



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

LOMBARDIA

Settembre 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

114.480

44%



30%



28%



26%



296.740

Entrate mese

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

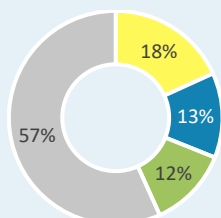
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate trimestre

I principali settori di attività

set26



- Servizi alle persone
- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Commercio
- Altri settori

I settori in crescita*

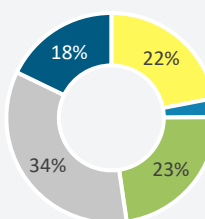
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Commercio

Servizi informatici e delle telecomunicazioni

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomati
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

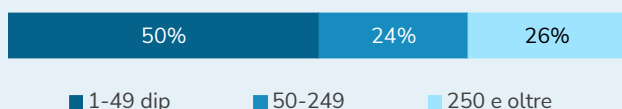
Tecnici dei servizi ricreativi

Altri specialisti dell'educazione e della formazione

Docenti di scuola primaria, pre-primaria

La classe dimensionale d'impresa

set26



I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 114.480 entrate, 161.210 nell'area del Nord Ovest e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 19,5% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 23,8% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 29,6% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 14,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 26,3% personale straniero
- ... il 24,9% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

- ... la professione con più entrate è: esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (11.470 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: personale non qualificato delle costruzioni (1.340)
- ... nel 44,4% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (26,0%), per preparazione inadeguata (13,4%) o per altri motivi (4,9%)

- ... nel 28,5% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 71,5% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)

- ... il 28,8% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici

- ... per una quota pari al 65,9% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntive

- ... si concentreranno per il 70,9% nei servizi, per il 28,0% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'1,1% nel settore primario
- ... per il 50,3% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) - vedi nota a pagina 3
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit) - Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

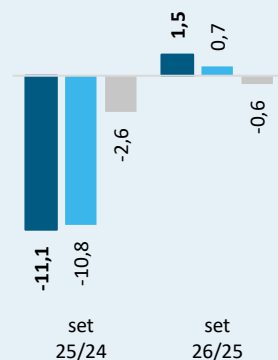
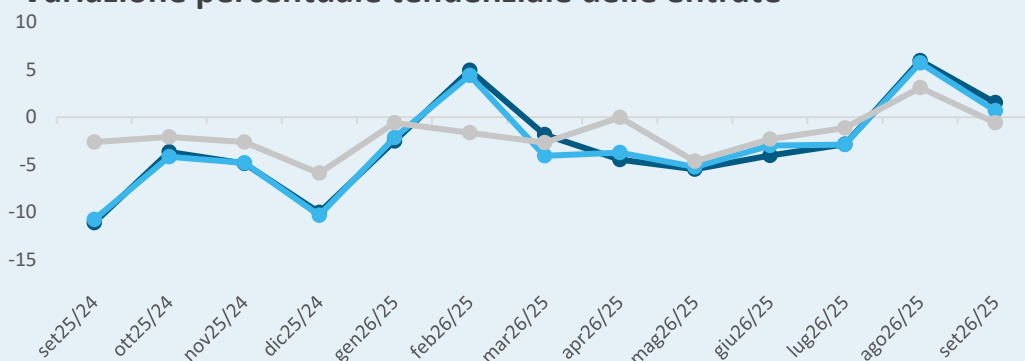
Pagina 2

Lombardia

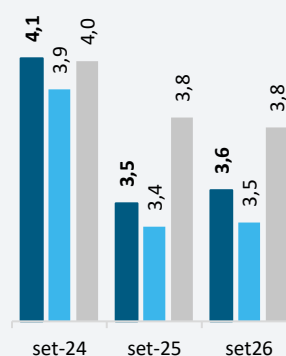
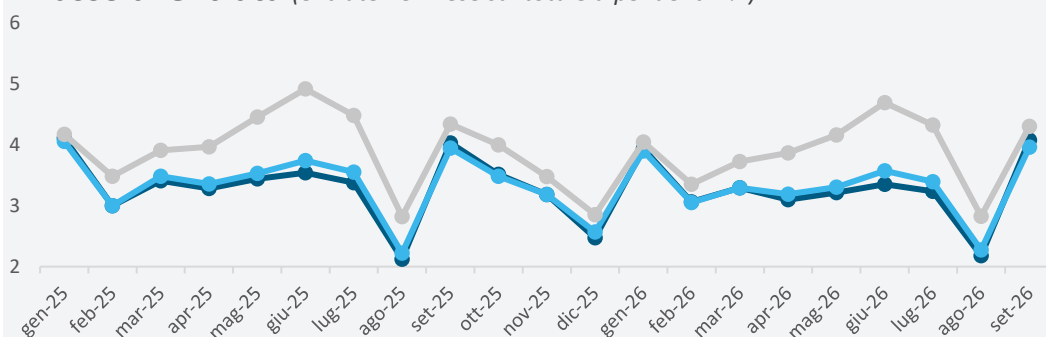
Nord Ovest

Italia

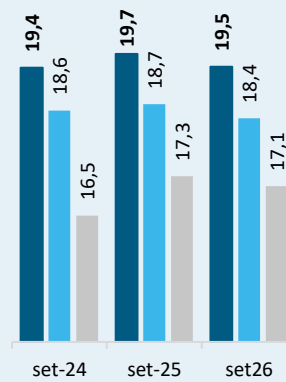
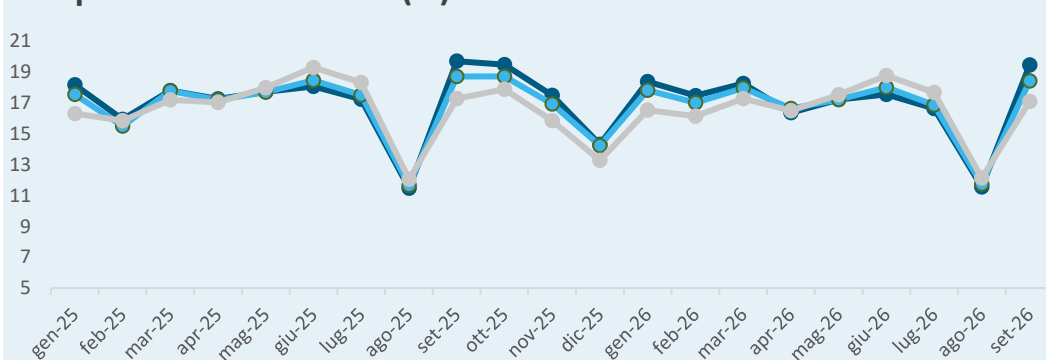
Variazione percentuale tendenziale delle entrate



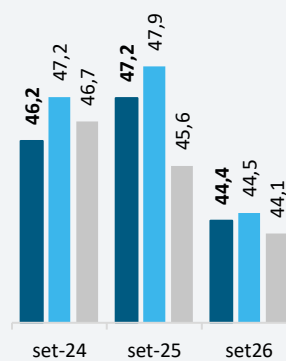
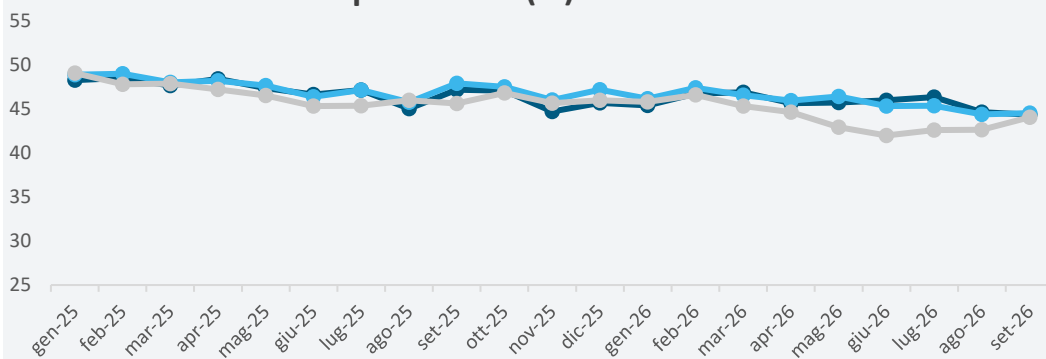
Tasso di entrata (entrate nel mese sul totale dipendenti - %)



Imprese che assumono (%)



Entrate di difficile reperimento (%)



La domanda di lavoro è in aumento (+1,5%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto al Nord Ovest e all'Italia.

Il 44,4% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

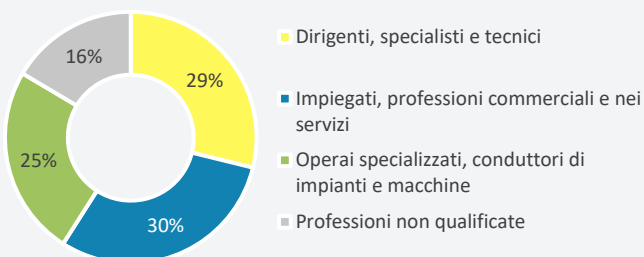
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Le professioni richieste

Pagina 3

I gruppi professionali

set26



Qualificazione media*

3,93 Lombardia

NORD OVEST: 3,85

ITALIA: 3,62

set26

Le 3 professioni più richieste

set26

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	11.470
②	Addetti alle vendite	7.930
③	Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.840

DIRIGENTI, SPECIALISTI E TECNICI

set26

33.000 entrate previste (pari a 28,8% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Tecnici dei rapporti con i mercati	4.390
②	Tecnici della salute	4.370
③	Docenti di scuola primaria, pre-primaria	3.970

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video
②	Tecnici della sicurezza e della protezione ambientale
③	Specialisti in scienze giuridiche

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Altri specialisti dell'educazione e della formazione
②	Docenti di scuola primaria, pre-primaria
③	Specialisti nelle scienze della vita

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Direttori e dirigenti generali di aziende	76,2
②	Tecnici dei servizi culturali	75,6
③	Medici	71,8

IMPIEGATI, PROFESSIONI COMMERCIALI E NEI SERVIZI

set26

34.590 entrate previste (pari a 30,2% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	11.470
②	Addetti alle vendite	7.930
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	4.930

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione
②	Addetti alla segreteria e agli affari generali
③	Operatori della cura estetica

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali
②	Addetti alle macchine d'ufficio
③	Esercenti delle vendite

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Esercenti delle vendite	100,0
②	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	92,6
③	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	71,3

OPERAI SPECIALIZZATI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E MACCHINE

set26

28.040 entrate previste (pari a 24,5% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.810
②	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	3.740
③	Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	2.710

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Agricoltori e operai agricoli specializzati
②	Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno
③	Operai specializzati dell'industria dello spettacolo

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali
②	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale
③	Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	88,0
②	Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	86,3
③	Conduttori impianti prod. energia termica, recupero rifiuti, tratt./distr. acque	77,5

* Indice ponderato con scala 1-8: da dirigenti (8) a professioni non qualificate (1)

** Per l'assunzione di "nuovi profili" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda

*** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente

Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

Le province a confronto

Pagina 4

Entrate previste nel mese

① Milano	1ª in IT	52.920
② Brescia		13.700
③ Bergamo		11.050
④ Monza e Brianza		7.650
⑤ Varese		7.410
⑥ Como		5.120
⑦ Pavia		4.540
⑧ Mantova		3.450
⑨ Cremona		2.730
⑩ Lecco		2.730
⑪ Lodi		1.730
⑫ Sondrio		1.440
LOMBARDIA		114.480

