

EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

LOMBARDIA

Ottobre 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

99.140

43%



35%



29%



29%



249.300

Entrate mese

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

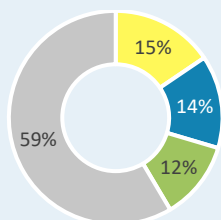
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate trimestre

I principali settori di attività

ott26



- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Commercio
- Servizi alle persone
- Altri settori

I settori in crescita*

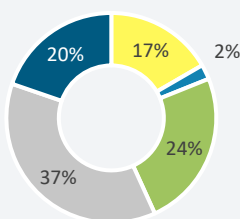
Costruzioni

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

I livelli di istruzione richiesti

ott26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomati
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

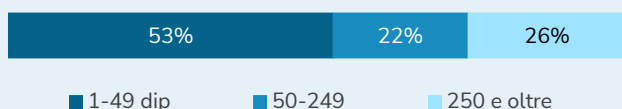
Tecnici dei servizi ricreativi

Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi

Tecnici dei servizi sociali

La classe dimensionale d'impresa

ott26



I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 99.140 entrate, 143.340 nell'area del Nord-ovest e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,6% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 29,1% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 34,6% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 16,6% personale femminile
- ... per una quota pari al 28,9% personale straniero
- ... il 18,9% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

- ... la professione con più entrate è: esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (12.090 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde (840)
- ... nel 43,2% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (24,9%), per preparazione inadeguata (13,5%) o per altri motivi (4,8%)

- ... nel 28,5% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 71,5% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)

- ... il 22,6% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici

- ... per una quota pari al 62,1% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

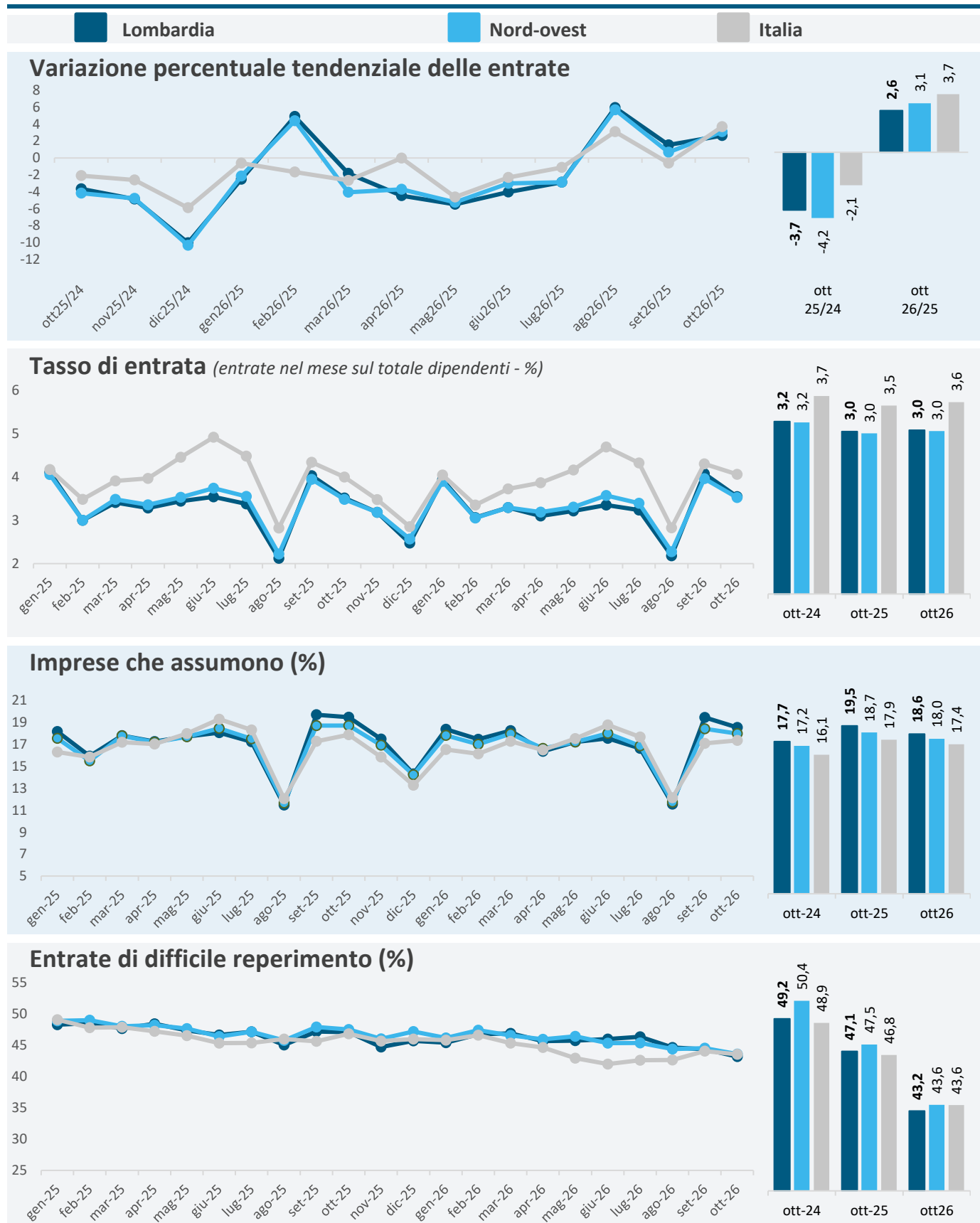
Caratteristiche delle imprese assuntive

- ... si concentreranno per il 70,2% nei servizi, per il 28,4% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'1,4% nel settore primario
- ... per il 52,5% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) - vedi nota a pagina 3
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit) - Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 2



La domanda di lavoro è in aumento (+2,6%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La crescita delle entrate si mantiene tuttavia su livelli inferiori al Nord-ovest e all'Italia.

Il 43,2% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

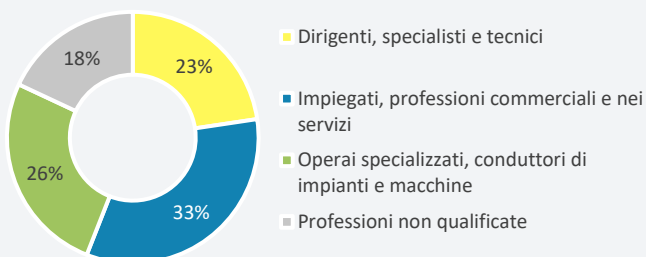
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Le professioni richieste

Pagina 3

I gruppi professionali

ott26



Qualificazione media*

3,70 Lombardia

NORD-OVEST: 3,67

ITALIA: 3,47

ott26

Le 3 professioni più richieste

ott26

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	12.090
②	Addetti alle vendite	8.760
③	Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.980

DIRIGENTI, SPECIALISTI E TECNICI

ott26

22.440 entrate previste (pari a 22,6% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Tecnici dei rapporti con i mercati	3.480
②	Tecnici della salute	3.060
③	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.570

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Tecnici dei servizi ricreativi	
②	Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	
③	Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Tecnici dei servizi ricreativi	
②	Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	
③	Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Tecnici dei servizi sociali	76,2
②	Direttori e dirigenti generali di aziende	76,1
③	Specialisti in discipline linguistiche, letterarie e documentali	71,1

IMPIEGATI, PROFESSIONI COMMERCIALI E NEI SERVIZI

ott26

33.040 entrate previste (pari a 33,3% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	12.090
②	Addetti alle vendite	8.760
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.560

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Operatori della cura estetica	
②	Addetti alla gestione amministrativa della logistica	
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	
②	Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	
③	Assistenti di viaggio	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	92,0
②	Esercenti e addetti di agenzie di pompe funebri	82,8
③	Addetti all'archiviazione e conservazione della documentazione	79,1

OPERAI SPECIALIZZATI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E MACCHINE

ott26

25.770 entrate previste (pari a 26,0% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.780
②	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.000
③	Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	3.070

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Operai specializzati addetti pitturazione e pulizia degli esterni degli edifici	
②	Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	
③	Operai forestali specializzati	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	
②	Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune	
③	Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	100,0
②	Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	92,1
③	Conduttori di macchine agricole	82,4

* Indice ponderato con scala 1-8: da dirigenti (8) a professioni non qualificate (1)

** Per l'assunzione di "nuovi profili" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda

*** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente

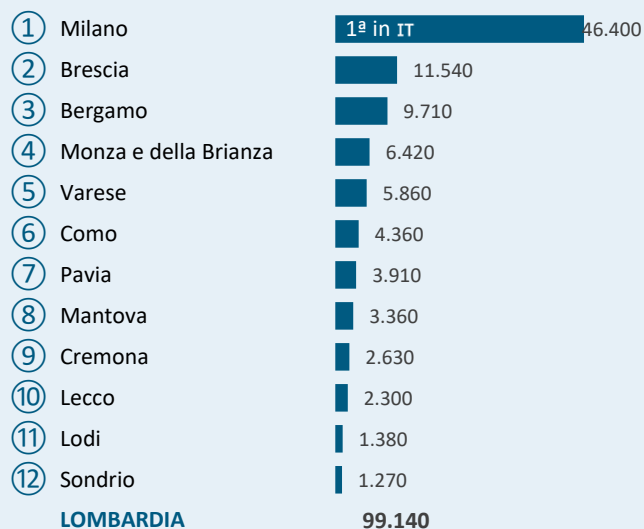
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Le province a confronto

Pagina 4

Entrate previste nel mese

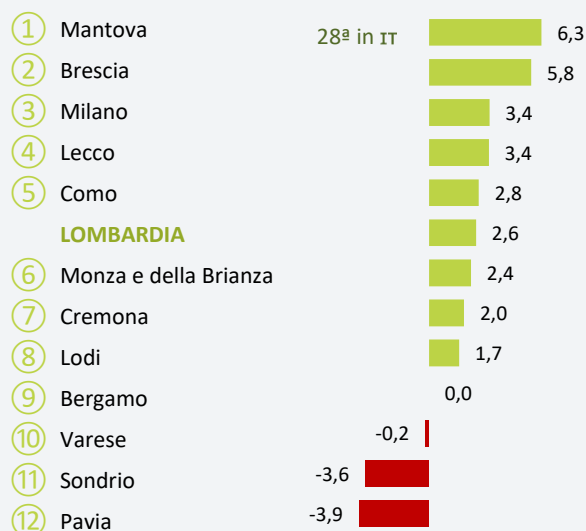


Imprese assuntenti %



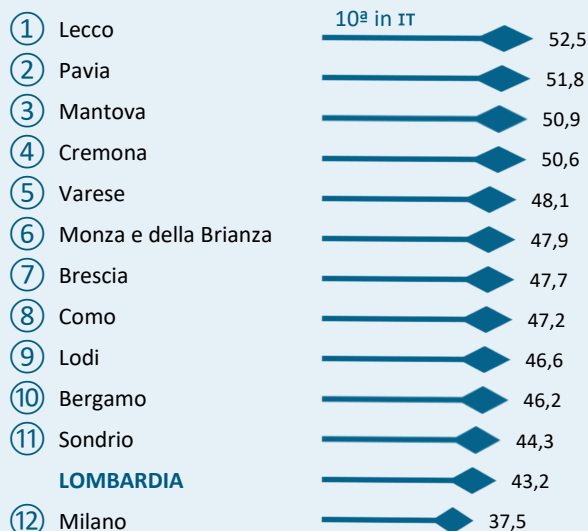
Variazione percentuale delle entrate

ott26/ott25



Entrate di difficile reperimento

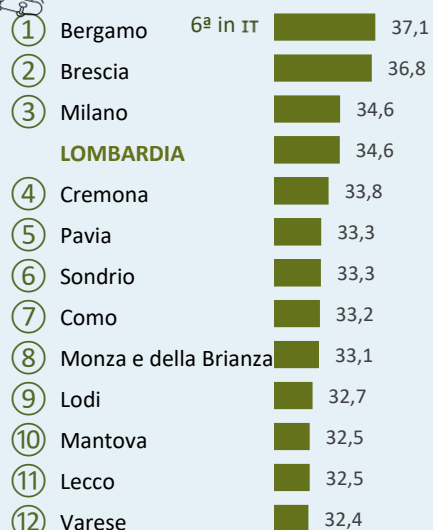
(% su totale entrate della provincia)



