

LA DOMANDA DI LAVORO DELLE IMPRESE

Lombardia



Ottobre 2026

Indagine continua di Unioncamere

Nota metodologica

I dati presentati nel volume derivano dalle rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior realizzate da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

A circa 30 anni dalla sua nascita il Sistema Informativo Excelsior si conferma una delle fonti più utilizzate per seguire le dinamiche quali-quantitative della domanda di lavoro. Per sfruttarne al meglio le potenzialità, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese coinvolte nelle indagini.

All'indagine hanno partecipato quasi 96.700 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori economici ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Le analisi del presente volume si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di ottobre 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo ottobre - dicembre 2026.

Il Sistema di monitoraggio Excelsior è realizzato da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed è finanziato dal Programma nazionale Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.

Indice delle tavole

SEZIONE A - Quali sono le professioni ricercate dalle imprese?

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione e per provincia

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Tavola 10 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

SEZIONE B - Lavoro in regione: le tendenze settoriali

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026 per settore e classe dimensionale, in regione e per provincia

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

SEZIONE A

Quali sono le professioni
ricercate dalle imprese?

Ottobre 2026

Tavola 1 - Lavoratori previsti in entrata per grande gruppo professionale per regione e per provincia

Ottobre 2026

	Lombardia		VA		CO		SO		MI		BG		BS		PV		CR		MN		LC		LO		MB	
	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
TOTALE	99.140	100,0	5.860	100,0	4.360	100,0	1.270	100,0	46.400	100,0	9.710	100,0	11.540	100,0	3.910	100,0	2.630	100,0	3.360	100,0	2.300	100,0	1.380	100,0	6.420	100,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	22.440	22,6	1.120	19,2	640	14,6	130	10,1	13.180	28,4	1.720	17,7	1.850	16,0	900	23,0	420	16,0	500	14,7	470	20,4	250	18,4	1.280	20,0
1 - Dirigenti	290	0,3	--	--	--	--	-	-	180	0,4	30	0,3	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
2 - Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	6.620	6,7	300	5,2	180	4,1	30	2,0	4.370	9,4	460	4,7	490	4,3	140	3,5	100	3,8	80	2,3	100	4,5	60	4,2	320	4,9
3 - Professioni tecniche	15.540	15,7	810	13,7	450	10,2	100	8,1	8.630	18,6	1.230	12,6	1.330	11,6	760	19,3	320	12,0	420	12,4	360	15,8	190	13,9	950	14,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	33.040	33,3	2.260	38,5	1.690	38,8	590	46,2	15.280	32,9	3.070	31,6	3.480	30,2	1.310	33,5	820	31,2	1.050	31,2	740	32,1	440	32,1	2.310	36,0
4 - Impiegati	8.060	8,1	500	8,6	250	5,8	70	5,6	4.120	8,9	800	8,2	780	6,7	270	7,0	190	7,3	240	7,0	200	8,5	100	7,0	550	8,6
5 - Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	24.990	25,2	1.760	29,9	1.440	33,0	510	40,6	11.160	24,1	2.280	23,4	2.710	23,5	1.040	26,6	630	23,9	820	24,2	540	23,6	350	25,1	1.760	27,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	25.770	26,0	1.460	24,9	1.160	26,6	380	30,2	8.970	19,3	3.290	33,9	4.300	37,3	1.140	29,1	980	37,3	1.260	37,4	810	35,4	450	32,6	1.570	24,5
6 - Operai specializzati	14.870	15,0	850	14,6	670	15,4	250	19,4	5.490	11,8	1.850	19,0	2.440	21,2	630	16,2	430	16,4	650	19,3	390	17,0	260	18,6	960	15,0
7 - Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	10.900	11,0	610	10,3	490	11,2	140	10,8	3.480	7,5	1.450	14,9	1.860	16,1	510	12,9	550	20,9	610	18,0	420	18,4	190	14,0	610	9,5
Professioni non qualificate	17.890	18,0	1.020	17,4	870	20,0	170	13,4	8.980	19,3	1.630	16,8	1.910	16,6	560	14,4	410	15,6	560	16,7	280	12,1	230	16,9	1.250	19,5

* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 2 - Lavoratori previsti in entrata per settore di attività secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Ottobre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	99.140	34,6	26,1	38,8	15,4
SETTORE PRIMARIO***	1.390	22,2	32,8	27,9	22,1
INDUSTRIA	28.170	31,4	16,1	38,1	11,3
Industria manifatturiera e Public utilities	17.430	31,1	18,3	45,4	9,2
Costruzioni	10.740	31,8	12,5	26,2	14,8
SERVIZI	69.580	36,1	30,0	39,2	16,9
Commercio	13.940	44,3	27,0	33,5	17,6
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	15.390	49,6	24,0	44,1	22,5
Servizi alle imprese	28.460	27,3	30,7	36,0	15,2
Servizi alle persone	11.790	30,3	39,5	47,3	13,3
CLASSE DIMENSIONALE					
1-49 dipendenti	52.070	37,5	19,2	38,0	20,6
50-249 dipendenti	21.650	29,5	26,0	37,7	13,8
250 dipendenti e oltre	25.420	33,0	40,3	41,2	6,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

*** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Ottobre 2026

	Lombardia	Entrate previste (v.a.)*											
		VA	CO	SO	MI	BG	BS	PV	CR	MN	LC	LO	MB
TOTALE	99.140	5.860	4.360	1.270	46.400	9.710	11.540	3.910	2.630	3.360	2.300	1.380	6.420
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	22.440	1.120	640	130	13.180	1.720	1.850	900	420	500	470	250	1.280
Tecnici dei rapporti con i mercati	3.480	180	60	--	2.150	260	280	70	60	70	70	40	230
Tecnici della salute	3.060	200	120	30	1.280	260	270	400	90	110	80	60	160
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.570	50	30	--	1.120	120	80	20	30	--	--	--	70
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.440	60	50	--	850	110	120	70	20	30	--	--	90
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.440	90	40	--	900	120	90	20	--	40	--	--	90
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.410	40	30	--	830	90	100	40	30	100	50	--	90
Tecnici in campo ingegneristico	1.280	70	50	--	510	170	160	40	30	30	50	--	120
Ingegneri	1.230	80	30	--	730	100	100	30	--	--	40	--	80
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	900	50	50	--	480	50	90	40	20	--	20	--	60
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	610	20	--	--	520	--	--	--	--	-	--	--	20
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	610	20	--	--	450	--	30	--	--	--	--	--	30
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	530	70	50	--	200	60	60	--	--	--	--	--	40
Altre professioni	4.880	200	100	20	3.150	340	460	120	80	70	90	50	200
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	33.040	2.260	1.690	590	15.280	3.070	3.480	1.310	820	1.050	740	440	2.310
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	12.090	820	750	280	5.520	1.120	1.270	480	320	360	300	130	740
Addetti alle vendite	8.760	610	440	170	3.890	820	970	320	190	280	170	140	760
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.560	280	130	30	1.660	340	420	160	60	120	90	40	260
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	2.380	80	70	30	1.410	240	170	60	70	50	50	20	120
Operatori della cura estetica	1.330	140	70	--	560	110	140	60	40	40	30	--	100
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	850	90	40	--	260	80	100	70	30	80	--	--	70
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	780	50	20	--	320	90	90	20	40	30	30	--	60
Professioni qualificate nei servizi personali	750	60	--	--	240	60	130	90	30	40	--	--	40
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	690	60	--	--	330	80	40	20	--	--	20	--	70
Altre professioni	1.850	80	140	--	1.090	130	160	30	--	40	--	30	110

Tavola 3 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit per provincia

Ottobre 2026

	Lombardia	Entrate previste (v.a.)*											
		VA	CO	SO	MI	BG	BS	PV	CR	MN	LC	LO	MB
TOTALE	99.140	5.860	4.360	1.270	46.400	9.710	11.540	3.910	2.630	3.360	2.300	1.380	6.420
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	25.770	1.460	1.160	380	8.970	3.290	4.300	1.140	980	1.260	810	450	1.570
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.780	270	190	40	2.140	520	710	210	90	110	70	80	340
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.000	190	250	40	1.820	390	460	190	120	120	80	50	310
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	3.070	190	140	50	1.030	430	590	110	80	110	110	60	170
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.470	110	60	--	520	220	260	40	30	60	40	--	110
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.460	80	50	40	550	180	210	110	50	50	40	30	90
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.420	70	40	--	380	170	260	50	60	150	90	40	90
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.210	70	50	--	230	240	350	30	40	60	60	--	60
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	950	50	40	--	340	100	170	40	40	40	50	--	70
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	690	50	30	--	130	100	70	60	80	70	50	20	30
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	630	90	--	--	110	180	120	--	20	--	20	--	20
Fabbri ferrai costruttori di utensili	630	40	30	--	120	100	150	20	30	30	40	--	40
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	--	--	--	200	60	100	50	30	40	20	--	20
Altre professioni	4.890	250	270	110	1.380	620	850	220	300	390	150	100	240
Professioni non qualificate	17.890	1.020	870	170	8.980	1.630	1.910	560	410	560	280	230	1.250
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.980	460	350	70	4.060	820	730	280	180	260	130	130	510
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.210	470	340	50	3.580	600	750	230	190	190	120	60	620
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	840	40	40	30	370	70	90	20	30	60	--	--	60
Personale non qualificato delle costruzioni	740	--	--	--	590	40	50	--	--	--	-	--	--
Altre professioni	1.110	60	140	--	370	110	280	20	--	30	20	--	50