Imprese assuntenti %

① Milano	2ª in IT	22,2
LOMBARDIA		19,5
② Lodi		19,0
③ Monza e Brianza		18,9
④ Bergamo		18,5
⑤ Como		18,0
⑥ Varese		17,9
⑦ Brescia		17,6
⑧ Mantova		17,6
⑨ Lecco		17,6
⑩ Pavia		17,5
⑪ Sondrio		16,0
⑫ Cremona		15,9

Variazione percentuale delle entrate

set26/set25

① Milano	12ª in IT	5,1
② Lodi		3,7
③ Pavia		3,5
④ Monza e Brianza		2,1
LOMBARDIA		1,5
⑤ Bergamo		0,1
⑥ Varese		-0,3
⑦ Brescia		-1,9
⑧ Como		-2,5
⑨ Sondrio		-3,0
⑩ Lecco		-4,2
⑪ Mantova		-7,4
⑫ Cremona		-11,4

Entrate di difficile reperimento

(% su totale entrate della provincia)

① Brescia	18ª in IT	50,1
② Mantova		49,4
③ Monza e Brianza		48,8
④ Varese		48,5
⑤ Pavia		48,3
⑥ Como		48,1
⑦ Lodi		47,8
⑧ Lecco		47,6
⑨ Cremona		47,3
⑩ Bergamo		47,2
LOMBARDIA		44,4
⑪ Sondrio		43,8
⑫ Milano		39,6

Caratteristiche delle entrate (% su totale entrate provinciali)



Preferenza giovani <30

① Monza e Brianza	18ª in IT	32,1
② Mantova		31,5
③ Como		30,3
④ Varese		30,1
⑤ Bergamo		29,8
⑥ Cremona		29,7
⑦ Lecco		29,7
LOMBARDIA		29,6
⑧ Milano		29,4
⑨ Pavia		29,0
⑩ Brescia		28,7
⑪ Lodi		27,6
⑫ Sondrio		26,5



Preferenza femminile

① Como	22ª in IT	20,2
② Varese		19,4
③ Pavia		19,0
④ Lecco		18,7
⑤ Sondrio		18,1
⑥ Mantova		17,8
⑦ Monza e Brianza		17,7
⑧ Cremona		17,1
LOMBARDIA		14,7
⑨ Bergamo		14,7
⑩ Lodi		14,7
⑪ Brescia		14,6
⑫ Milano		12,2



Lavoratori stranieri

① Mantova	14ª in IT	29,9
② Brescia		28,8
③ Milano		28,5
④ Cremona		28,0
⑤ Lodi		27,7
⑥ Pavia		26,5
LOMBARDIA		26,3
⑦ Bergamo		25,8
⑧ Monza e Brianza		22,0
⑨ Sondrio		21,1
⑩ Como		18,7
⑪ Lecco		18,5
⑫ Varese		17,8

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

7.410

48%



30%



26%



18%



18.280

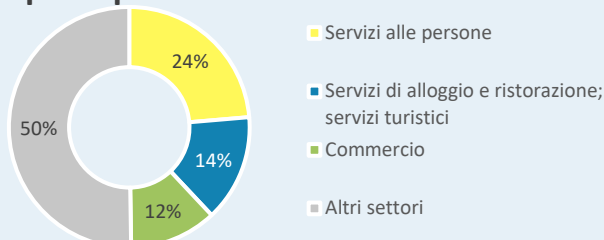
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

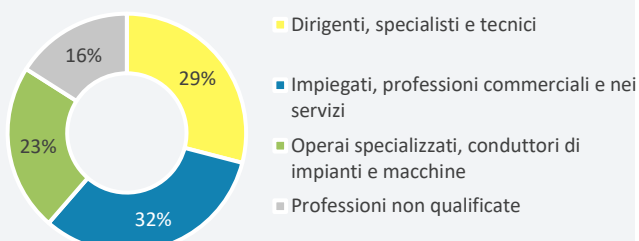
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi avanzati di supporto alle imprese

Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

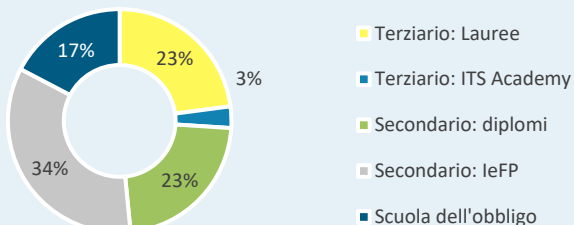
Specialisti della formazione e della ricerca

Professioni qualificate nei servizi alla persona

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Specialisti della formazione e della ricerca

Ingegneri, architetti

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 7.410 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,8% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 30,1% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 19,4% personale femminile
- ... per una quota pari al 17,8% personale straniero
- ... il 26,0% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

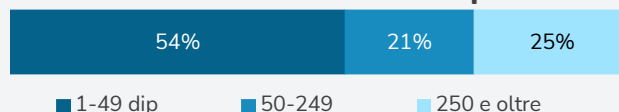
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.050 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni (120)
- ... nel 48,5% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,5%), per preparazione inadeguata (15,2%) o per altri motivi (4,8%)
- ... nel 26,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 74,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 29,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 64,7% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntive

- ... si concentreranno per il 71,9% nei servizi, per il 27,5% nell'industria (comprese le costruzioni) e per lo 0,6% nel settore primario
- ... per il 54,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

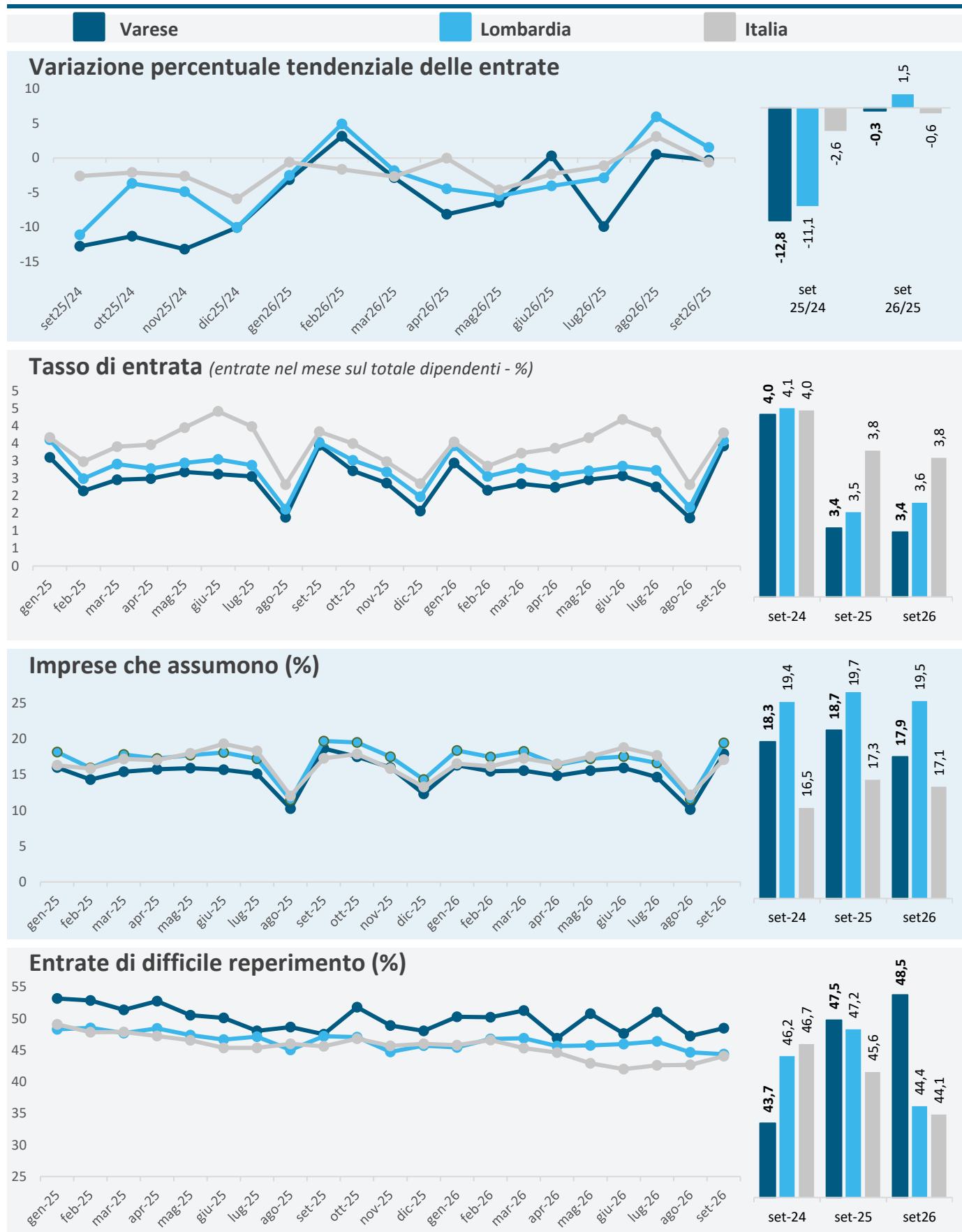
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 6



La domanda di lavoro è in diminuzione (-0,3%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta inferiore alla regione Lombardia ma superiore alla media nazionale.

Il 48,5% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

5.120

48%



30%



27%



19%



13.040

Entrate
settembre 2026

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

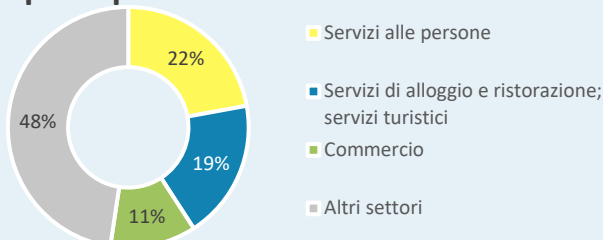
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

Industrie del legno e del mobile

Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

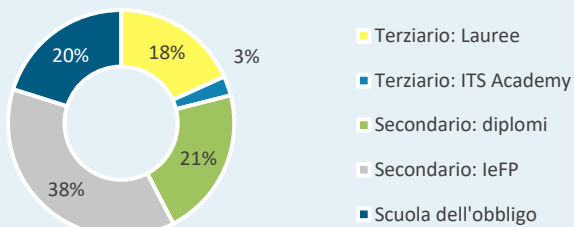
Ingegneri, architetti

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai metalmeccanici specializzati, installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

Ingegneri, architetti

Specialisti della formazione e della ricerca

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 5.120 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 38,2% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 30,3% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 20,2% personale femminile
- ... per una quota pari al 18,7% personale straniero
- ... il 21,0% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

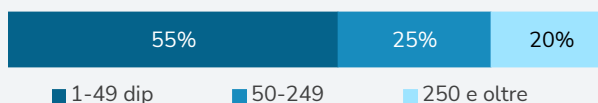
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (790 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni (60)
- ... nel 48,1% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,8%), per preparazione inadeguata (14,7%) o per altri motivi (4,7%)
- ... nel 27,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 73,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 24,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 63,3% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 74,7% nei servizi, per il 24,6% nell'industria (comprese le costruzioni) e per lo 0,6% nel settore primario
- ... per il 55,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