Caratteristiche delle entrate (% su totale entrate provinciali)



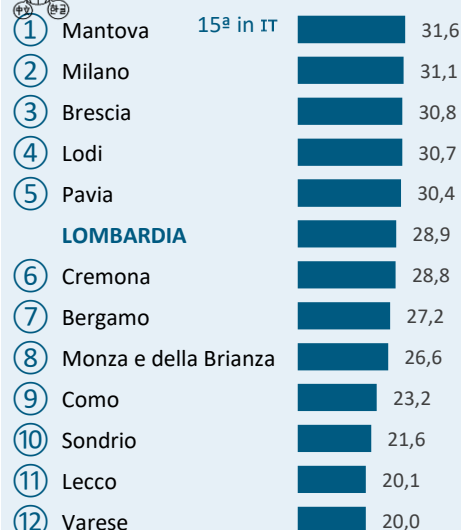
Preferenza giovani <30



Preferenza femminile



Lavoratori stranieri



Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

5.860

48%



32%



28%



20%



14.320

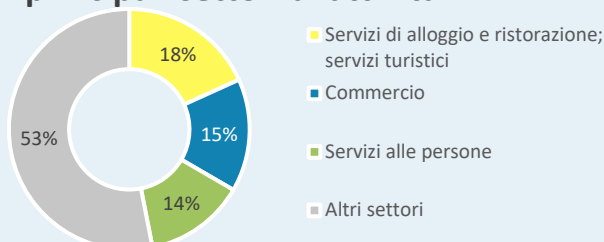
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

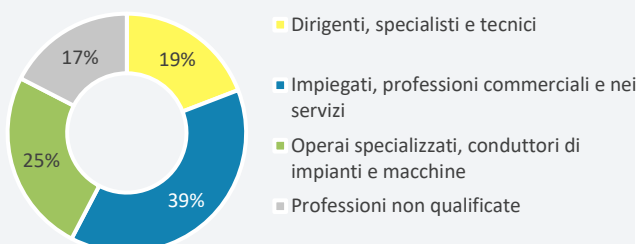
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Commercio

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

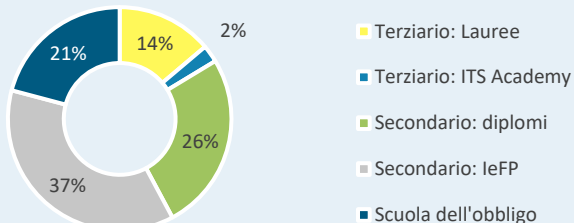
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Ingegneri, architetti

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 5.860 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,2% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 40,5% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 32,4% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 19,8% personale femminile
- ... per una quota pari al 20,0% personale straniero
- ... il 16,3% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

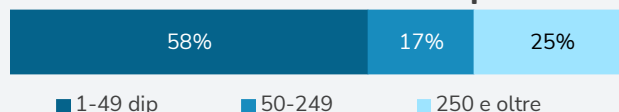
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (940 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca (40)
- ... nel 48,1% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (25,0%), per preparazione inadeguata (15,1%) o per altri motivi (8,0%)
- ... nel 28,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 72,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 19,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 60,4% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntori

- ... si concentreranno per il 70,3% nei servizi, per il 29,0% nell'industria (comprese le costruzioni) e per lo 0,7% nel settore primario
- ... per il 58,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

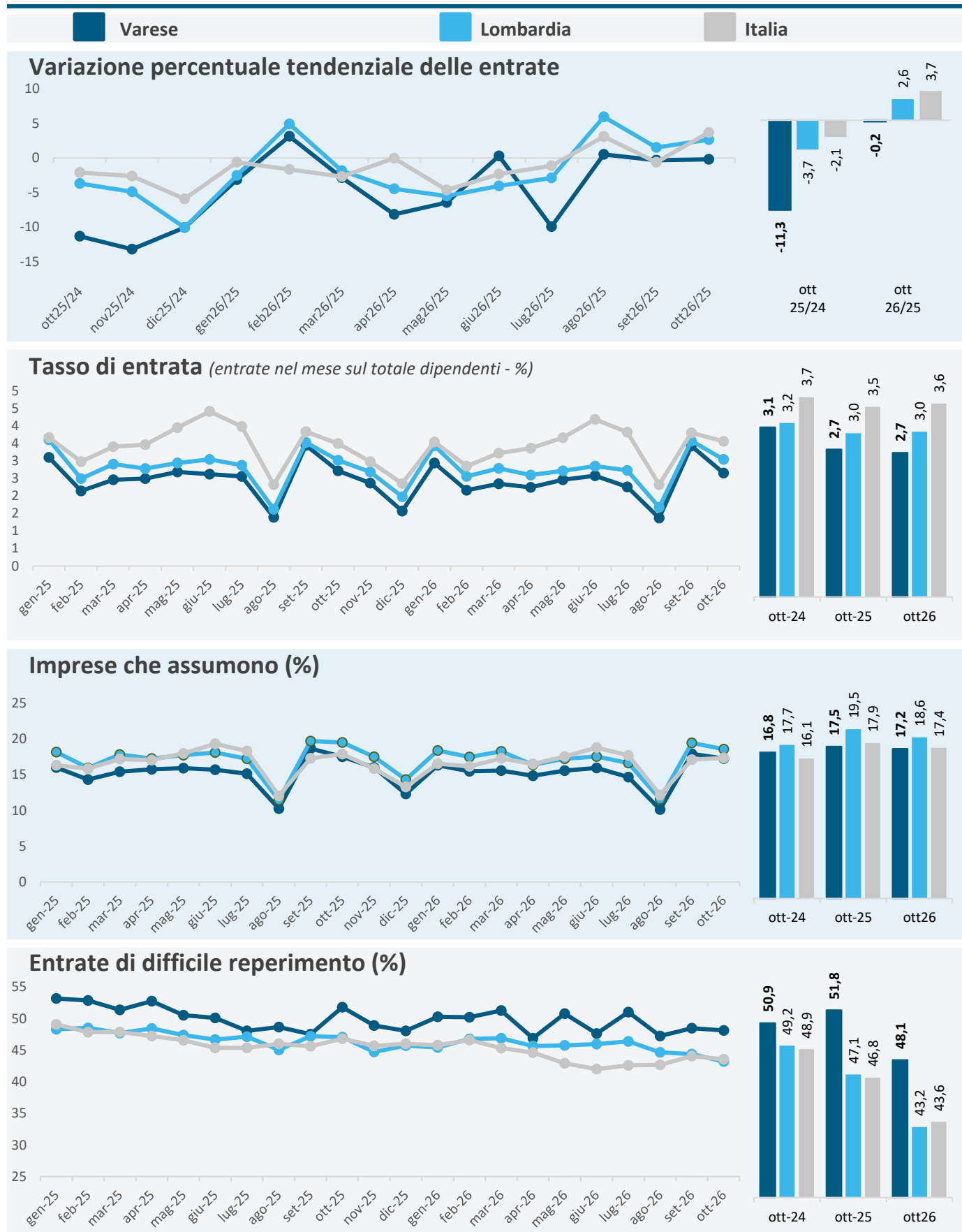
ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)

Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-0,2%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 48,1% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

4.360

47%



33%



30%



23%



10.440

Entrate
ottobre 2026

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

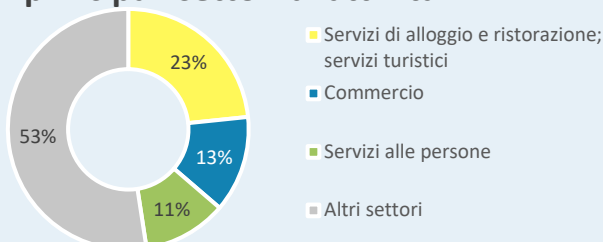
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

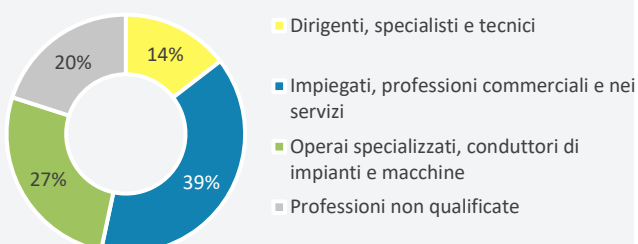
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

Industrie del legno e del mobile

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

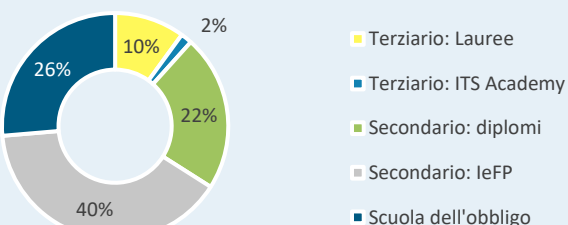
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

Ingegneri, architetti

Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 4.360 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,4% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 45,4% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 33,2% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 20,9% personale femminile
- ... per una quota pari al 23,2% personale straniero
- ... il 11,7% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

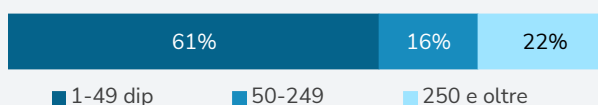
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (790 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca (50)
- ... nel 47,2% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (25,4%), per preparazione inadeguata (15,6%) o per altri motivi (6,2%)
- ... nel 30,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 70,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 15,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 58,9% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 71,9% nei servizi, per il 26,1% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'2,0% nel settore primario
- ... per il 61,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

