	870	830	800	880	670	370	1.000	970	800	640	1.040	860	910	840	960	820	760	380	930
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	660	700	580	430	910	600	610	660	720	810	590	250	710	600	580	320	780	490	640	590	560	810	540	280	790
Professioni non qualificate	1.290	1.110	1.100	640	1.200	890	1.010	780	950	940	970	600	1.130	1.150	1.070	620	1.060	1.020	1.000	780	750	870	930	540	1.210
Settore																									
Settore primario	20	--	--	--	--	50	70	60	60	30	30	--	30	30	--	--	60	40	40	50	40	30	--	--	20
Industria	1.420	1.250	1.070	870	1.660	1.080	1.070	1.080	1.120	1.220	1.030	460	1.260	1.170	1.000	740	1.540	1.120	1.150	990	1.010	1.220	920	400	1.300
Costruzioni	660	610	530	360	690	590	600	570	540	570	440	250	690	630	530	430	640	610	600	540	580	560	540	250	690
Commercio	1.220	1.310	1.140	750	1.210	700	1.000	870	960	1.090	870	480	1.000	1.080	1.020	690	1.070	820	860	790	860	880	830	480	1.130
Turismo	1.270	960	760	450	790	500	550	690	690	630	600	480	1.130	930	720	460	800	680	560	510	650	690	640	430	1.080
Altri servizi	4.140	2.530	2.210	1.490	2.980	2.080	2.200	1.970	2.070	2.270	2.160	1.100	3.390	2.440	2.300	1.400	2.930	1.930	2.250	1.820	1.870	2.050	2.080	1.180	3.440
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	48,8	53,0	52,2	53,8	54,7	53,8	54,4	55,5	51,8	49,1	48,5	45,8	49,3	54,1	51,7	52,7	48,4	48,9	49,3	47,8	50,0	46,3	50,4	44,3	48,8
Entrate under 30	31,9	36,9	33,4	32,9	30,6	30,7	32,5	31,3	33,9	32,5	31,4	35,7	33,8	33,7	32,6	33,7	30,3	32,5	29,0	32,6	31,5	32,0	34,0	37,4	32,1
Femminili	19,7	18,5	19,1	17,2	19,0	19,3	18,6	15,6	14,8	15,8	16,4	14,6	21,9	20,1	19,1	18,8	18,7	18,3	18,8	18,7	17,8	17,1	17,0	16,4	17,7
Stranieri	20,7	22,6	23,7	22,1	18,1	22,7	22,9	23,5	18,8	18,7	23,3	26,7	20,2	24,6	25,6	26,4	23,4	26,8	28,2	29,0	29,2	28,3	29,3	32,7	22,0
Laureati+ITS	28,8	17,1	17,4	19,4	22,6	19,1	18,5	18,6	16,7	16,6	17,0	13,8	22,3	16,9	14,5	18,4	23,2	18,4	17,2	19,2	17,5	14,9	16,8	14,4	25,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026