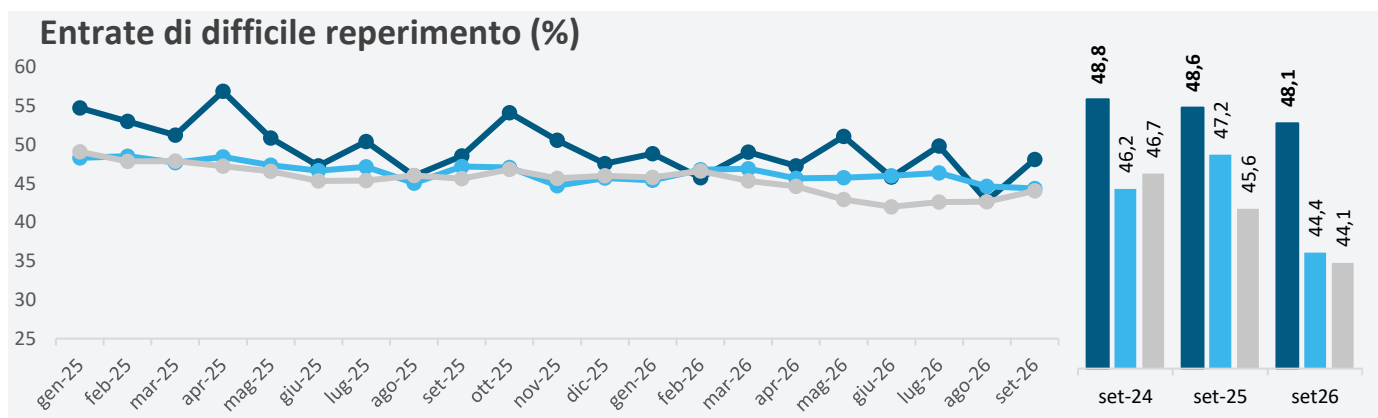
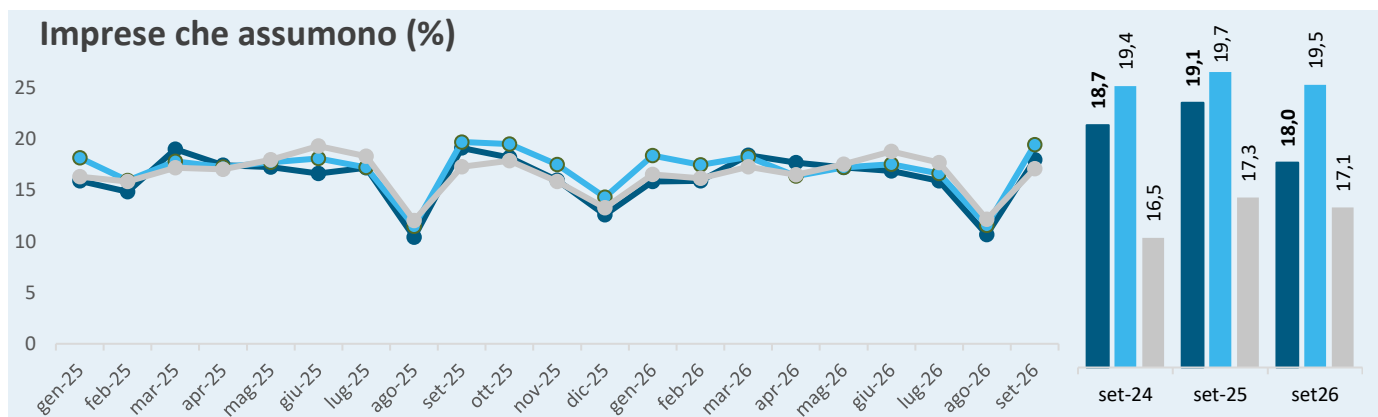
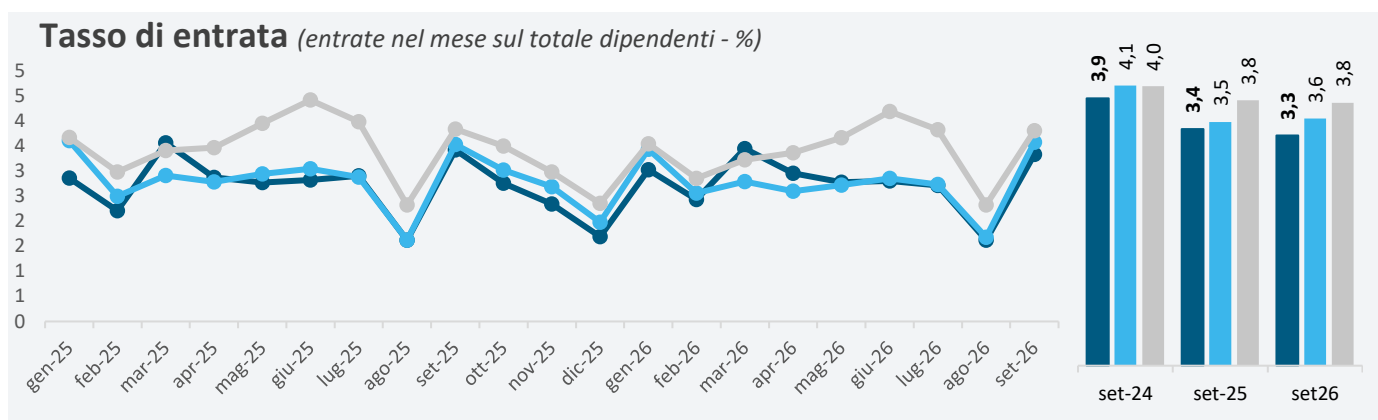
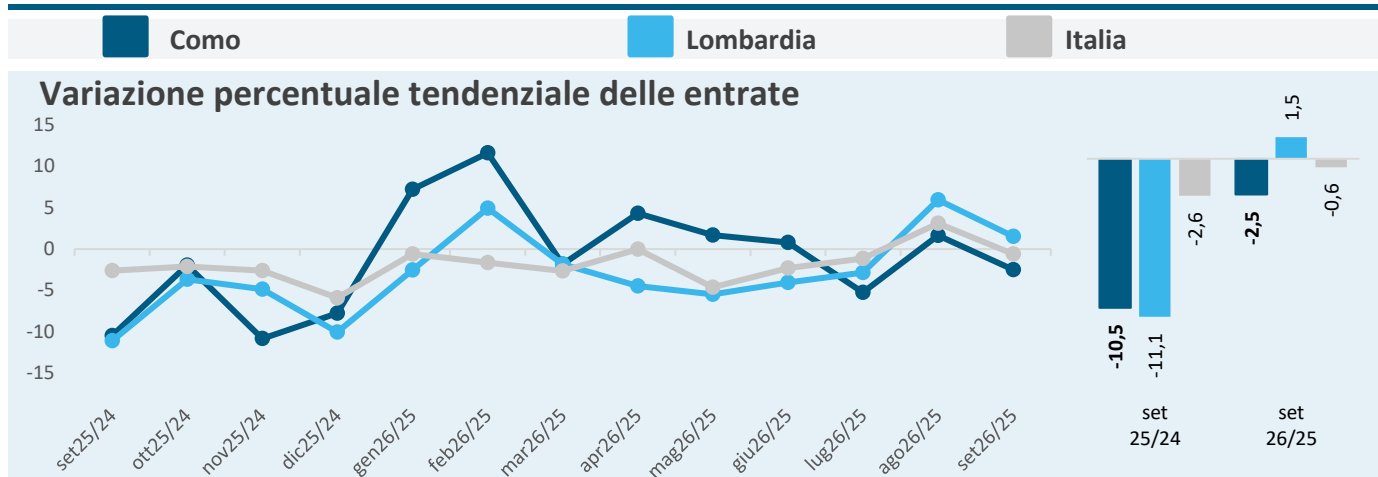
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 8



La domanda di lavoro è in diminuzione (-2,5%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 48,1% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

1.440

44%



27%



21%



21%



4.550

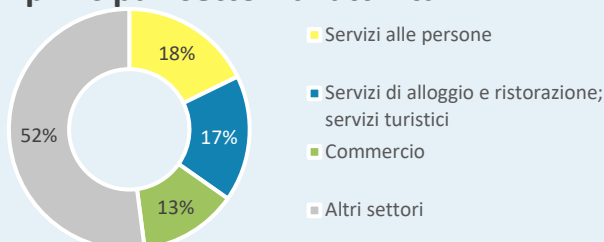
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

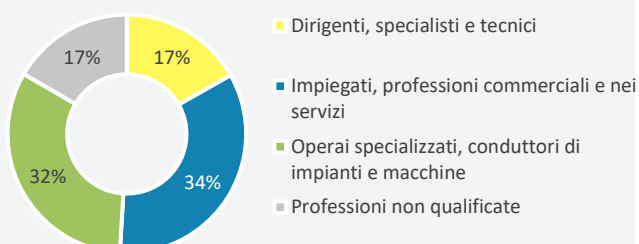
Commercio

Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

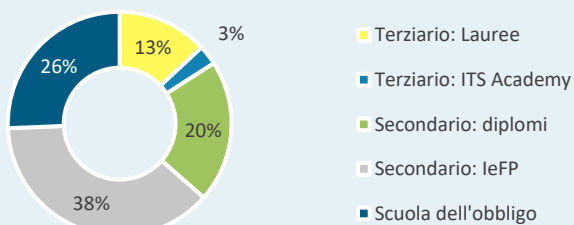
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai metalmeccanici specializzati, installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 1.440 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 16,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,0% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 26,5% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,1% personale femminile
- ... per una quota pari al 21,1% personale straniero
- ... il 15,9% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

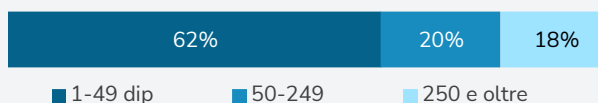
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (220 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento (110)
- ... nel 43,8% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,0%), per preparazione inadeguata (11,8%) o per altri motivi (4,0%)
- ... nel 21,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 79,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 17,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 62,3% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 58,6% nei servizi, per il 33,6% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 7,9% nel settore primario
- ... per il 62,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