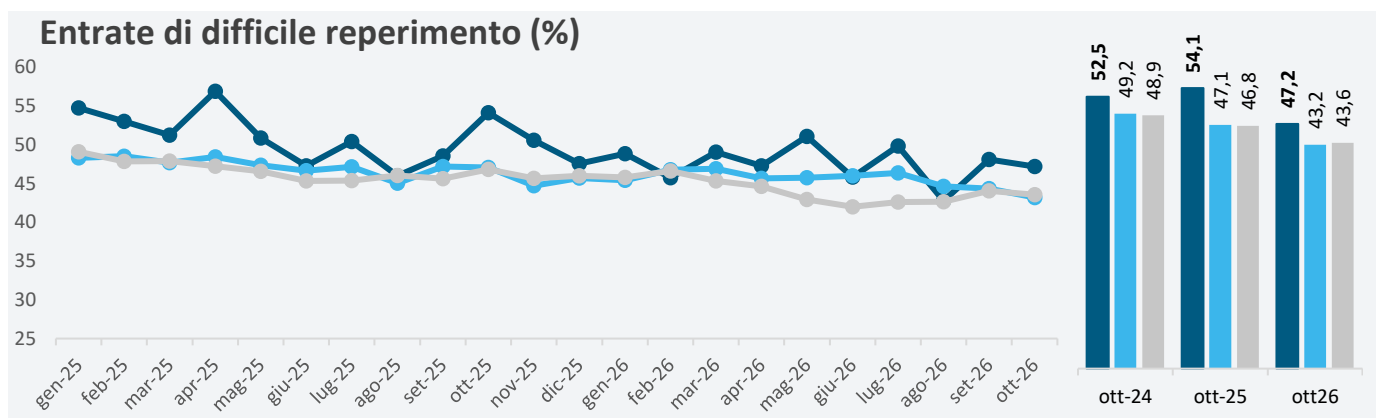
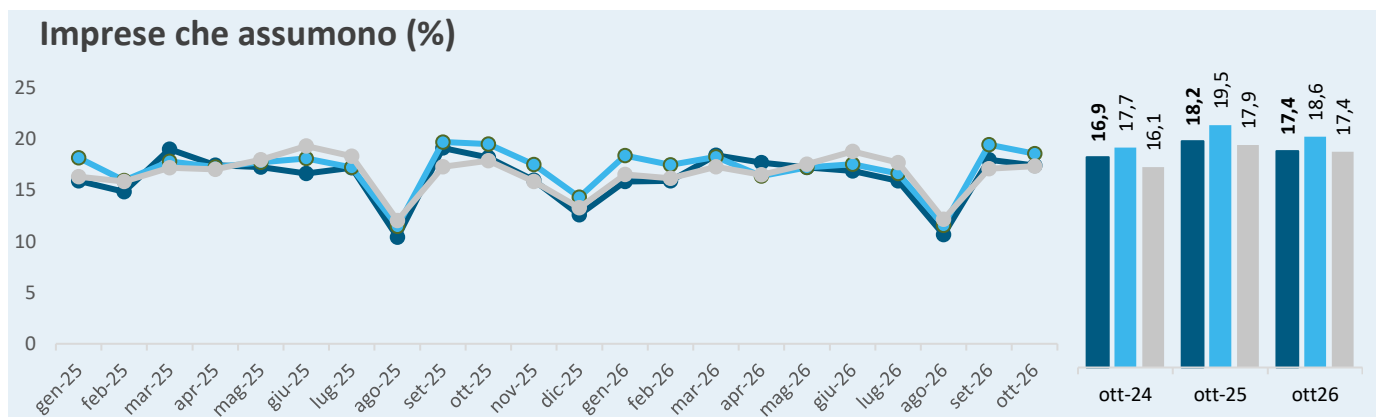
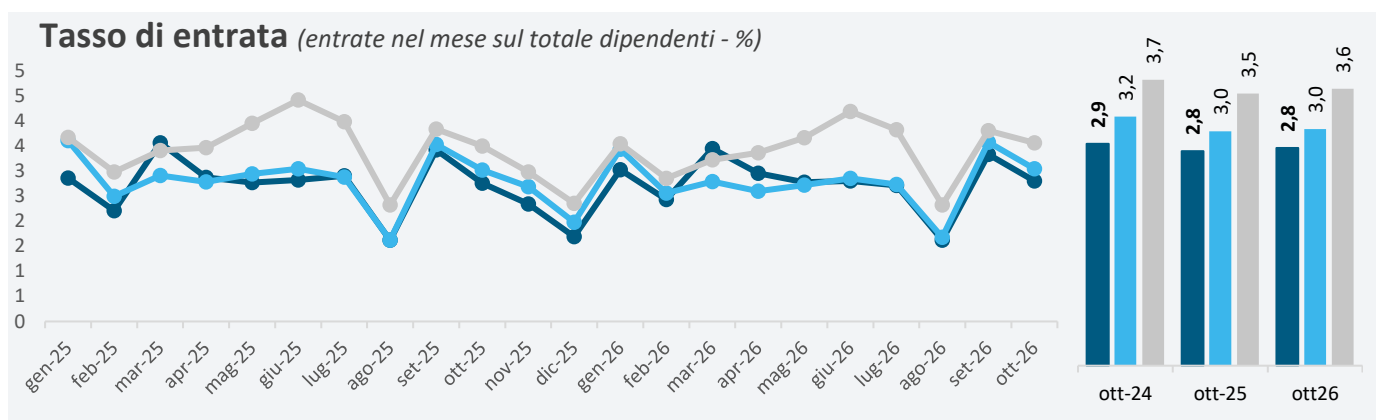
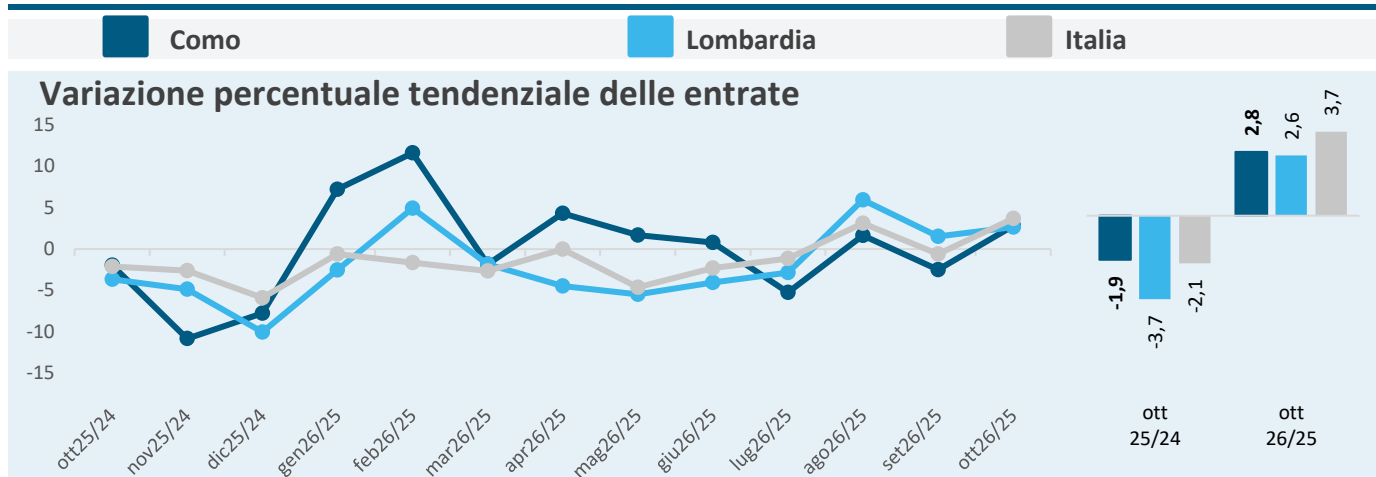
ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 8



La domanda di lavoro è in aumento (+2,8%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate si colloca su livelli superiori alla regione Lombardia ma inferiori alla media nazionale.

Il 47,2% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

1.270

44%



33%



21%



22%



6.710

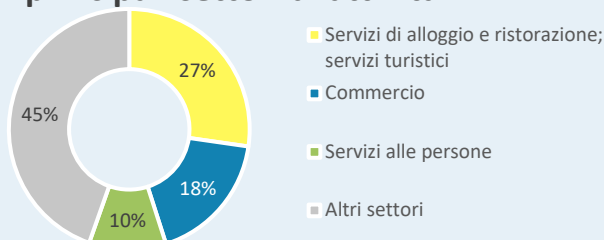
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

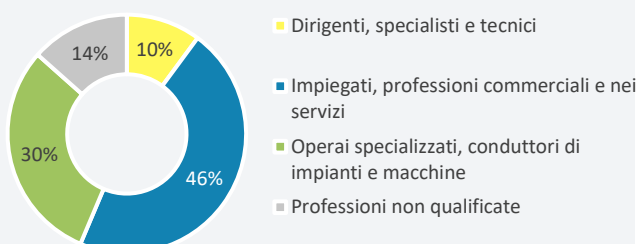
(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

Commercio

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

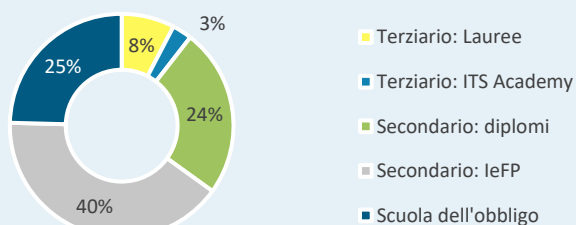
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 1.270 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 45,6% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 33,3% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 19,0% personale femminile
- ... per una quota pari al 21,6% personale straniero
- ... l'10,5% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

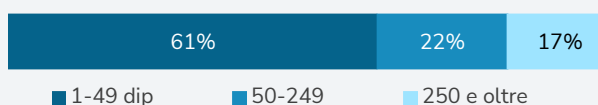
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (280 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni qualificate nelle attività commerciali (180)
- ... nel 44,3% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (25,5%), per preparazione inadeguata (13,8%) o per altri motivi (5,1%)
- ... nel 21,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 79,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 10,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 59,6% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 65,8% nei servizi, per il 29,6% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 4,6% nel settore primario
- ... per il 61,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

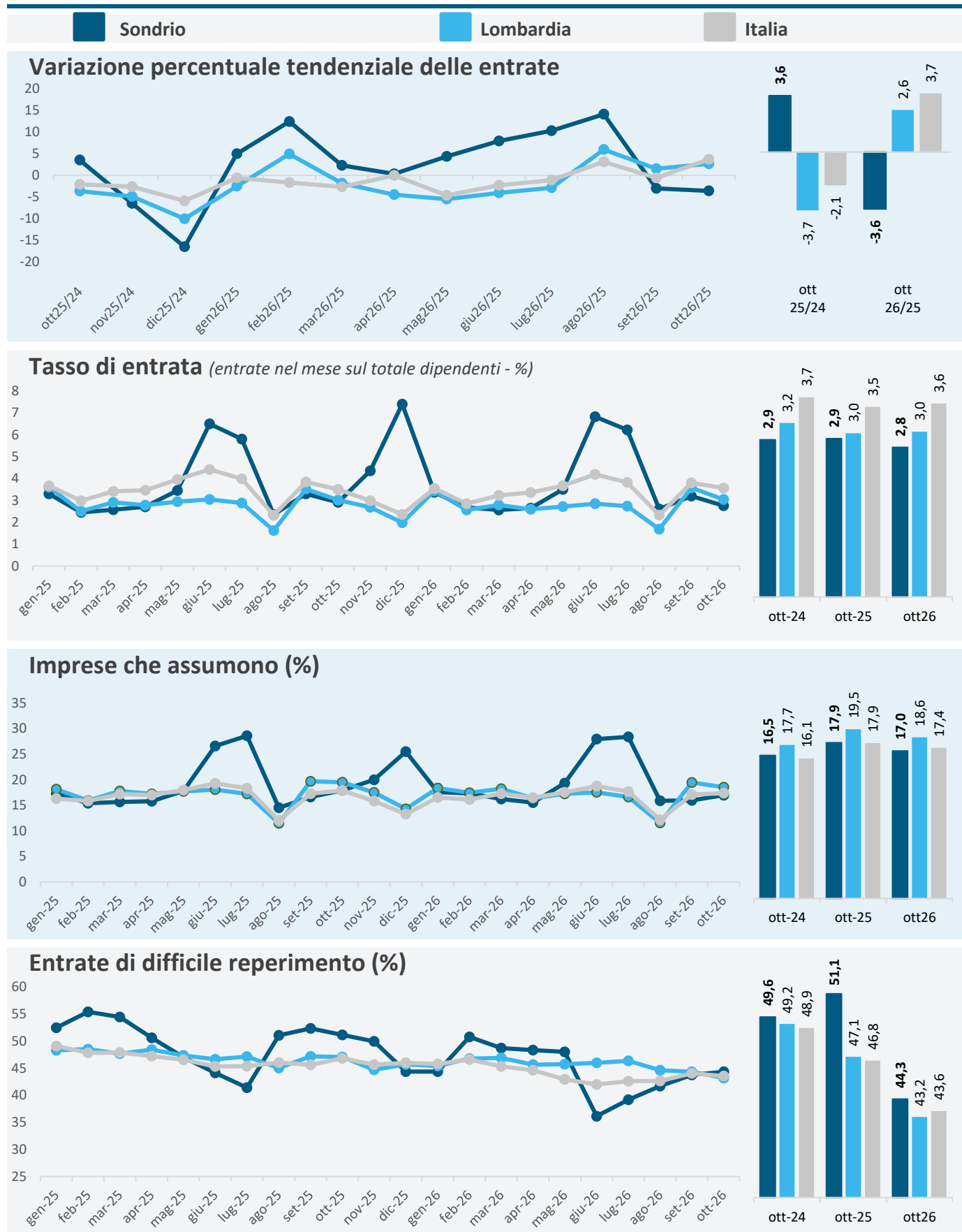
ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)

Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-3,6%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 44,3% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

46.400

38%



35%



30%



31%



117.400

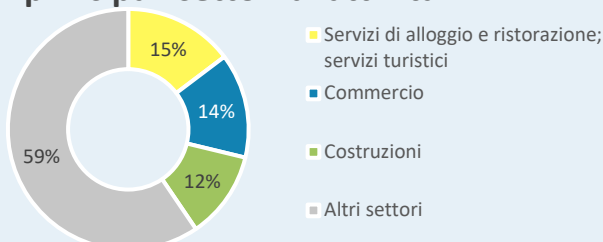
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

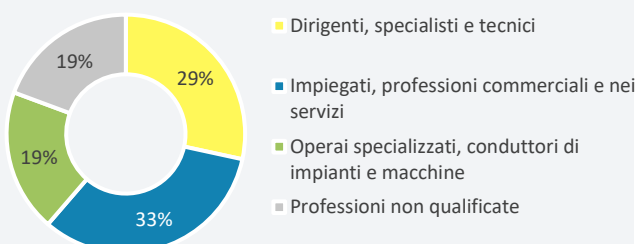
Costruzioni

Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

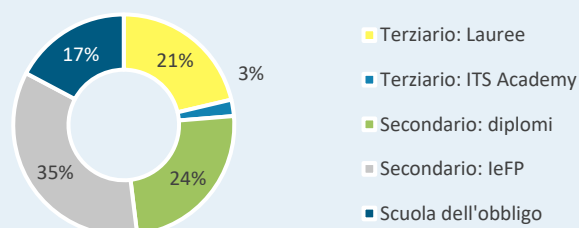
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni qualificate nei servizi culturali

Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 46.400 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 20,4% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 37,7% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 34,6% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 13,5% personale femminile
- ... per una quota pari al 31,1% personale straniero
- ... il 23,7% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

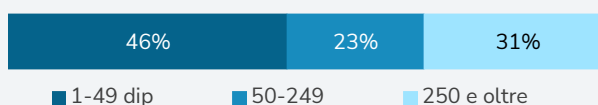
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (7.850 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca
- ... nel 37,5% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (22,0%), per preparazione inadeguata (11,8%) o per altri motivi (3,8%)
- ... nel 30,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 70,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 28,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 62,7% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntori

- ... si concentreranno per il 77,7% nei servizi, per il 21,7% nell'industria (comprese le costruzioni) e per lo 0,6% nel settore primario
- ... per il 54,0% nelle imprese con 50 o più dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

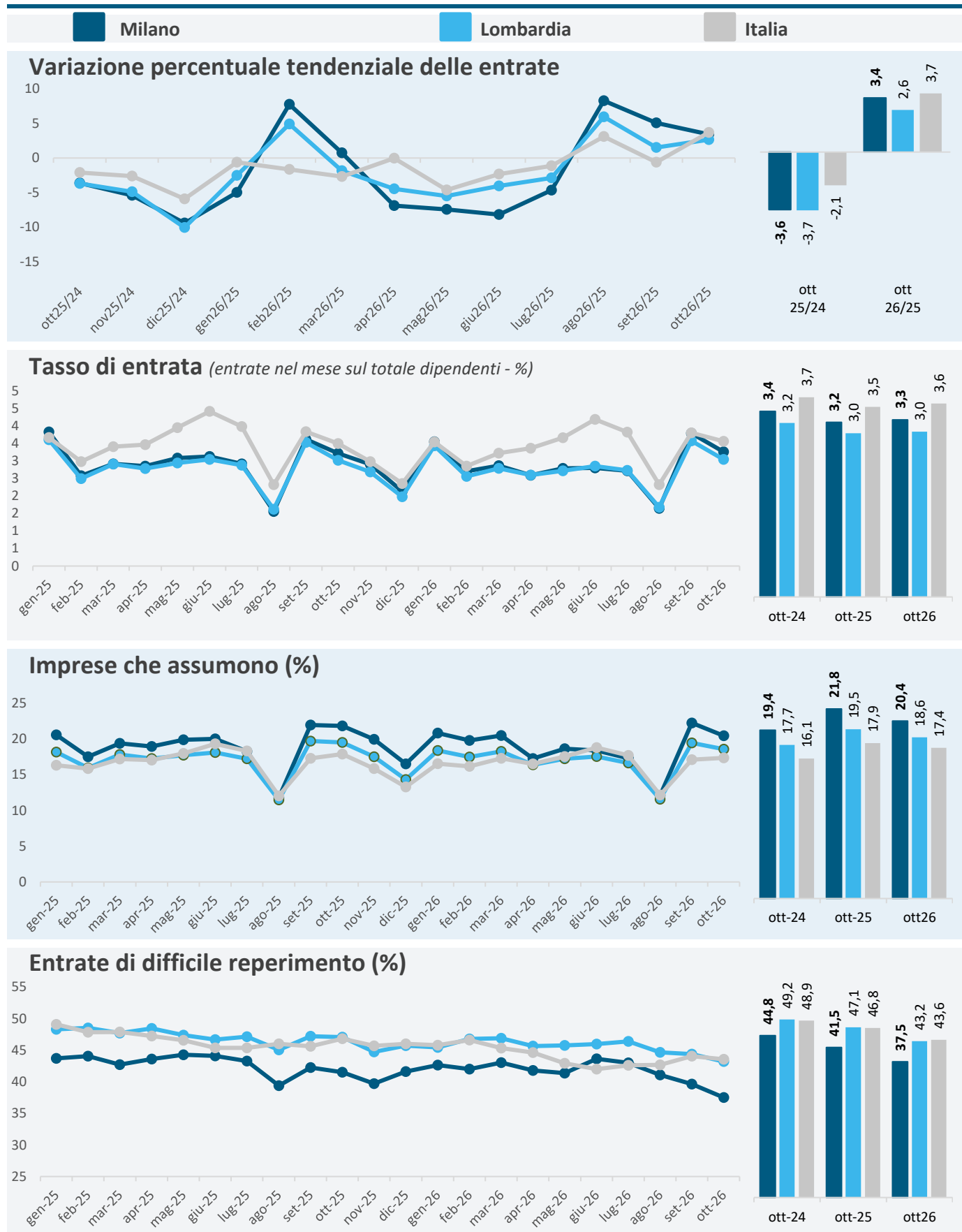
ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 12



La domanda di lavoro è in aumento (+3,4%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate si colloca su livelli superiori alla regione Lombardia ma inferiori alla media nazionale.

Il 37,5% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

9.710

46%



37%



28%



27%



23.850

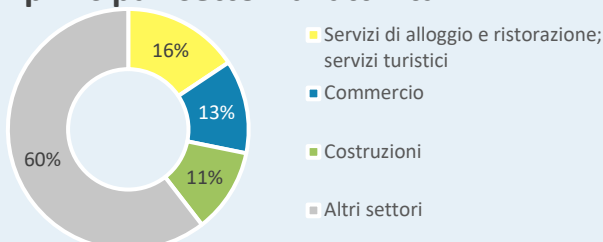
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

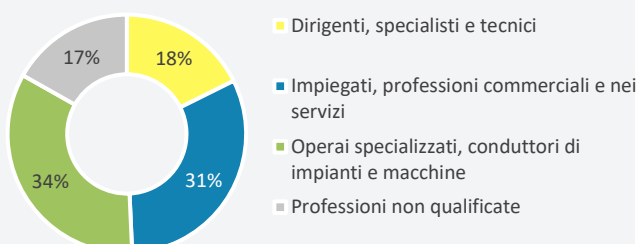
Altre industrie

Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma

Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

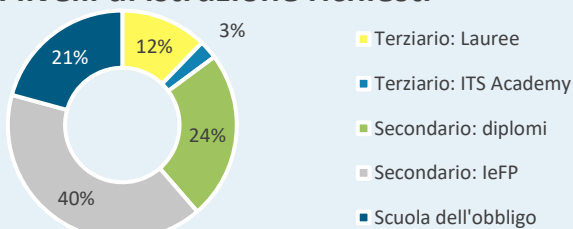
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Professioni qualificate nei servizi di sicurezza

Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai metalmeccanici specializzati, installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 9.710 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,3% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,8% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 37,1% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,4% personale femminile
- ... per una quota pari al 27,2% personale straniero
- ... il 14,9% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

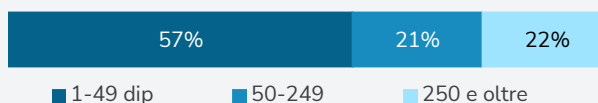
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.420 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni qualificate nei servizi di sicurezza (60)
- ... nel 46,2% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (27,0%), per preparazione inadeguata (15,0%) o per altri motivi (4,1%)
- ... nel 28,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 72,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 18,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 63,6% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntori

- ... si concentreranno per il 60,4% nei servizi, per il 38,1% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'1,5% nel settore primario
- ... per il 57,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