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 4 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Ottobre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata dei candidati	nella professione	nel settore
TOTALE	99.140	43,2	24,9	13,5	21,9	40,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	22.440	46,5	24,6	17,0	49,6	34,8
Tecnici dei rapporti con i mercati	3.480	38,4	12,6	21,3	31,6	50,5
Tecnici della salute	3.060	70,8	51,1	8,9	66,0	24,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.570	27,6	14,3	8,9	41,4	40,7
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.440	37,4	11,5	22,0	50,2	39,5
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.440	52,2	26,3	25,5	43,3	22,4
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.410	44,3	24,5	16,6	51,1	47,2
Tecnici in campo ingegneristico	1.280	65,0	32,5	24,0	42,9	36,9
Ingegneri	1.230	56,1	34,4	17,9	63,6	30,8
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	900	43,8	17,0	22,6	68,4	30,3
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	610	54,7	27,2	22,6	55,2	26,9
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	610	29,3	13,9	10,6	23,5	38,8
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	530	36,2	26,2	6,0	74,0	16,4
Altre professioni	4.880	40,1	21,0	16,1	50,8	31,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	33.040	36,9	20,9	11,4	13,6	46,1
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	12.090	42,4	23,4	12,8	6,6	58,7
Addetti alle vendite	8.760	22,0	9,4	7,9	8,0	46,6
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.560	33,7	14,2	16,5	29,3	25,0
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	2.380	29,0	16,3	9,4	15,5	29,0
Operatori della cura estetica	1.330	59,5	32,4	25,6	34,3	40,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	850	70,8	57,8	7,9	42,0	38,5
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	780	30,4	19,3	10,5	16,1	34,2
Professioni qualificate nei servizi personali	750	65,2	45,9	10,0	19,7	66,8
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	690	39,8	27,4	11,1	43,1	36,6
Altre professioni	1.850	46,6	40,1	3,0	10,9	32,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	25.770	61,0	34,7	19,8	20,1	42,7
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.780	68,6	35,0	29,8	16,3	43,5
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.000	56,4	39,6	12,7	32,1	43,9
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	3.070	72,3	44,0	24,3	33,5	41,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.470	77,3	26,8	19,3	25,1	54,4
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.460	61,1	40,7	16,5	11,6	59,4
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.420	52,0	24,7	22,8	21,0	29,2
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.210	69,0	54,4	8,7	10,4	35,2
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	950	67,2	23,1	24,1	15,4	38,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	690	16,2	7,4	2,3	3,5	30,4
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	630	43,4	17,4	16,1	10,1	29,1
Fabbri ferrai costruttori di utensili	630	62,0	36,7	24,0	30,8	38,0
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	51,2	28,0	23,0	27,2	53,5
Altre professioni	4.890	54,4	32,3	17,3	11,0	42,7
Professioni non qualificate	17.890	25,0	18,5	3,7	5,3	32,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.980	19,0	12,1	4,9	10,0	33,7
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.210	33,0	26,9	2,0	1,1	35,3
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	840	25,3	12,8	8,6	6,3	14,6
Personale non qualificato delle costruzioni	740	19,9	19,7	0,3	0,3	21,9
Altre professioni	1.110	19,9	14,0	4,0	1,2	17,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Varese	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):		con esperienza richiesta (%):		
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	5.860	48,1	25,0	15,1	20,0	40,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.120	53,0	27,4	19,5	47,7	35,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	300	45,9	16,5	22,8	29,4	40,6
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	220	50,9	22,0	22,9	46,3	27,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	200	68,2	42,4	17,7	67,2	29,8
Specialisti della formazione e della ricerca	100	38,8	32,7	4,1	72,4	10,2
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	90	70,9	32,6	33,7	33,7	62,8
Ingegneri, architetti	80	69,5	42,7	23,2	64,6	23,2
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	70	23,5	10,3	7,4	23,5	69,1
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	33,3	15,2	18,2	69,7	21,2
Altre professioni	40	73,0	51,4	5,4	56,8	37,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	2.260	38,8	15,9	14,7	14,8	46,3
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	820	47,2	11,1	22,8	6,6	55,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	620	22,5	6,5	8,4	8,1	49,1
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	290	31,5	14,3	14,7	25,5	31,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	220	56,9	36,6	14,4	33,3	38,4
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	110	35,1	28,8	5,4	37,8	39,6
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	100	37,1	28,9	6,2	11,3	37,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	64,7	52,9	8,2	35,3	38,8
Altre professioni	20	25,0	8,3	4,2	8,3	12,5
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.460	66,2	39,6	19,5	17,5	43,9
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	390	75,5	49,6	18,6	28,4	45,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	360	74,7	48,9	20,9	11,0	56,0
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	50,6	27,0	13,8	6,0	31,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	210	61,0	36,2	16,7	25,7	43,8
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	70	74,3	32,9	41,4	27,1	22,9
Conduttori di impianti industriali	60	62,5	18,8	37,5	12,5	64,1
Altre professioni	50	45,7	23,9	10,9	13,0	30,4
Professioni non qualificate	1.020	37,7	21,9	4,6	4,5	28,6
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	940	37,0	20,6	4,7	4,9	29,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	47,1	41,2	5,9	-	23,5
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	40	44,4	27,8	-	-	2,8