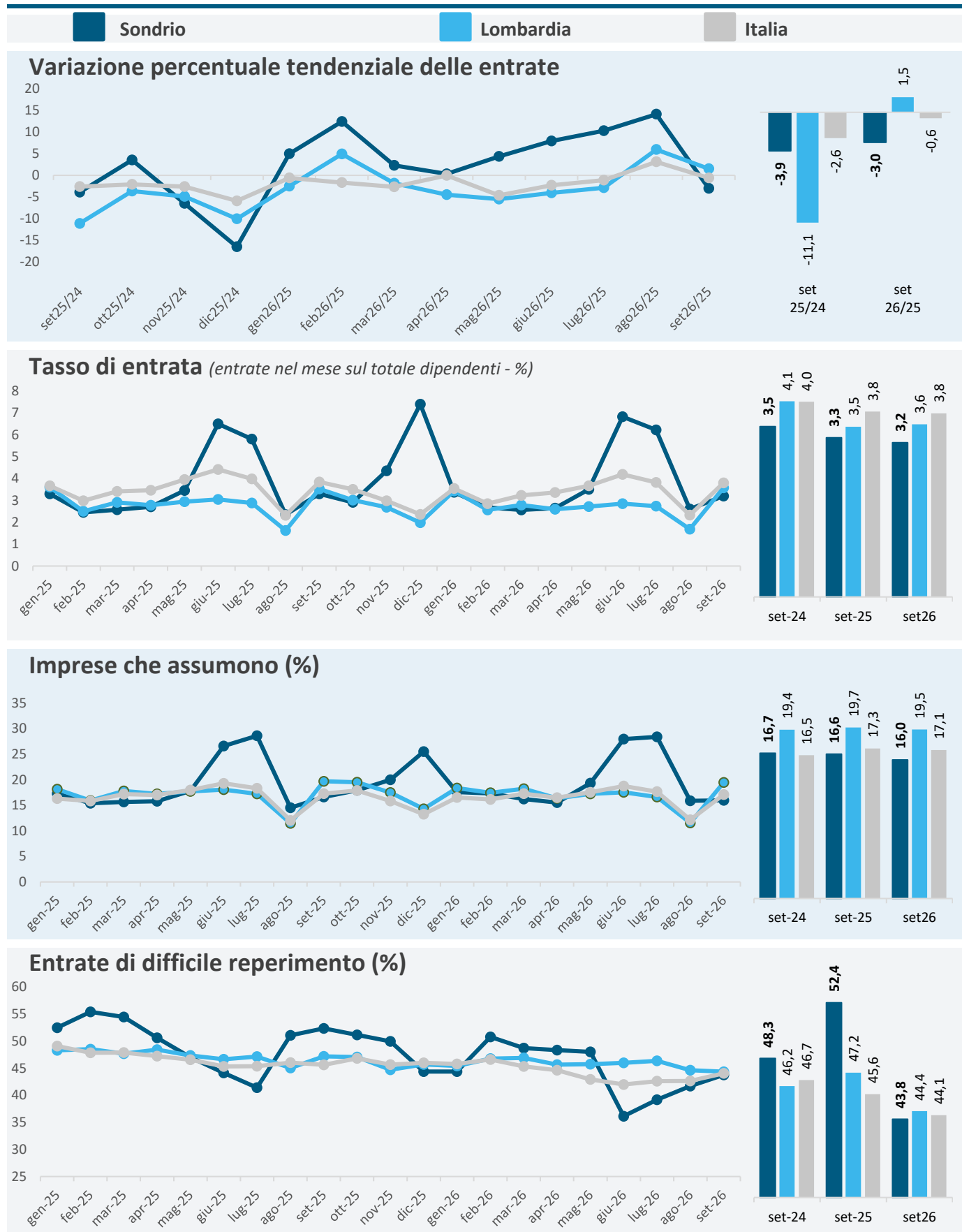
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-3,0%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 43,8% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

52.920

40%



29%



31%



28%



138.030

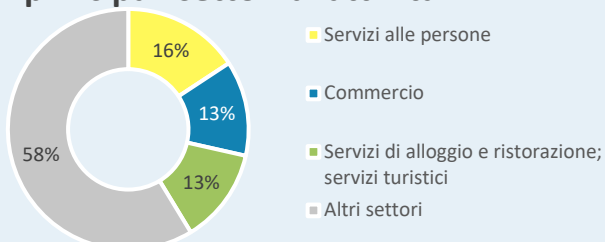
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

Servizi informatici e delle telecomunicazioni

Costruzioni

Servizi avanzati di supporto alle imprese

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

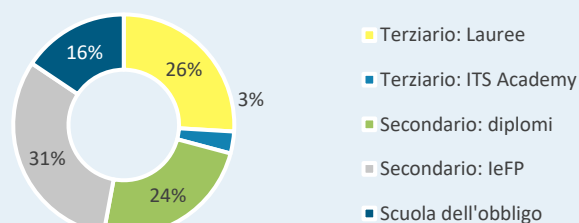
Specialisti nelle scienze della vita

Professioni qualificate nei servizi culturali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Specialisti nelle scienze della vita

Ingegneri, architetti

Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 52.920 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 22,2% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 31,9% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 29,4% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 12,2% personale femminile
- ... per una quota pari al 28,5% personale straniero
- ... il 29,2% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

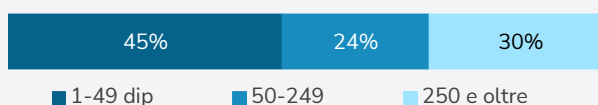
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (7.450 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni qualificate nei servizi culturali (280)
- ... nel 39,6% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (22,5%), per preparazione inadeguata (12,2%) o per altri motivi (4,9%)
- ... nel 31,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 69,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 34,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 68,6% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 77,9% nei servizi, per il 21,7% nell'industria (comprese le costruzioni) e per lo 0,4% nel settore primario
- ... per il 55,0% nelle imprese con 50 o più dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

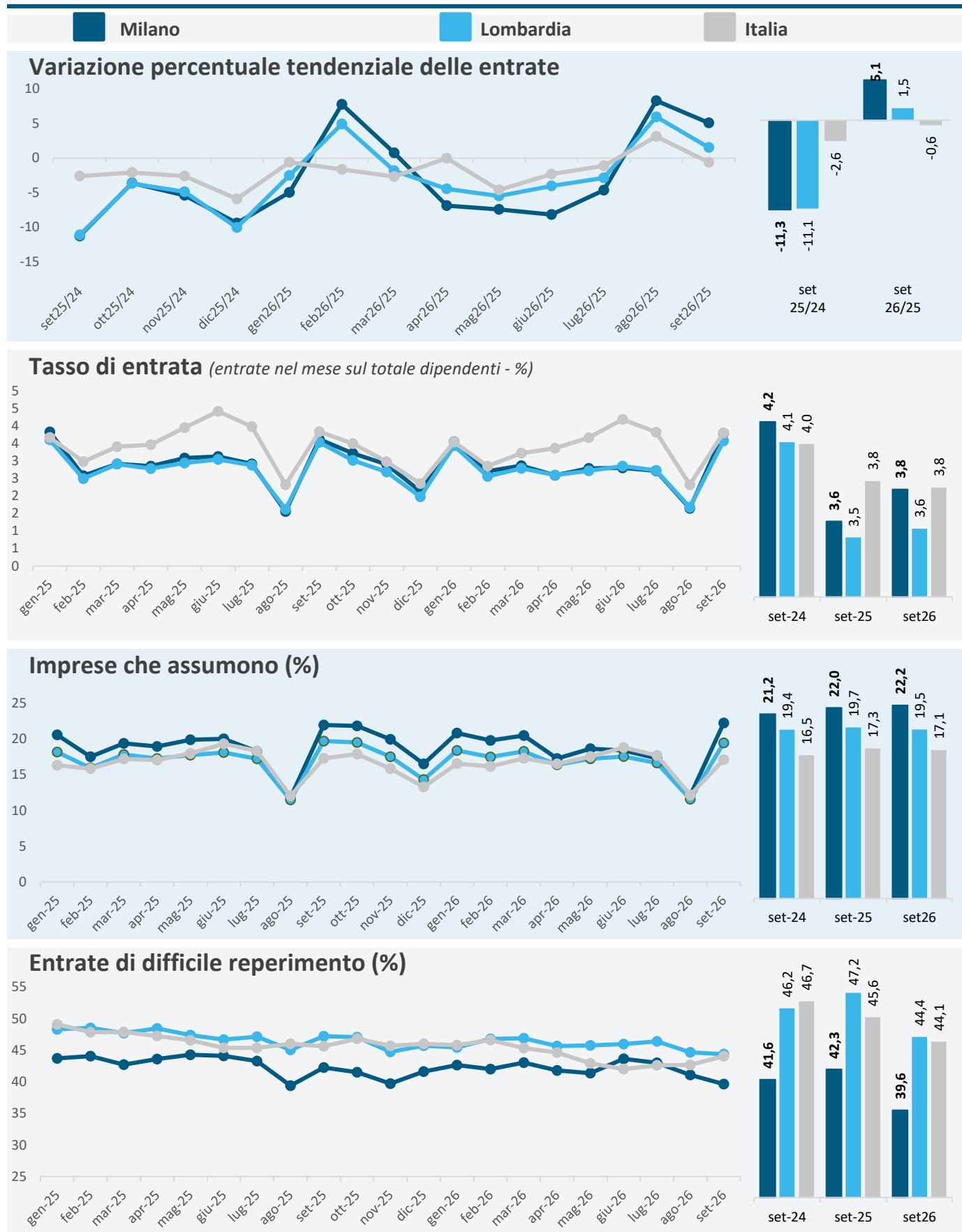
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 12



La domanda di lavoro è in aumento (+5,1%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 39,6% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

11.050

47%



30%



27%



26%



29.710

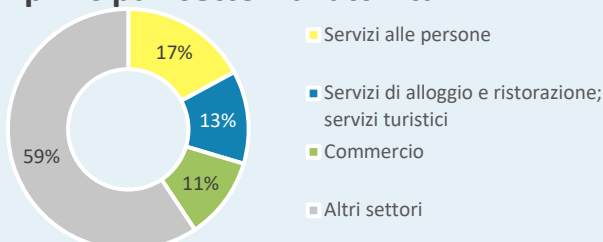
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

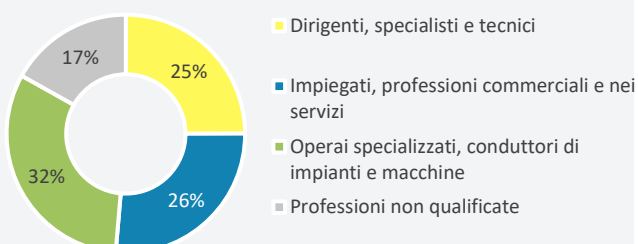
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi informatici e delle telecomunicazioni

Commercio

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

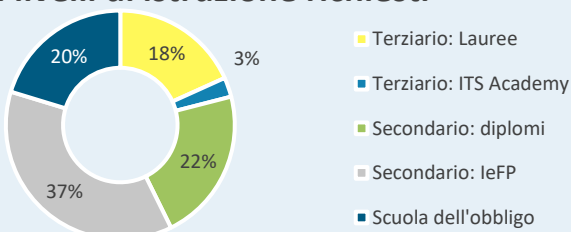
Professioni tecniche nell'organizz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione

Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 11.050 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,5% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 33,7% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 29,8% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 14,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 25,8% personale straniero
- ... il 21,0% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

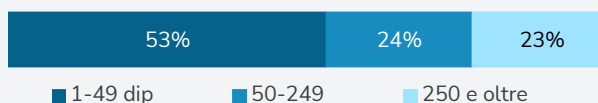
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.680 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento (710)
- ... nel 47,2% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,6%), per preparazione inadeguata (13,6%) o per altri motivi (4,9%)
- ... nel 27,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 73,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 25,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 63,0% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 62,9% nei servizi, per il 36,1% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'1,0% nel settore primario
- ... per il 53,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