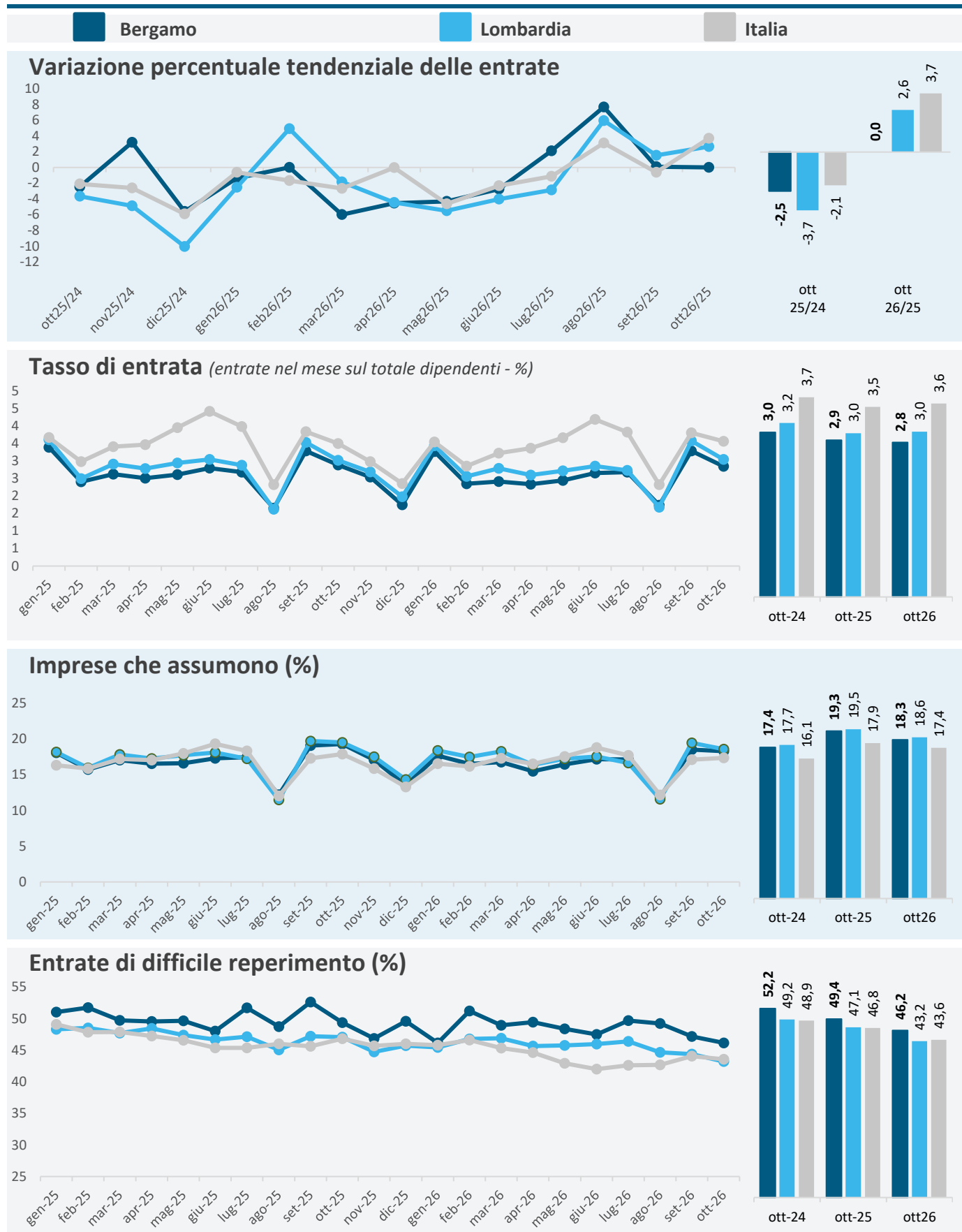
La classe dimensionale d'impresa

ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro si mantiene sostanzialmente stabile rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

CASO NON GESTITO

Il 46,2% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

11.540

48%



37%



26%



31%



28.660

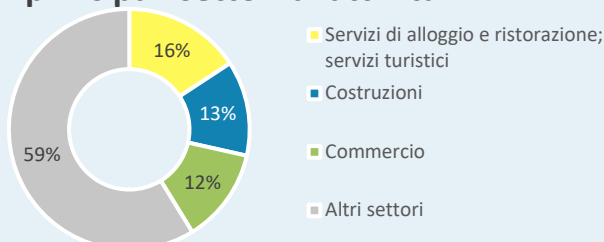
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

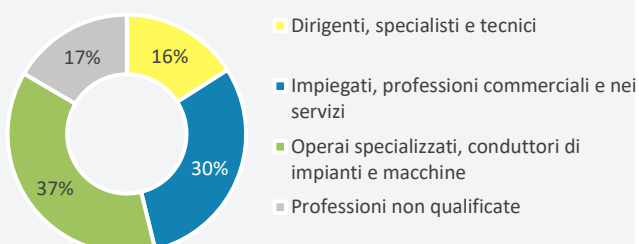
Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

Industrie meccaniche ed elettroniche

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

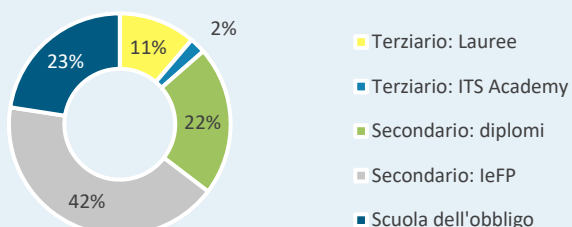
Specialisti della formazione e della ricerca

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai metalmecc. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

Specialisti della formazione e della ricerca

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 11.540 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,7% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 36,8% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 20,1% personale femminile
- ... per una quota pari al 30,8% personale straniero
- ... il 13,6% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

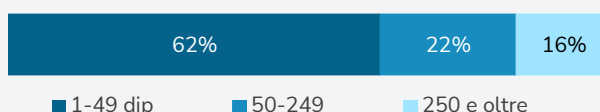
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.560 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio (930)
- ... nel 47,7% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (26,6%), per preparazione inadeguata (15,8%) o per altri motivi (5,3%)
- ... nel 26,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 74,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 16,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 62,2% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 57,3% nei servizi, per il 40,5% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 2,3% nel settore primario
- ... per il 62,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

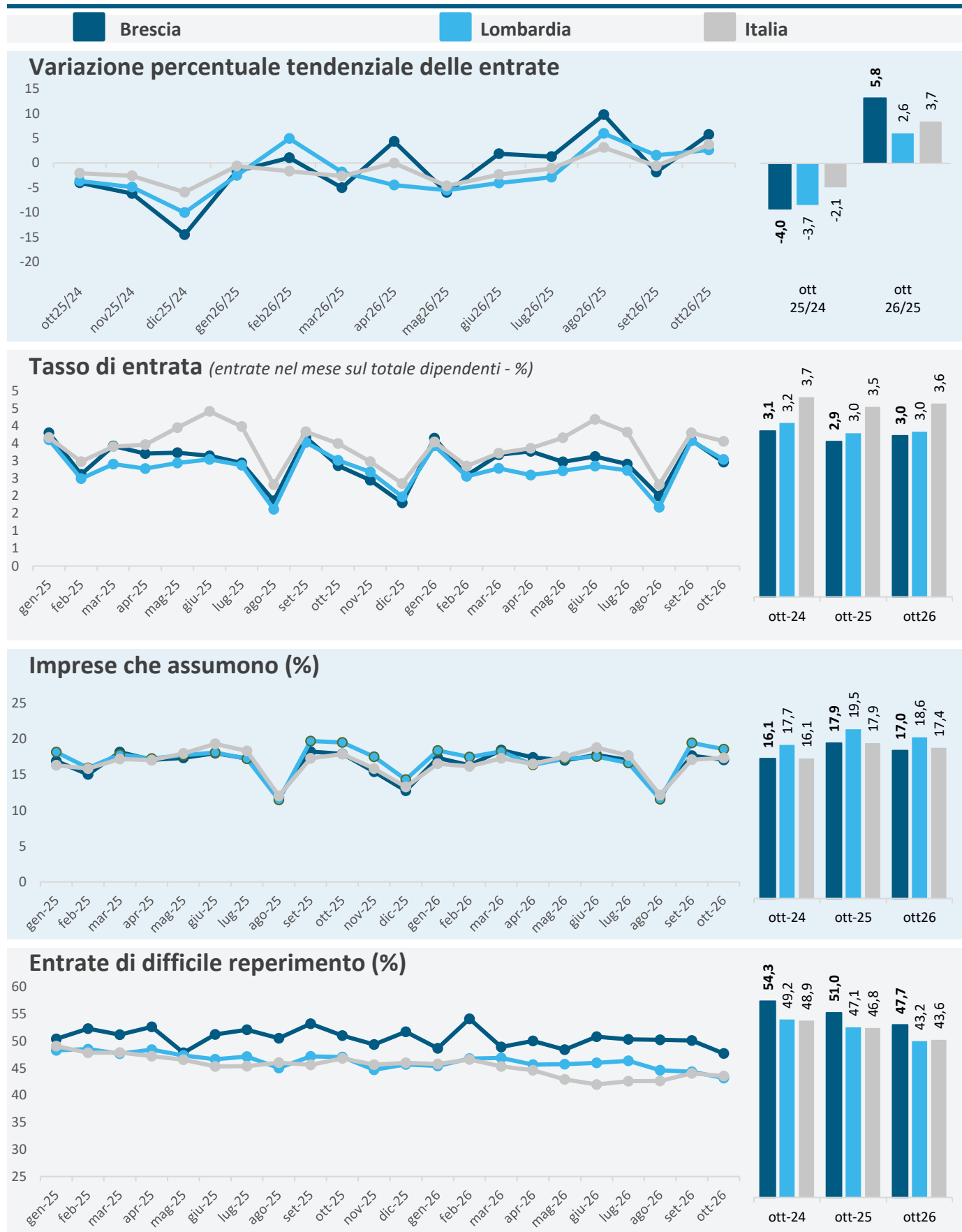
ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 16



La domanda di lavoro è in aumento (+5,8%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 47,7% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

3.910

52%



33%



21%



30%



9.630

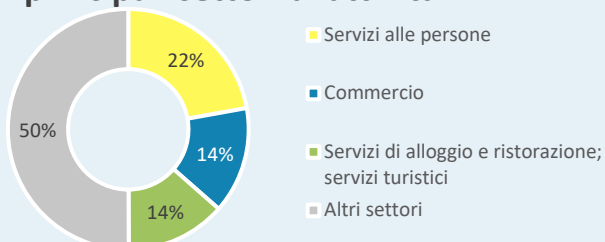
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

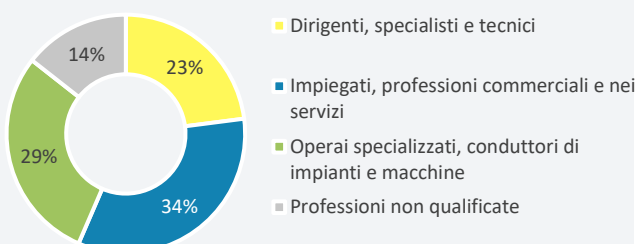
Industrie meccaniche ed elettroniche

Costruzioni

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

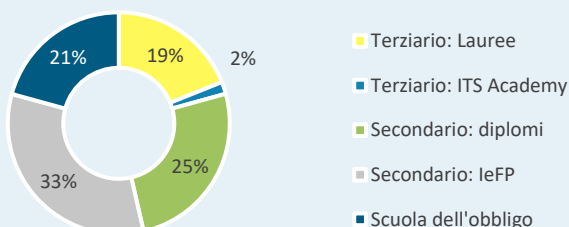
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione

Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Professioni tecniche nell'organizz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 3.910 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,7% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 35,7% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 33,3% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 20,2% personale femminile
- ... per una quota pari al 30,4% personale straniero
- ... il 20,7% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

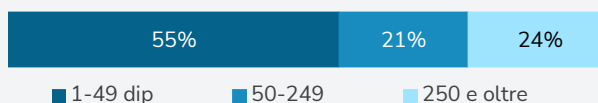
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (520 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita (400)
- ... nel 51,8% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (32,6%), per preparazione inadeguata (11,3%) o per altri motivi (7,9%)
- ... nel 21,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 79,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 23,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 63,4% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 69,6% nei servizi, per il 27,6% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 2,7% nel settore primario
- ... per il 55,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

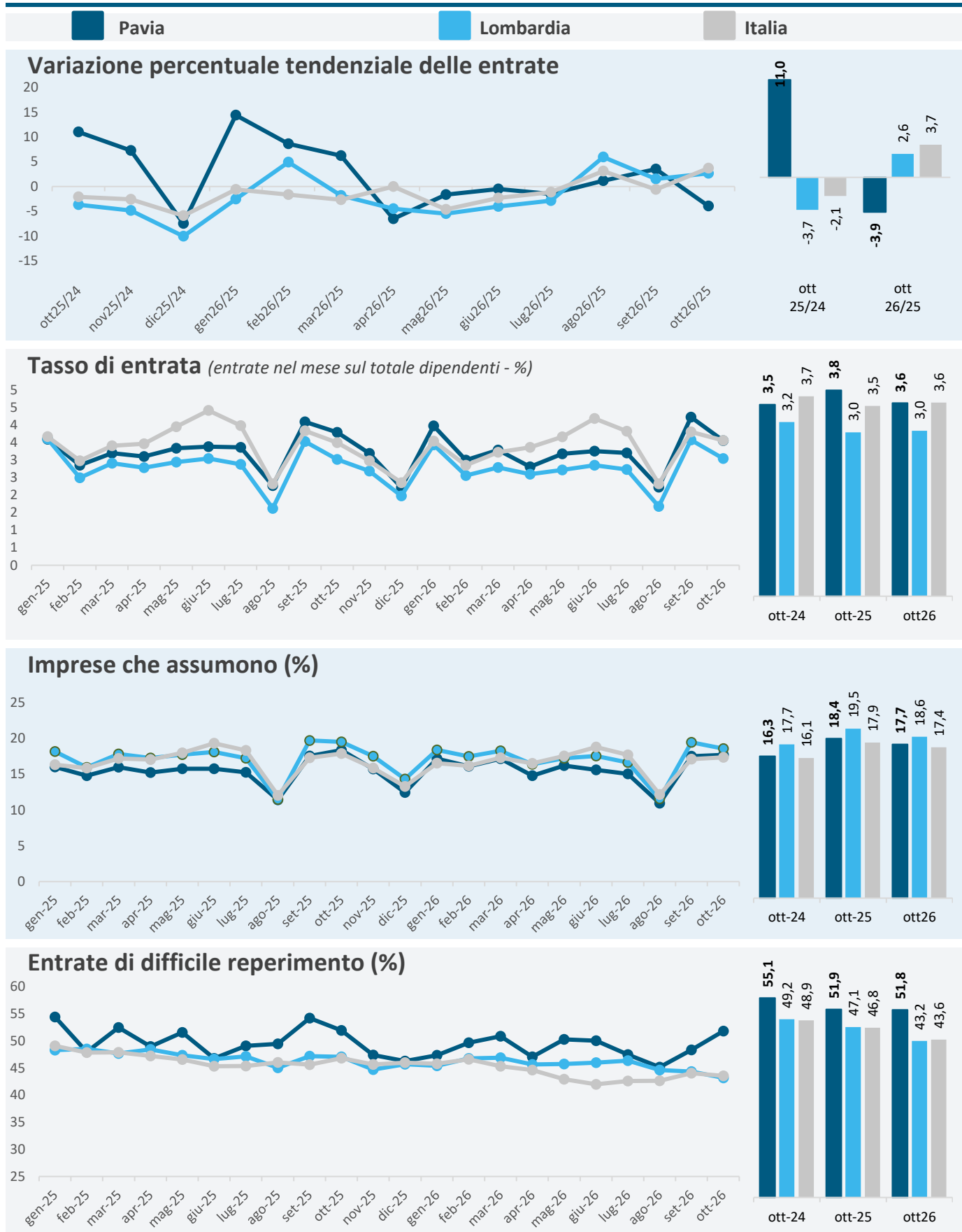
ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 18



La domanda di lavoro è in diminuzione (-3,9%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 51,8% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

2.630

51%



34%



22%



29%



6.340

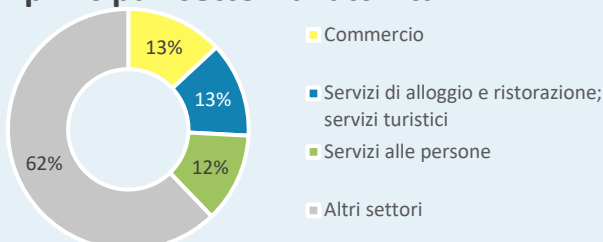
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

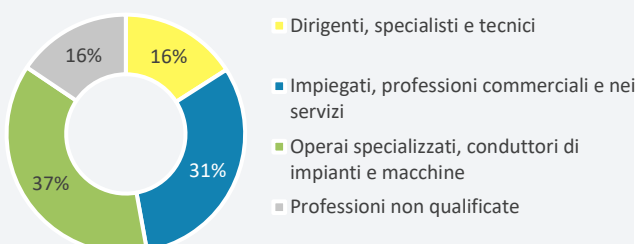
Commercio

Industrie alimentari, delle bevande e del tabacco

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

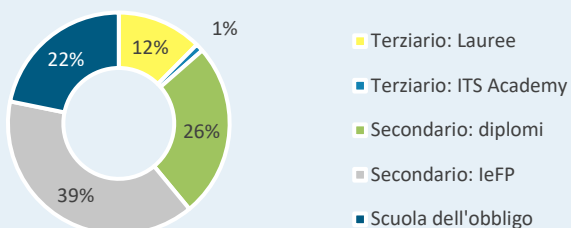
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 2.630 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,5% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 35,1% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 33,8% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 19,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 28,8% personale straniero
- ... il 13,6% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

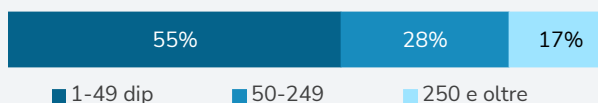
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (370 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti (80)
- ... nel 50,6% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (31,8%), per preparazione inadeguata (12,4%) o per altri motivi (6,3%)
- ... nel 22,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 78,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 16,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 61,1% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntive

- ... si concentreranno per il 57,5% nei servizi, per il 38,6% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 3,9% nel settore primario
- ... per il 55,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

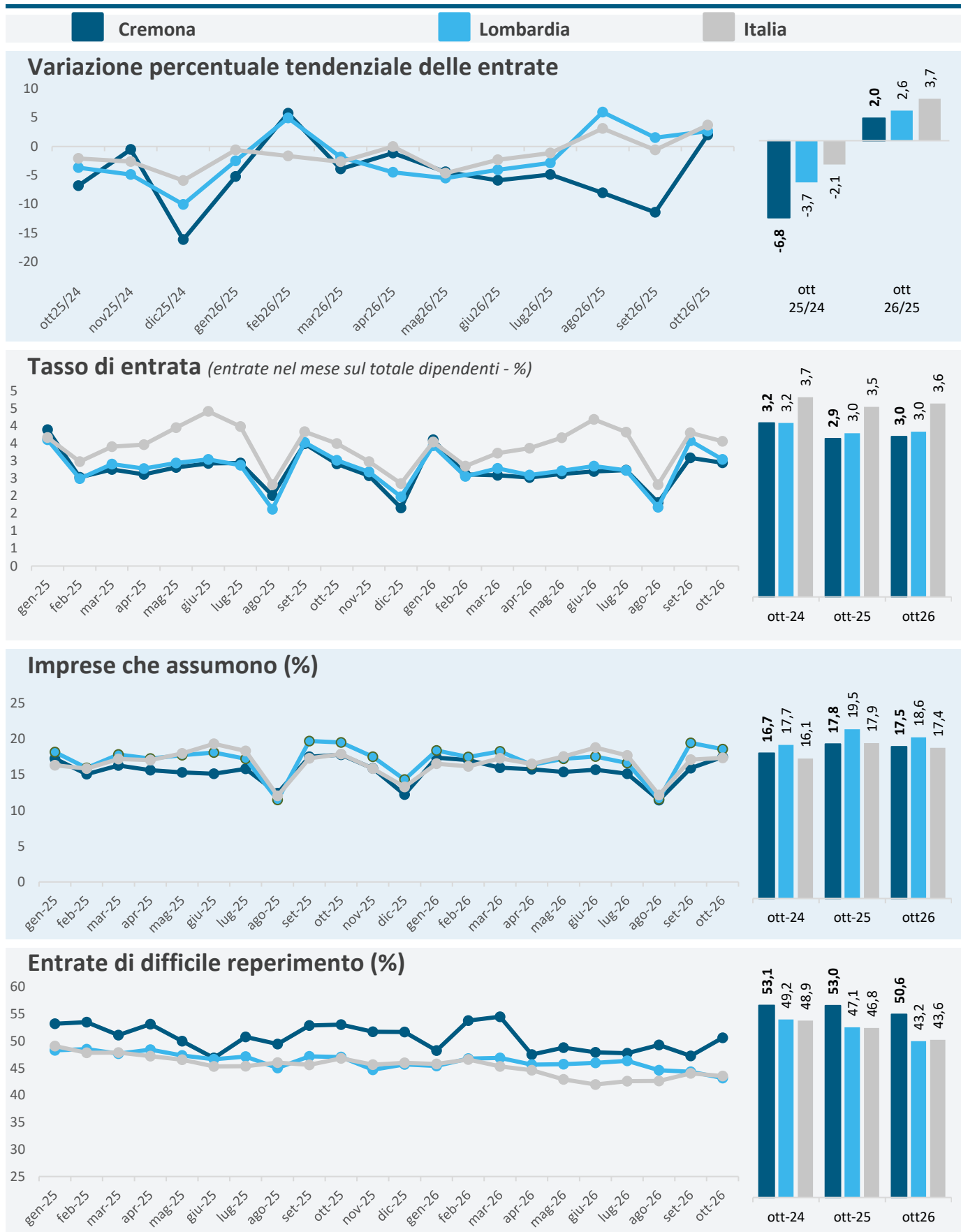
La classe dimensionale d'impresa

ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in aumento (+2,0%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La crescita delle entrate si mantiene tuttavia su livelli inferiori alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 50,6% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

3.360

51%



33%



22%



32%



7.780

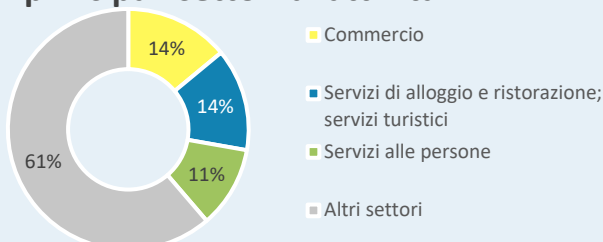
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

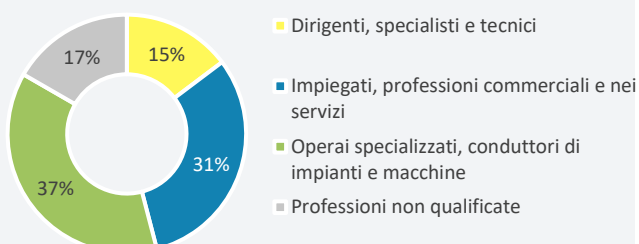
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

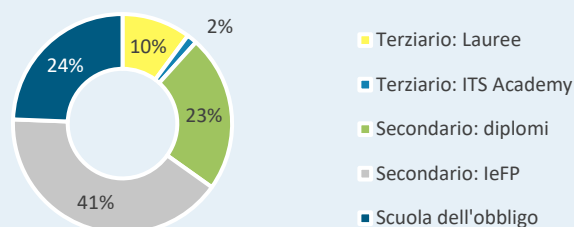
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 3.360 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,3% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 35,5% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 32,5% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 17,1% personale femminile
- ... per una quota pari al 31,6% personale straniero
- ... il 11,7% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

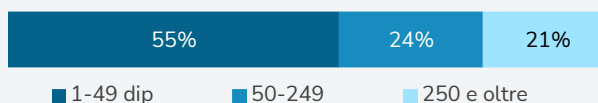
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (460 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti (70)
- ... nel 50,9% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (31,4%), per preparazione inadeguata (15,1%) o per altri motivi (4,4%)
- ... nel 22,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 78,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 15,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 61,3% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 58,1% nei servizi, per il 35,7% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 6,2% nel settore primario
- ... per il 55,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