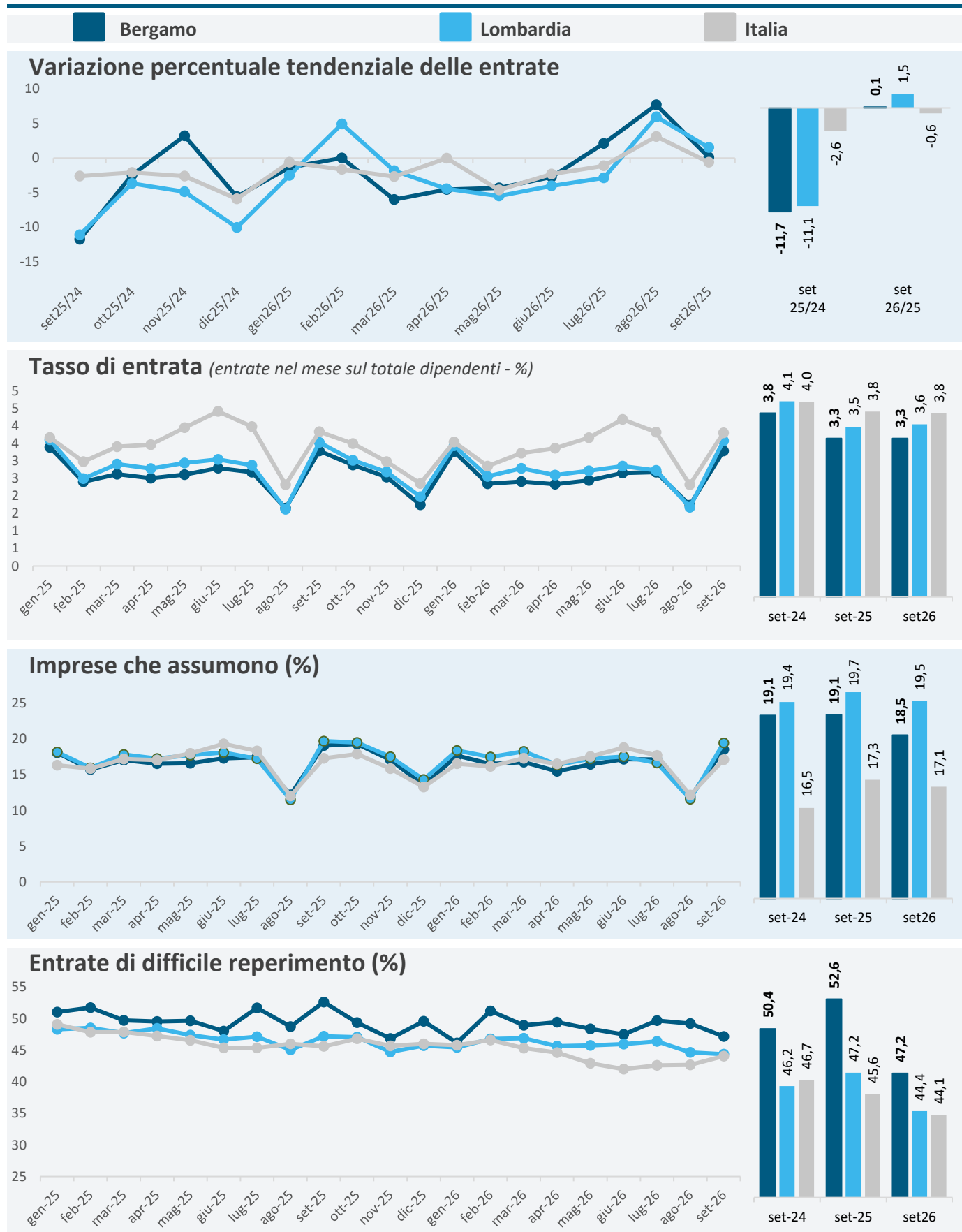
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 14



La domanda di lavoro è in aumento (+0,1%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta inferiore alla regione Lombardia ma superiore alla media nazionale.

Il 47,2% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

13.700

50%



29%



25%



29%



34.070

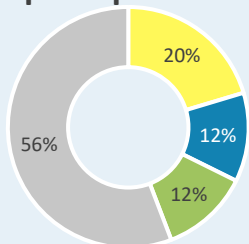
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



- Servizi alle persone
- Costruzioni
- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Altri settori

I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

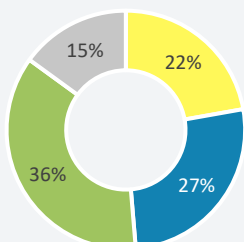
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Costruzioni

I gruppi professionali

set26



- Dirigenti, specialisti e tecnici
- Impiegati, professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

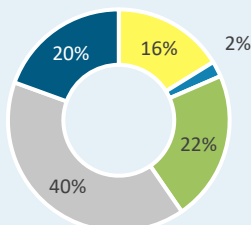
Specialisti nelle scienze della vita

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: leFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici

Specialisti nelle scienze della vita

Specialisti della formazione e della ricerca

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 13.700 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,6% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 30,7% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 28,7% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 14,6% personale femminile
- ... per una quota pari al 28,8% personale straniero
- ... il 18,5% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

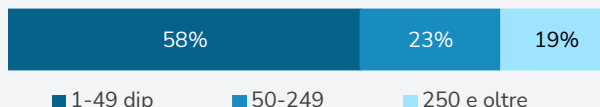
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.690 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento (980)
- ... nel 50,1% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (30,1%), per preparazione inadeguata (14,5%) o per altri motivi (5,5%)
- ... nel 25,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 75,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 22,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 63,6% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 58,5% nei servizi, per il 39,3% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 2,2% nel settore primario
- ... per il 58,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

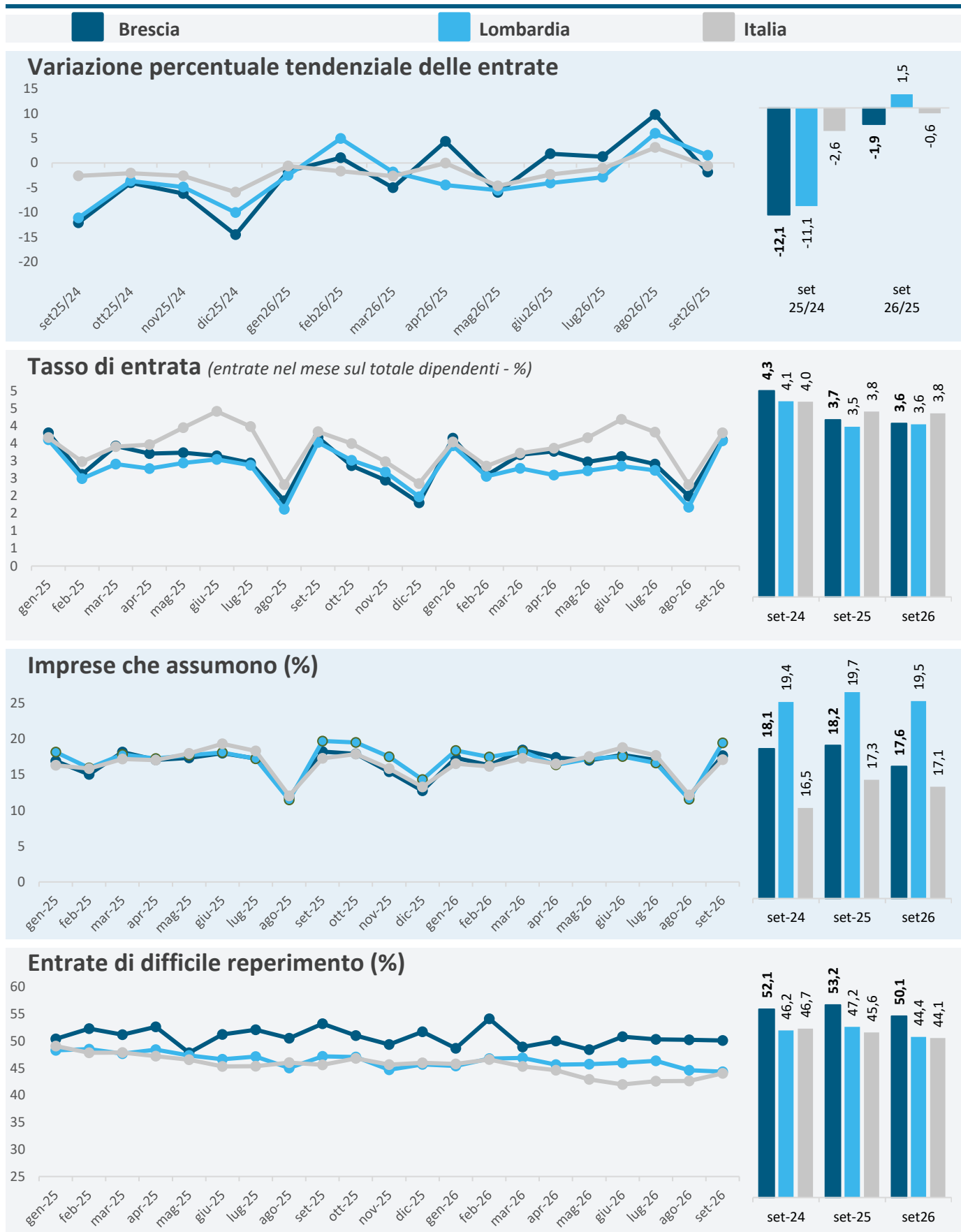
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 16



La domanda di lavoro è in diminuzione (-1,9%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 50,1% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

4.540

48%



29%



23%



27%



11.730

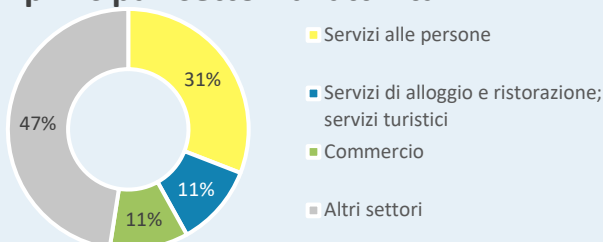
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

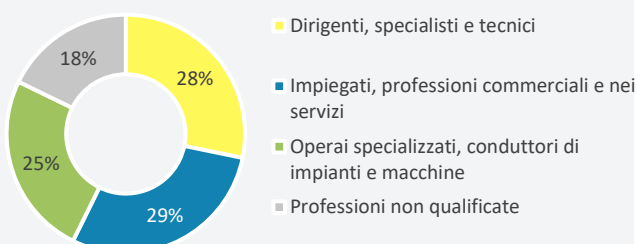
Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

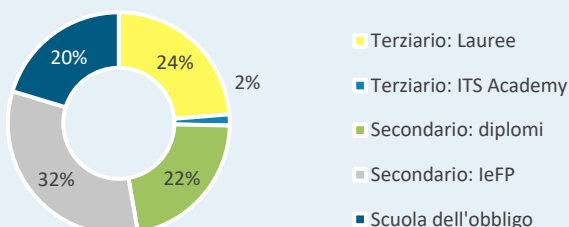
Specialisti della formazione e della ricerca

Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Specialisti della formazione e della ricerca

Specialisti nelle scienze della vita

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 4.540 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,5% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 33,3% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 29,0% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 19,0% personale femminile
- ... per una quota pari al 26,5% personale straniero
- ... il 25,3% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

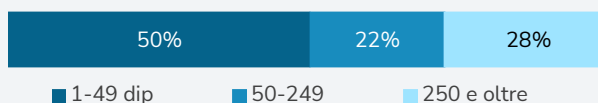
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (670 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni (50)
- ... nel 48,3% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (30,4%), per preparazione inadeguata (11,9%) o per altri motivi (6,0%)
- ... nel 23,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 77,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 28,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 65,6% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 71,5% nei servizi, per il 25,3% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 3,1% nel settore primario
- ... per il 50,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

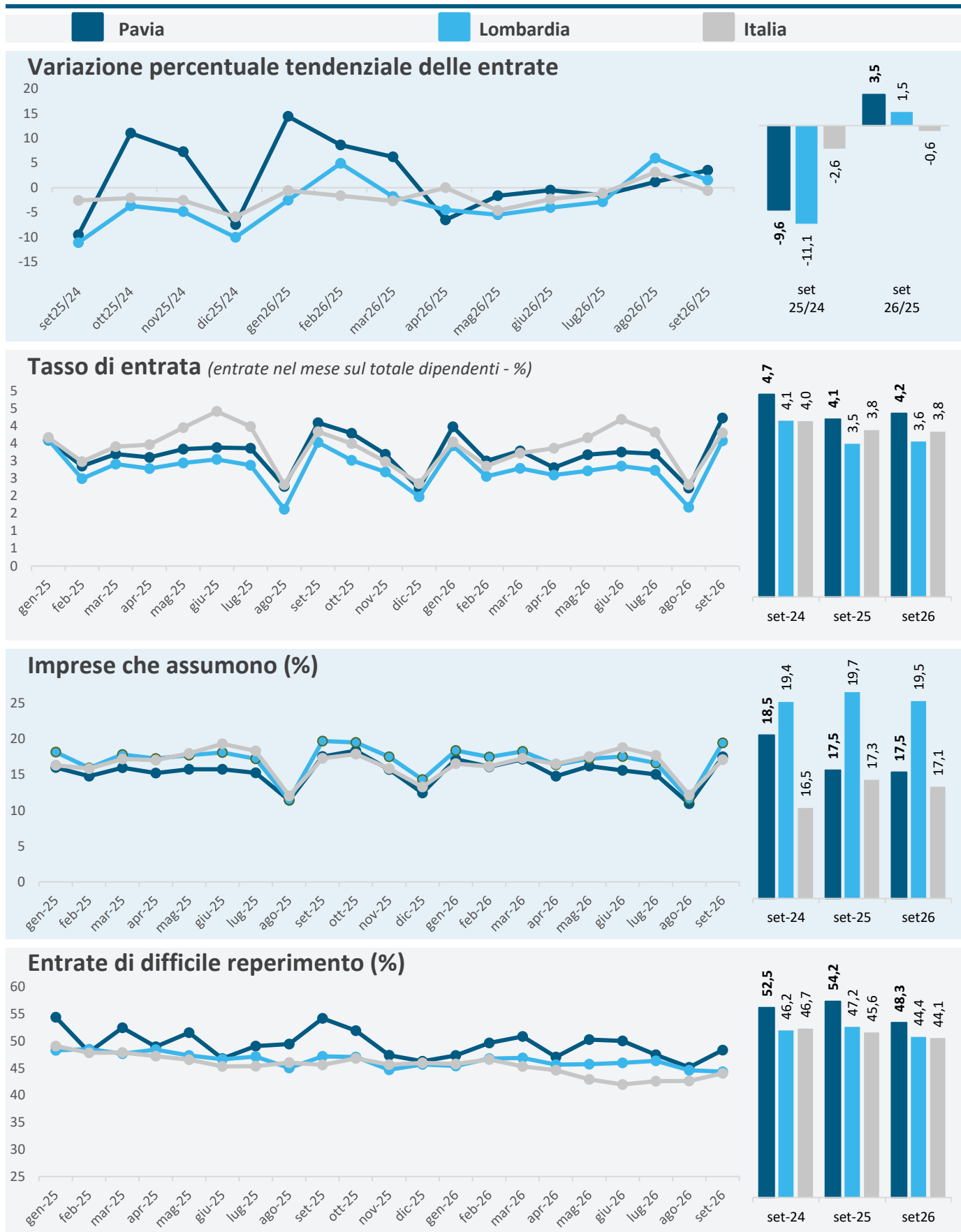
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 18



La domanda di lavoro è in aumento (+3,5%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 48,3% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

2.730

47%



30%



24%



28%



7.620

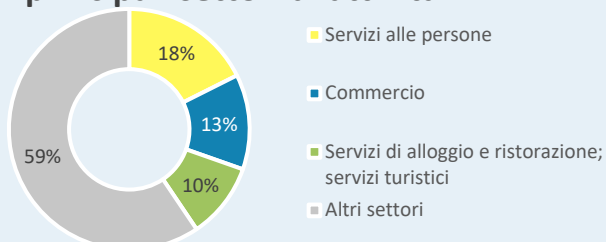
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

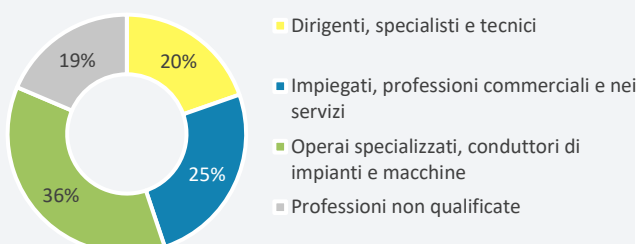
Commercio

Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo

Industrie meccaniche ed elettroniche

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

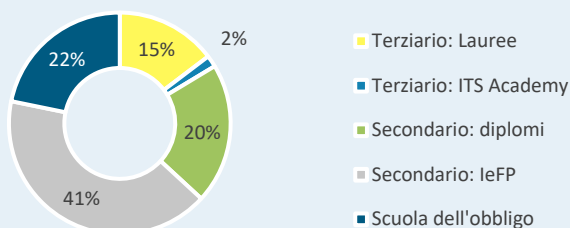
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Professioni qualificate nei servizi alla persona

Conduttori di impianti industriali

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 2.730 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 15,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 36,5% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 29,7% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 17,1% personale femminile
- ... per una quota pari al 28,0% personale straniero
- ... il 16,4% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

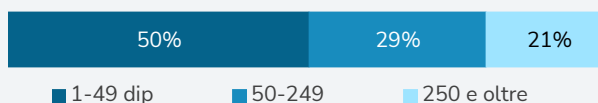
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (460 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni qualificate nei servizi alla persona (90)
- ... nel 47,3% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (30,1%), per preparazione inadeguata (13,3%) o per altri motivi (3,8%)
- ... nel 24,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 76,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 20,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 61,6% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 59,2% nei servizi, per il 37,8% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 3,0% nel settore primario
- ... per il 50,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

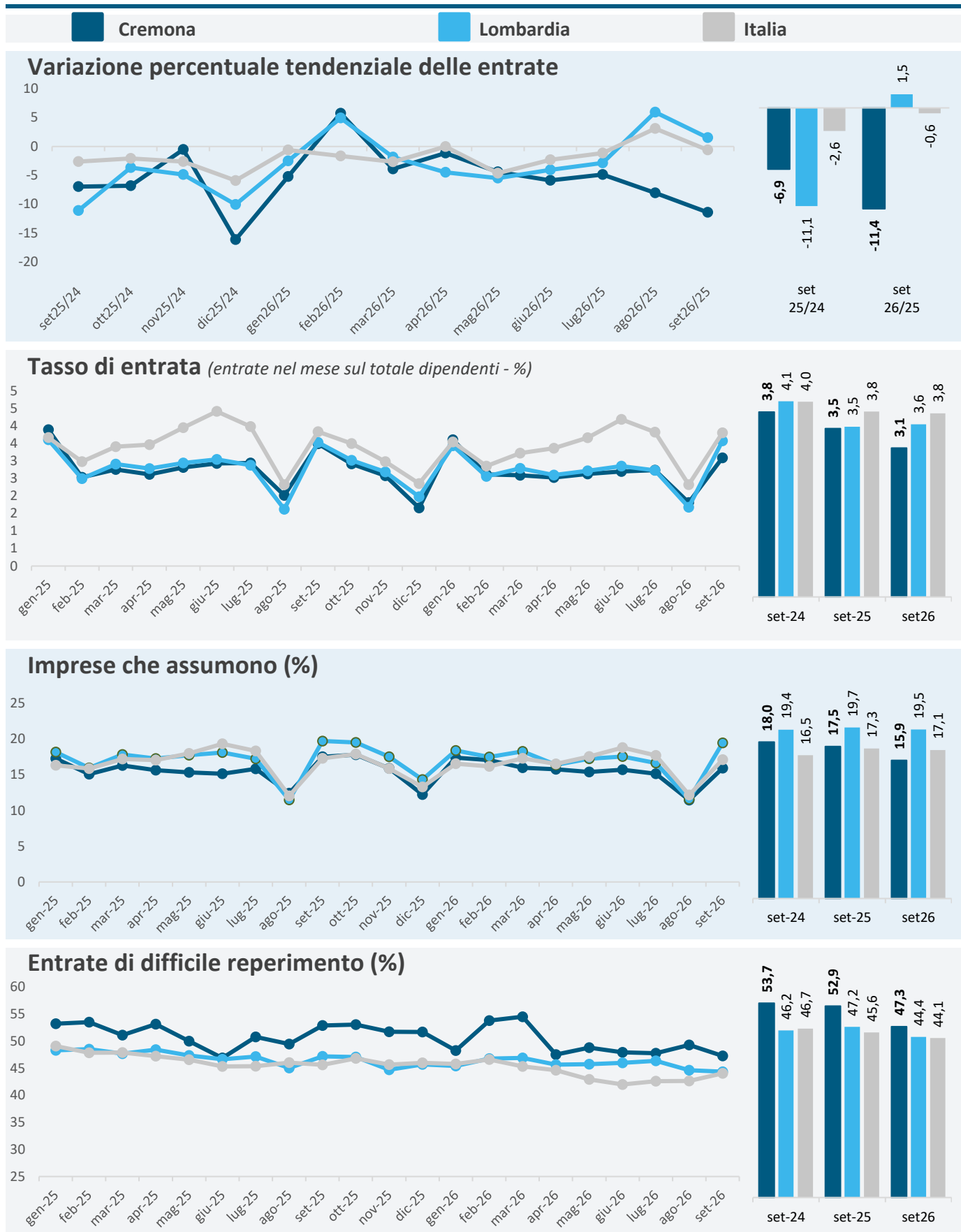
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 20



La domanda di lavoro è in diminuzione (-11,4%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 47,3% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

3.450

49%



32%



25%



30%



9.250

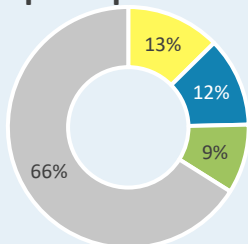
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



- Servizi alle persone
- Commercio
- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Altri settori

I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

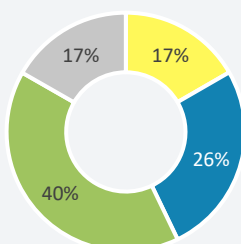
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco

Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo

I gruppi professionali

set26



- Dirigenti, specialisti e tecnici
- Impiegati, professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