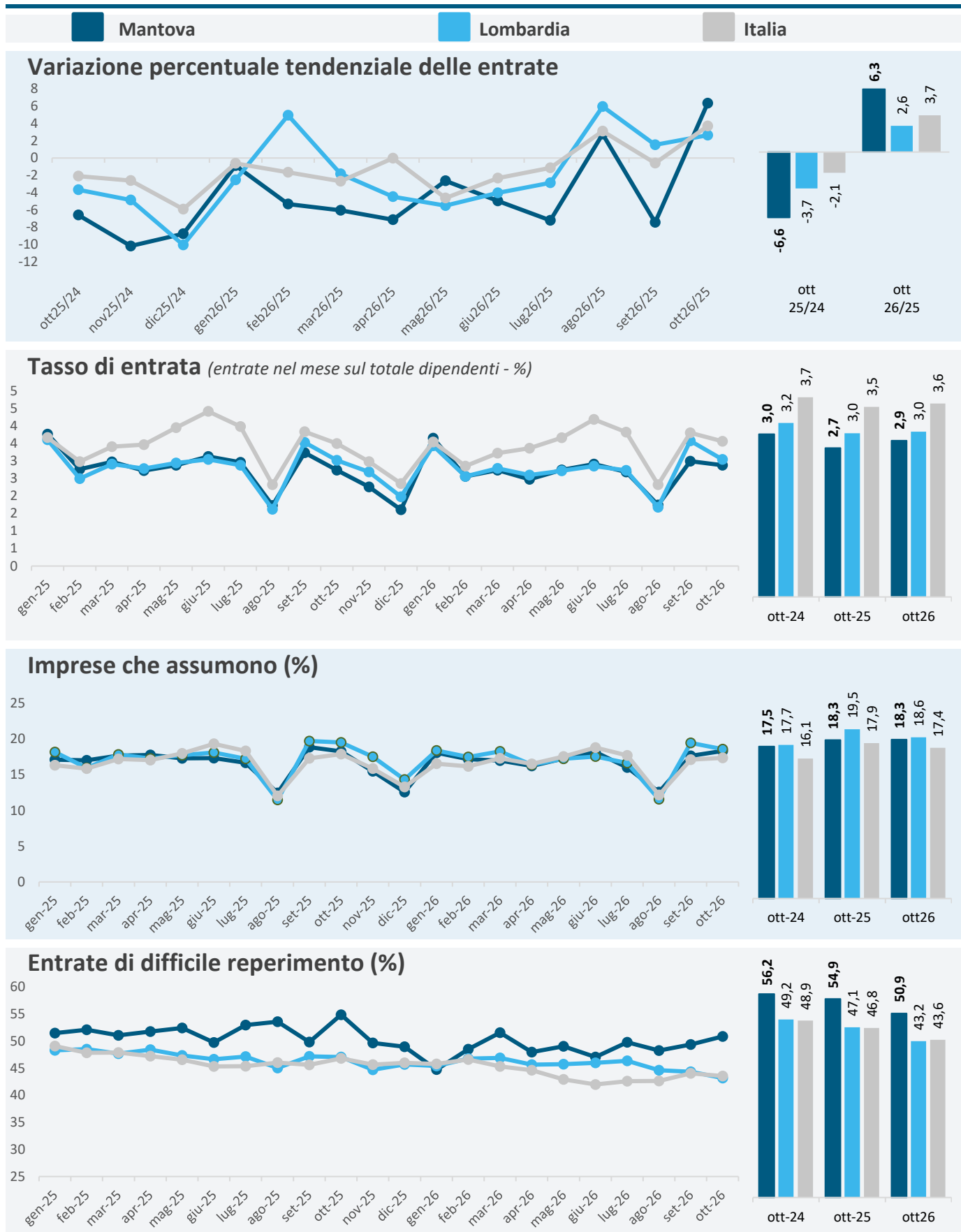
La classe dimensionale d'impresa

ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in aumento (+6,3%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta più favorevole rispetto alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 50,9% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

2.300

52%



32%



30%



20%



5.340

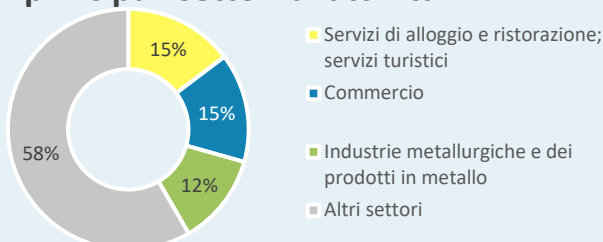
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

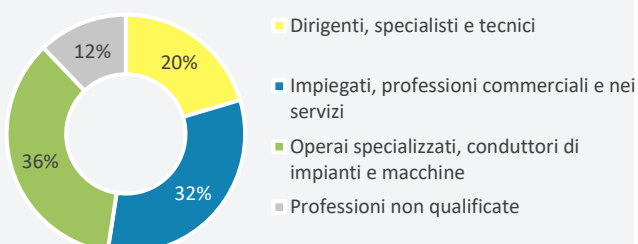
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Industrie meccaniche ed elettroniche

Commercio

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

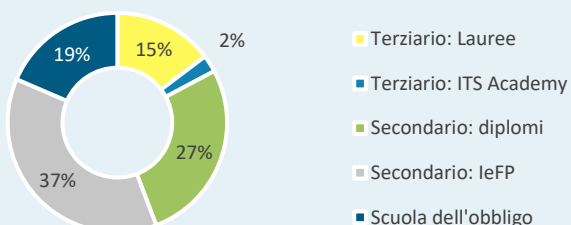
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 2.300 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 16,4% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,8% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 32,5% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 20,3% personale femminile
- ... per una quota pari al 20,1% personale straniero
- ... il 17,2% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

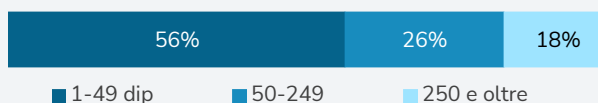
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (300 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti (60)
- ... nel 52,5% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,5%), per preparazione inadeguata (17,0%) o per altri motivi (7,0%)
- ... nel 30,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 70,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 20,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 61,9% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 57,5% nei servizi, per il 41,2% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'1,3% nel settore primario
- ... per il 56,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

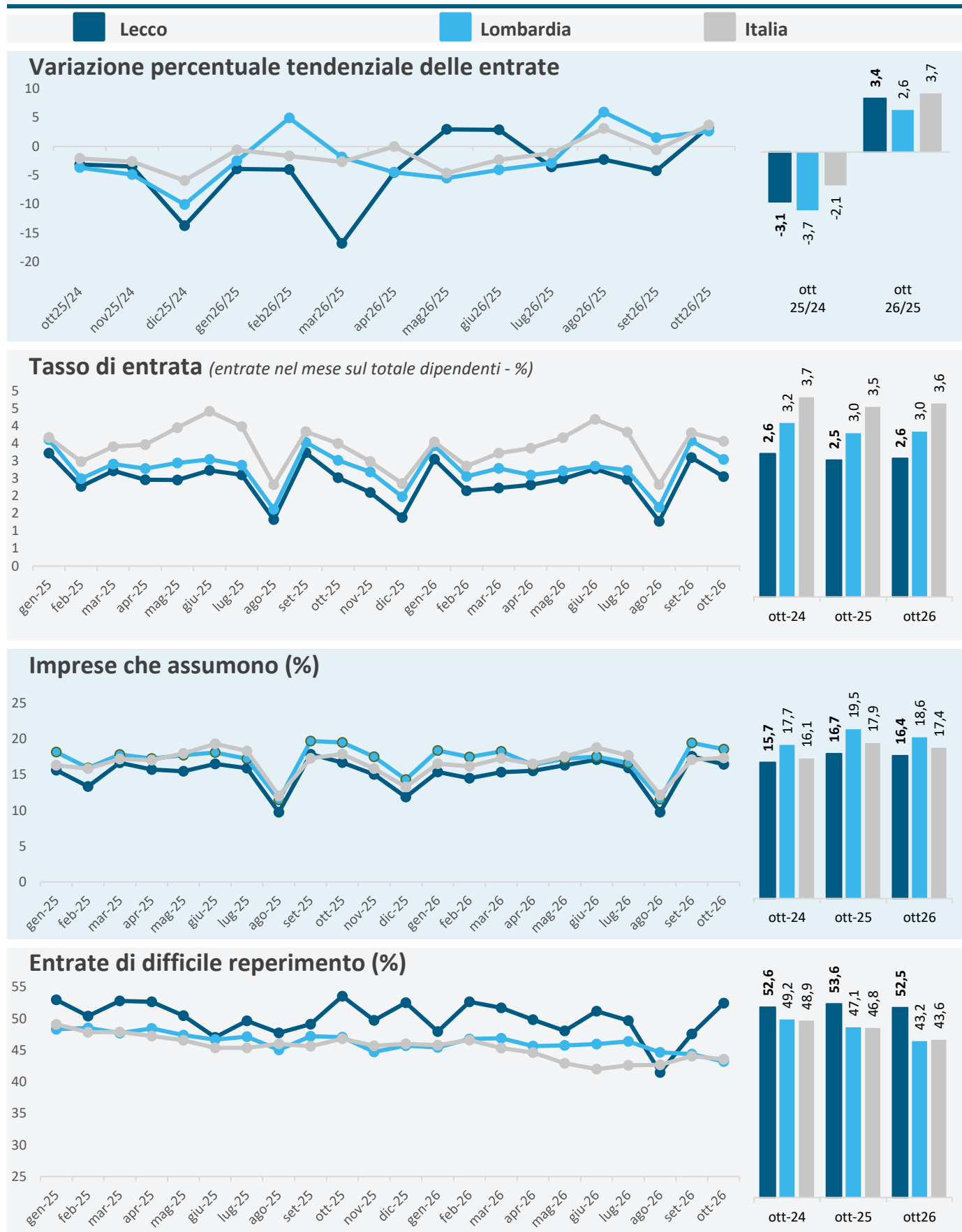
ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 24



La domanda di lavoro è in aumento (+3,4%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate si colloca su livelli superiori alla regione Lombardia ma inferiori alla media nazionale.

Il 52,5% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

1.380

47%



33%



29%



31%



3.310

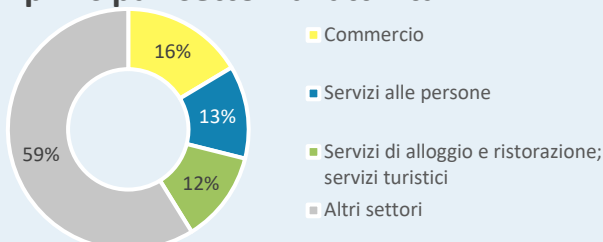
Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

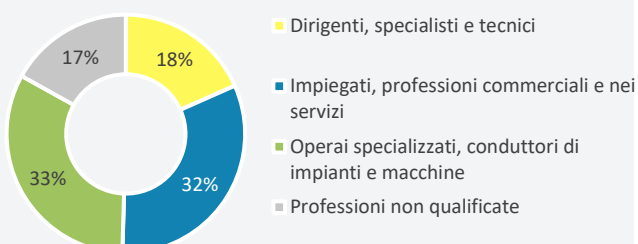
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

Servizi alle persone

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

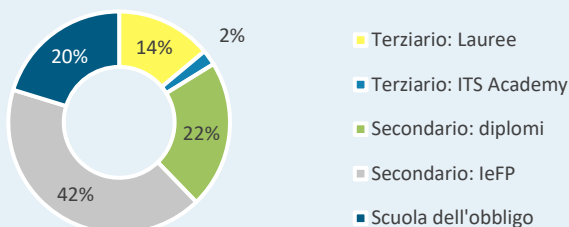
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

ott26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Professioni tecniche nell'organizz., ammin., attività finanziarie e commerciali

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 1.380 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 34,1% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 32,7% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 16,8% personale femminile
- ... per una quota pari al 30,7% personale straniero
- ... il 16,2% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

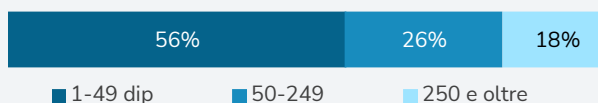
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (190 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita (60)
- ... nel 46,6% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,2%), per preparazione inadeguata (14,2%) o per altri motivi (4,2%)
- ... nel 29,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 71,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 18,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 62,0% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 61,6% nei servizi, per il 34,1% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 4,3% nel settore primario
- ... per il 56,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

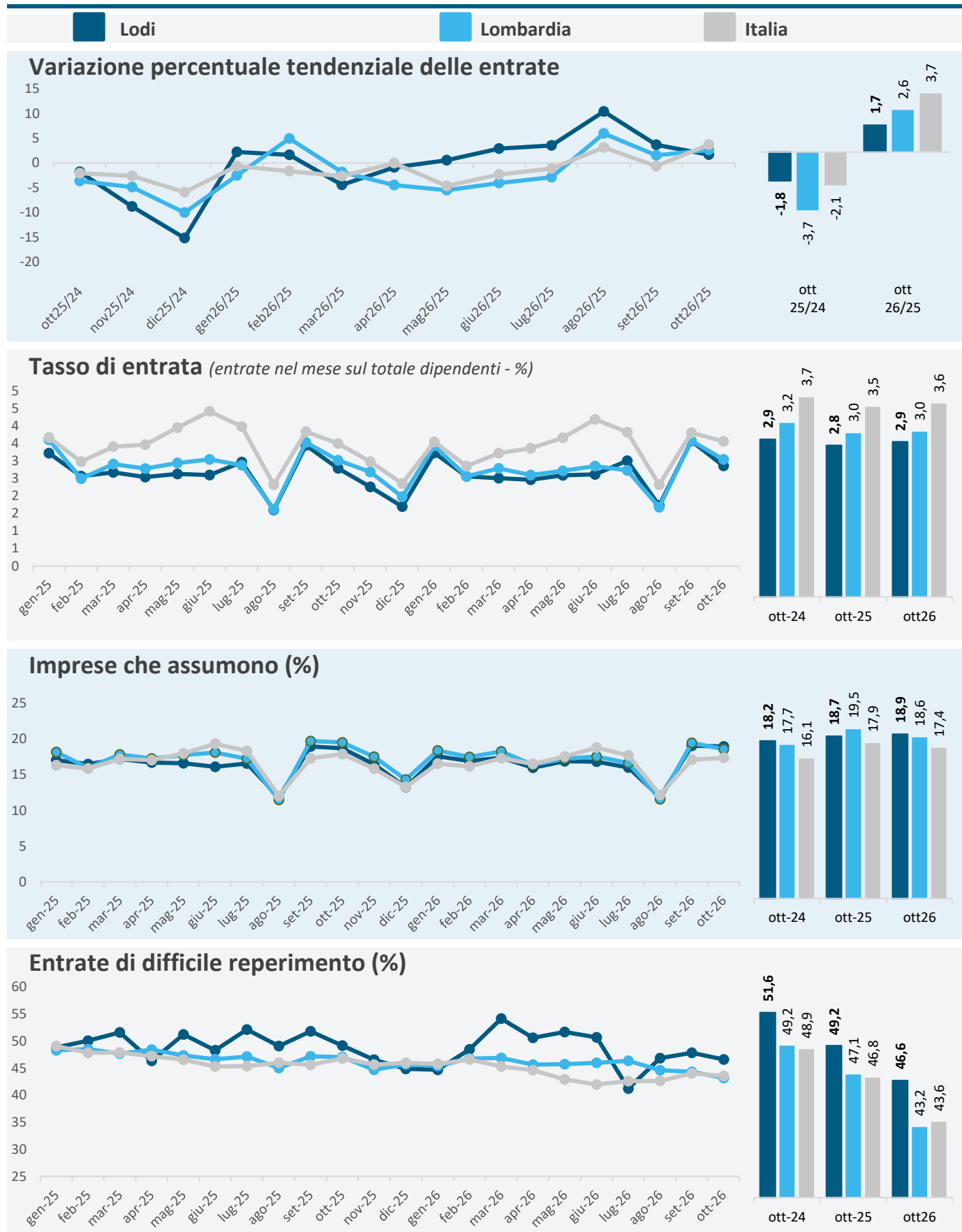
La classe dimensionale d'impresa

ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)
Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in aumento (+1,7%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La crescita delle entrate si mantiene tuttavia su livelli inferiori alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 46,6% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Ottobre 2026

Ottobre - Dicembre 2026

6.420

48%



33%



31%



27%



15.530

Entrate
ottobre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
ottobre - dicembre

I principali settori di attività

ott26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

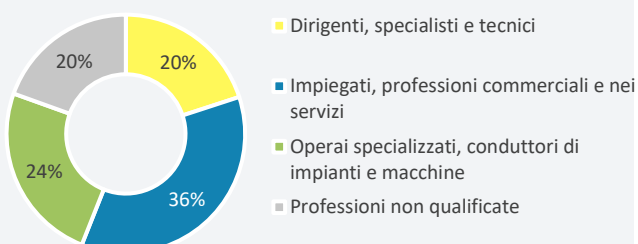
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Industrie del legno e del mobile

Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici

I gruppi professionali

ott26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

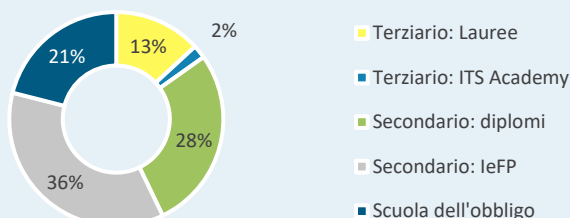
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

Professioni qualificate nelle attività commerciali

Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo

I livelli di istruzione richiesti

ott26



Le professioni per laureati e ITS*

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone

I dati del mese...

ott26

- ... saranno programmate circa 6.420 entrate, 99.140 in Lombardia e circa 539.080 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 17,2% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 41,8% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 33,1% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,1% personale femminile
- ... per una quota pari al 26,6% personale straniero
- ... il 15,2% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

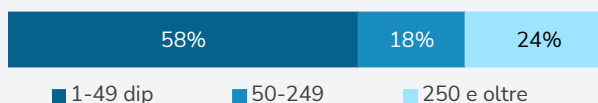
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (1.140 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca (60)
- ... nel 47,9% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (26,5%), per preparazione inadeguata (15,5%) o per altri motivi (6,0%)
- ... nel 31,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 69,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 20,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota superiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 59,5% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assuntori

- ... si concentreranno per il 71,7% nei servizi, per il 27,9% nell'industria (comprese le costruzioni) e per lo 0,4% nel settore primario
- ... per il 58,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

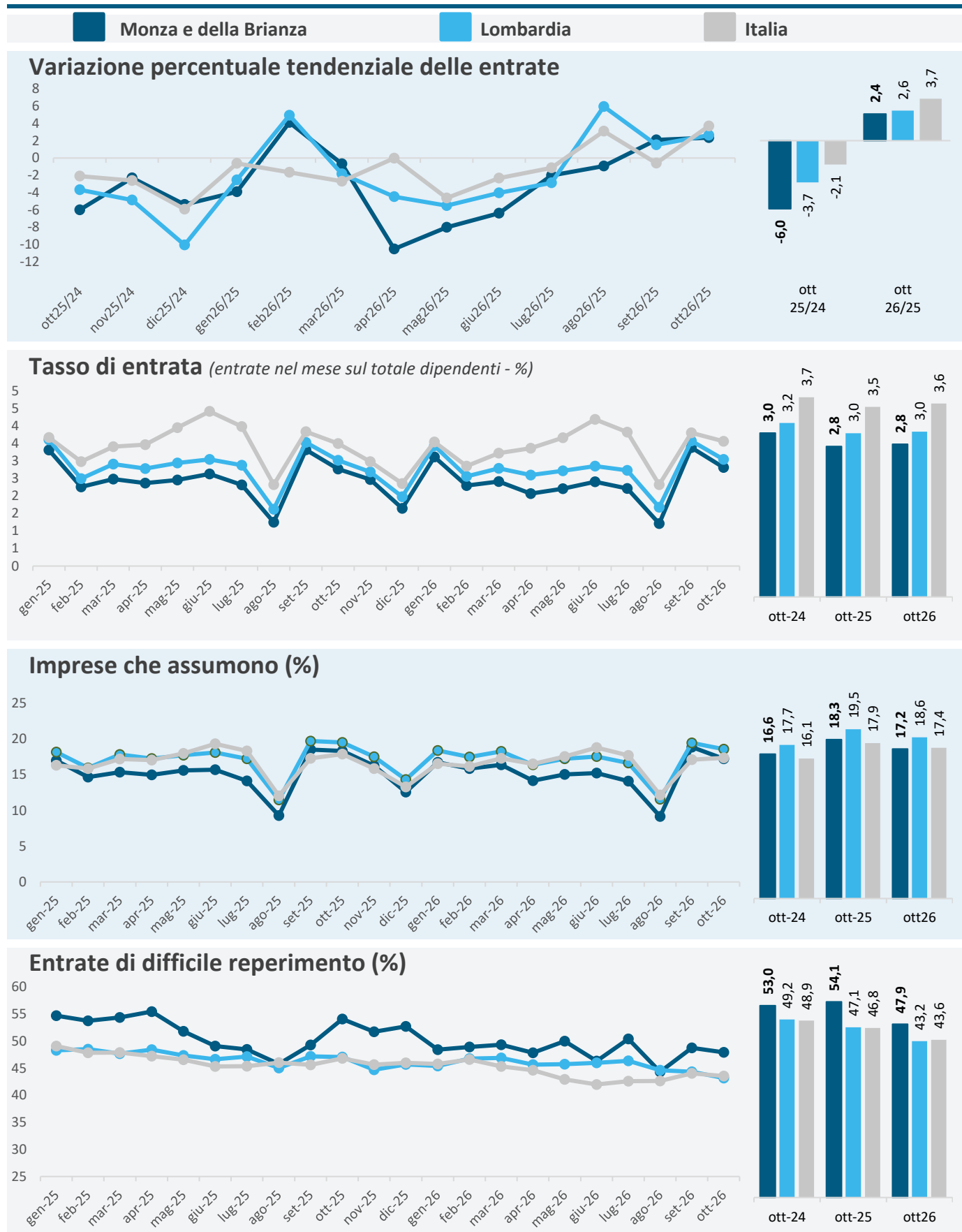
La classe dimensionale d'impresa

ott26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in aumento (+2,4%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La crescita delle entrate si mantiene tuttavia su livelli inferiori alla regione Lombardia e all'Italia.

Il 47,9% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Metodologia, fonti e approfondimenti

Pagina 29

Nota metodologica: I dati presentati nel presente bollettino derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni sono state acquisite nel periodo 1 settembre 2026 - 16 settembre 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 96.700 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo ottobre - dicembre 2026. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Il cruscotto con i dati dell'indagine



Il Sistema di monitoraggio Excelsior è realizzato da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed è finanziato dal Programma nazionale Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.