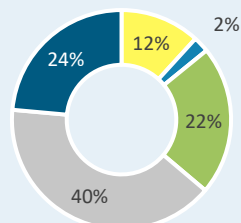
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Professioni qualificate nei servizi alla persona

Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Ingegneri, architetti

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 3.450 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,6% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 32,8% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 31,5% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 17,8% personale femminile
- ... per una quota pari al 29,9% personale straniero
- ... il 14,1% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

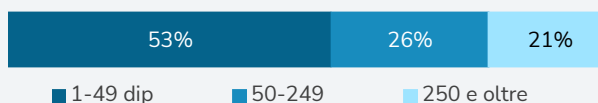
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (440 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo (140)
- ... nel 49,4% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (29,0%), per preparazione inadeguata (15,0%) o per altri motivi (5,4%)
- ... nel 25,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 75,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 17,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 59,5% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 53,0% nei servizi, per il 42,2% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 4,8% nel settore primario
- ... per il 53,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

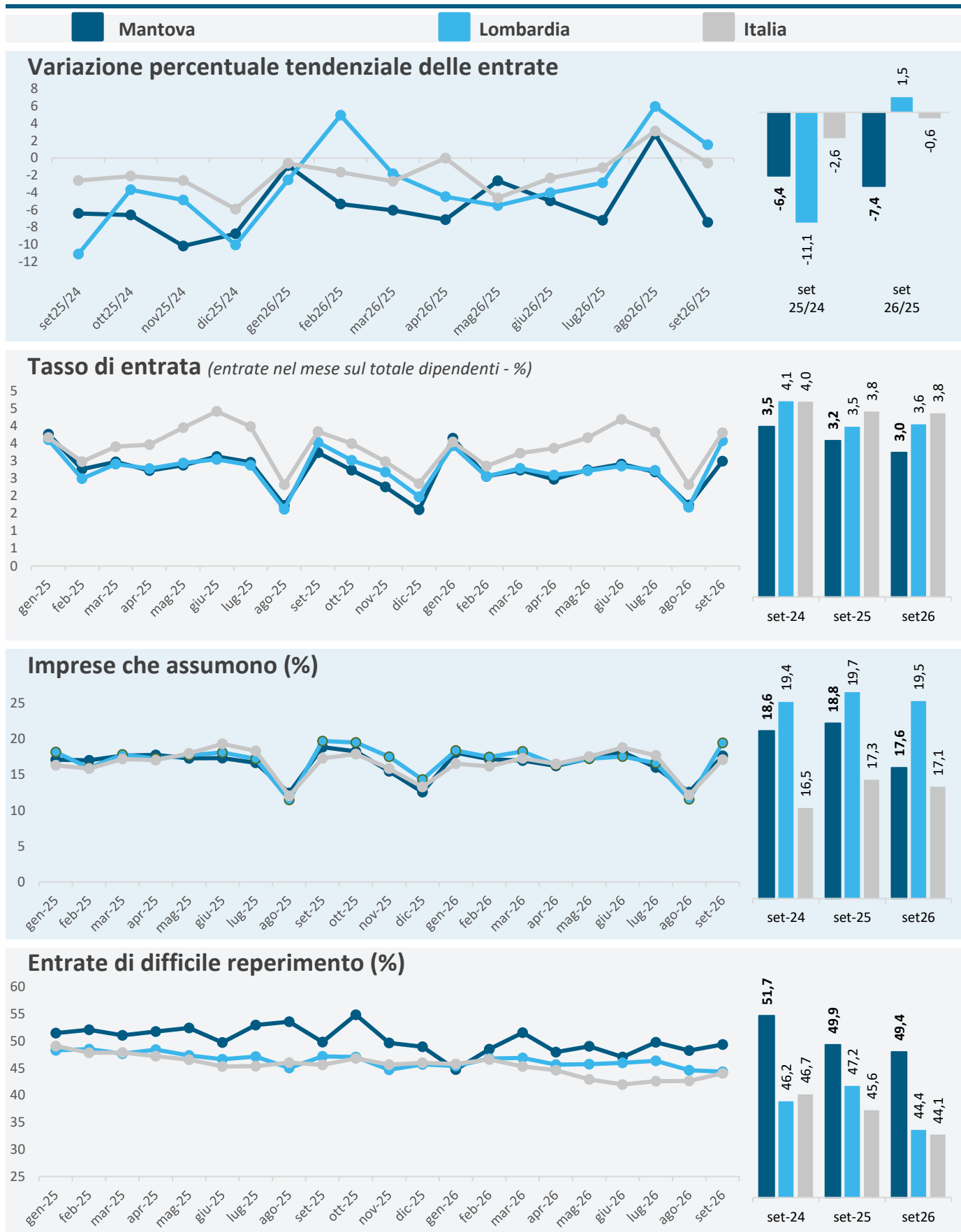
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-7,4%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 49,4% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

2.730

48%



30%



29%



18%



6.810

Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

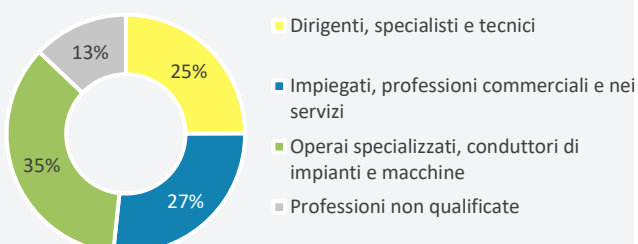
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo

Commercio

Costruzioni

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

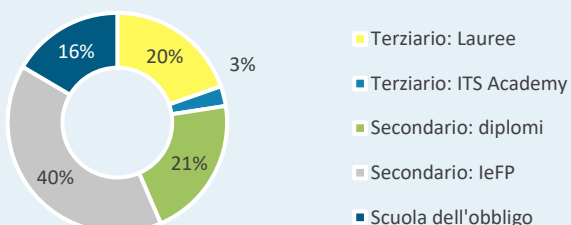
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Conduttori di impianti industriali

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Ingegneri, architetti

Specialisti della formazione e della ricerca

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 2.730 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,6% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,6% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 29,7% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 18,5% personale straniero
- ... il 22,6% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

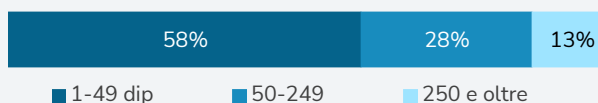
- ... la professione con più entrate è: operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio (360)
- ... la professione più in crescita* è: addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio (150)
- ... nel 47,6% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (25,9%), per preparazione inadeguata (16,6%) o per altri motivi (5,0%)
- ... nel 29,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 71,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 25,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 62,2% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntori

- ... si concentreranno per il 56,0% nei servizi, per il 43,3% nell'industria (comprese le costruzioni) e per lo 0,6% nel settore primario
- ... per il 58,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

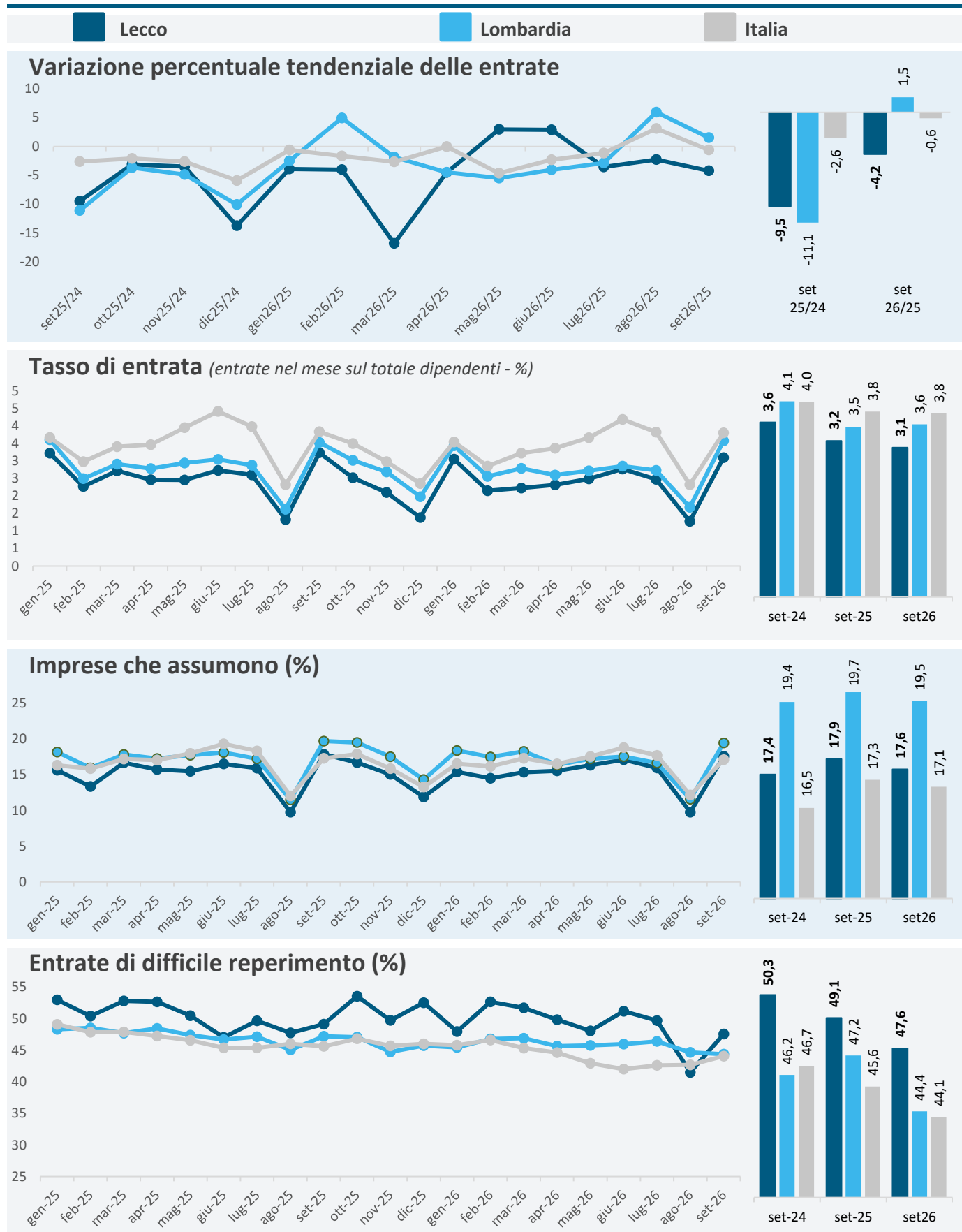
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 24



La domanda di lavoro è in diminuzione (-4,2%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 47,6% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

1.730

48%



28%



25%



28%



4.180

Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

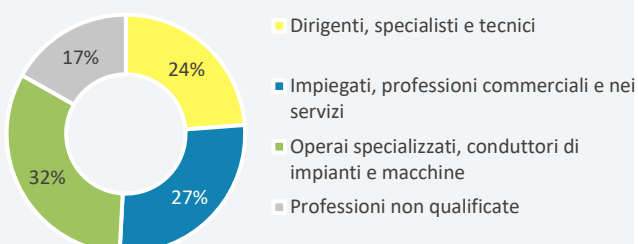
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Commercio

Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

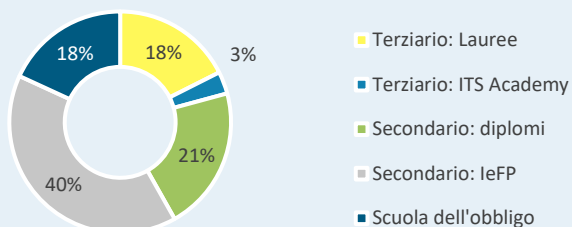
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Conduttori di impianti industriali

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 1.730 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 19,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 32,0% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 27,6% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 14,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 27,7% personale straniero
- ... il 20,8% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

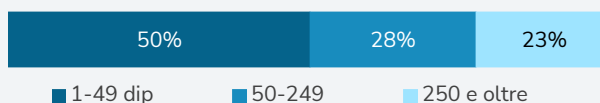
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (260 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (260)
- ... nel 47,8% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (27,4%), per preparazione inadeguata (15,4%) o per altri motivi (5,0%)
- ... nel 25,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 75,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 24,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 65,9% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 62,7% nei servizi, per il 34,6% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 2,7% nel settore primario
- ... per il 50,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

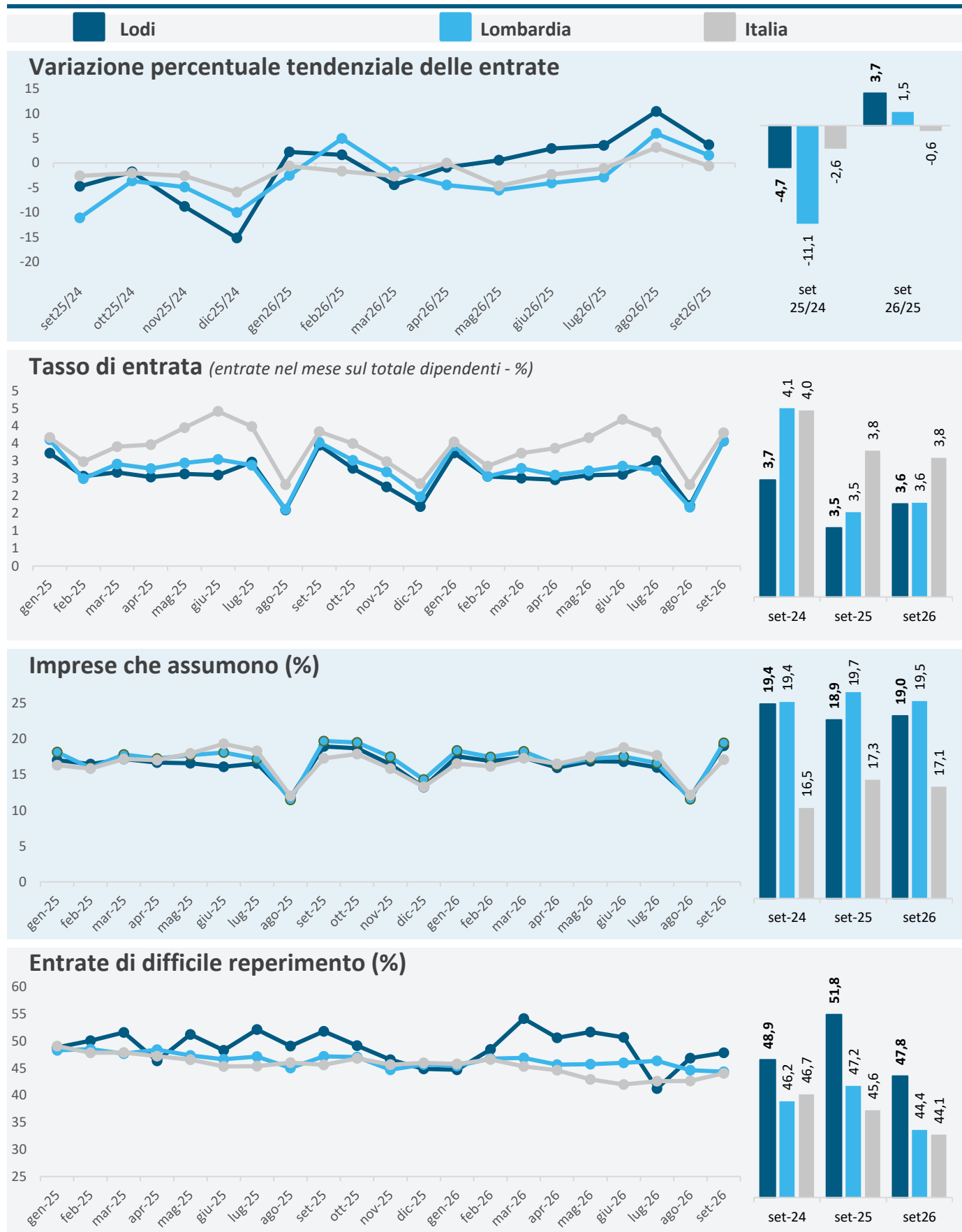
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 26



La domanda di lavoro è in aumento (+3,7%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 47,8% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

7.650

49%



32%



30%



22%



19.500

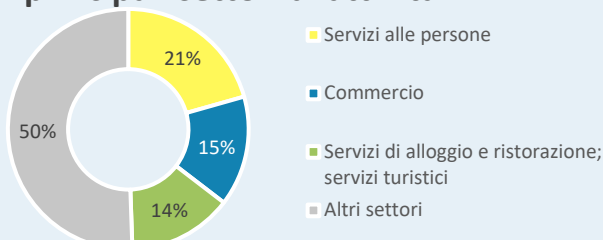
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

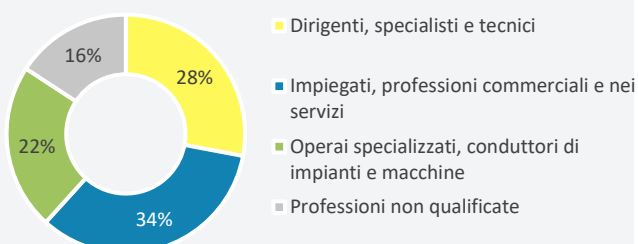
Commercio

Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma

Servizi avanzati di supporto alle imprese

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

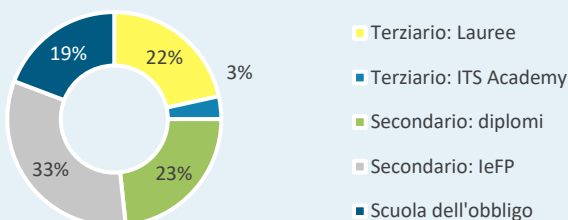
Ingegneri, architetti

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Operai metalmeccanici specializzati, installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 7.650 entrate, 114.480 in Lombardia e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,7% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 32,1% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 17,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 22,0% personale straniero
- ... il 25,0% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

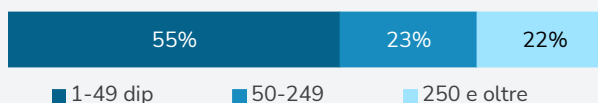
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.100 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni (90)
- ... nel 48,8% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (29,2%), per preparazione inadeguata (15,3%) o per altri motivi (4,3%)
- ... nel 30,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 70,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 28,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 65,3% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 73,8% nei servizi, per il 26,0% nell'industria (comprese le costruzioni) e per lo 0,3% nel settore primario
- ... per il 55,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

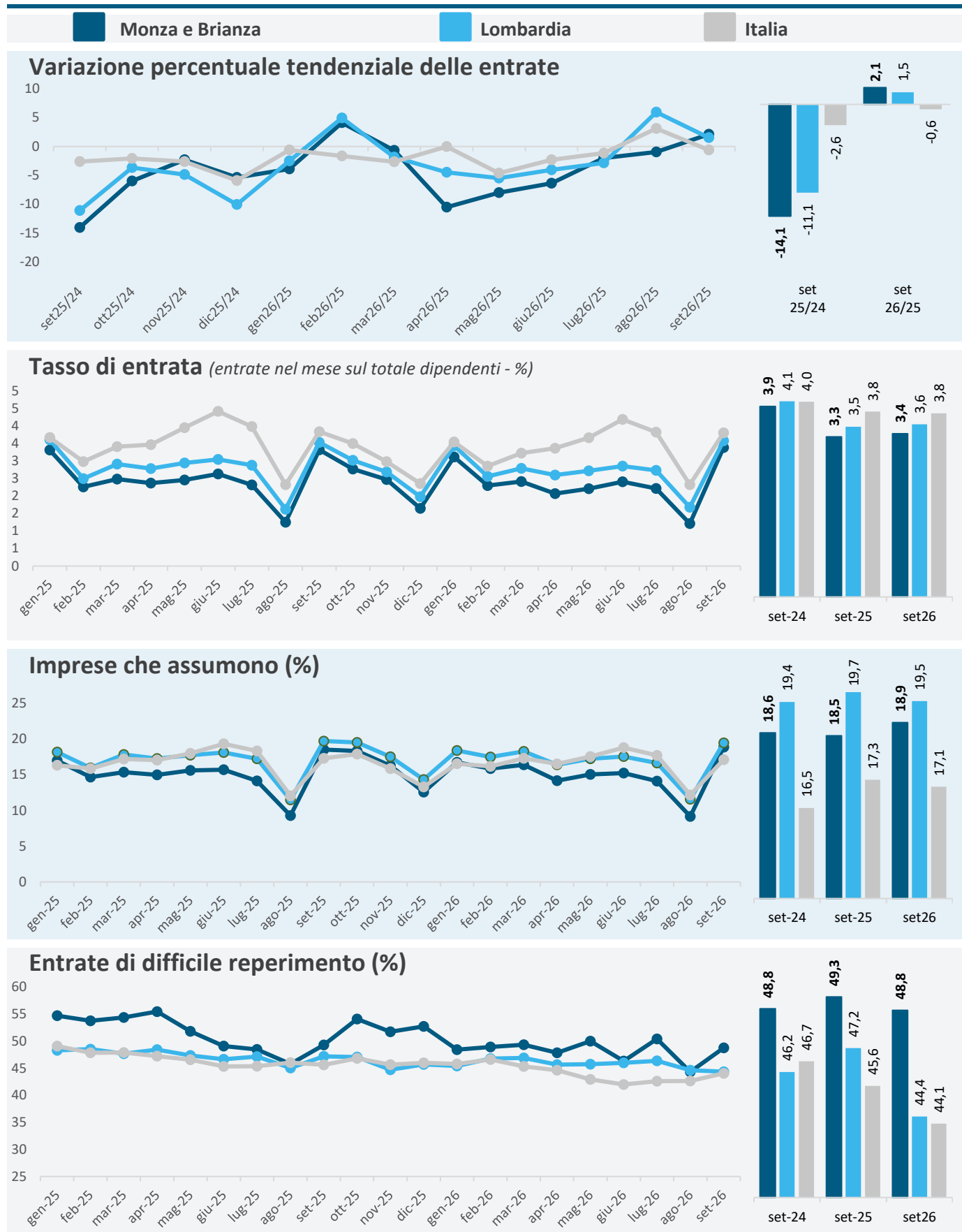
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in aumento (+2,1%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 48,8% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Nota metodologica: I dati presentati nel presente bollettino derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni sono state acquisite nel periodo 8 luglio 2026 - 24 luglio 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 99.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2026. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Il cruscotto con i dati dell'indagine



Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.