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Como	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	4.360	47,2	25,4	15,6	19,0	39,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	640	62,5	34,0	19,8	49,4	38,1
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	51,5	12,5	33,1	33,8	47,1
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	120	54,0	28,2	19,4	50,0	29,8
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	71,5	38,2	13,0	56,1	33,3
Specialisti della formazione e della ricerca	70	72,5	56,5	10,1	85,5	14,5
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	60	73,0	34,9	33,3	30,2	63,5
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	32,0	14,0	10,0	30,0	52,0
Ingegneri, architetti	40	82,9	57,1	17,1	68,6	28,6
Altre professioni	40	88,6	82,9	5,7	57,1	40,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.690	40,2	16,4	16,1	10,5	46,8
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	750	49,7	14,9	22,2	5,2	57,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	450	21,6	6,7	9,6	7,6	51,6
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	130	43,5	12,2	28,2	29,0	23,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	110	29,0	29,0	-	3,7	6,5
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	66,0	46,8	16,0	35,1	29,8
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	30,8	24,4	5,1	3,8	35,9
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	71,4	54,8	9,5	47,6	31,0
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	40	18,4	10,5	7,9	13,2	55,3
Altre professioni	--	--	-	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.160	67,6	41,5	21,8	22,6	45,6
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	260	74,6	50,4	20,8	43,8	26,9
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	67,3	44,6	18,5	35,4	49,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	240	75,5	43,6	27,4	7,1	58,1
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	190	52,6	33,7	10,5	6,3	37,9
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	62,7	34,7	27,1	15,3	55,1
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	66,7	38,5	28,2	7,7	66,7
Conduttori di impianti industriali	30	67,6	11,8	47,1	5,9	64,7
Altre professioni	20	60,0	30,0	30,0	25,0	35,0
Professioni non qualificate	870	22,5	15,3	3,2	8,5	20,1
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	790	21,9	14,8	3,1	9,2	20,5
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	50	26,7	15,6	4,4	2,2	13,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	40	31,0	26,2	4,8	2,4	21,4
Altre professioni	--	-	-	-	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Sondrio	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	1.270	44,3	25,5	13,8	16,5	43,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	130	60,9	27,3	23,4	47,7	37,5
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	54,3	11,4	34,3	28,6	42,9
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	30	78,8	63,6	9,1	57,6	33,3
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	20	59,1	4,5	31,8	40,9	50,0
Altre professioni	40	52,6	23,7	21,1	60,5	28,9
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	590	43,1	22,1	15,0	10,8	53,3
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	280	46,3	23,5	18,9	3,9	70,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	180	26,3	5,7	9,1	11,4	32,6
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	86,1	55,6	25,0	27,8	66,7
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	45,7	34,3	11,4	11,4	34,3
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	30	28,0	20,0	8,0	12,0	40,0
Altre professioni	30	66,7	48,5	12,1	45,5	36,4
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	380	52,1	34,6	13,6	18,3	36,9
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	60,6	42,6	13,8	30,9	41,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	80	71,6	44,4	22,2	19,8	45,7
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	60	43,1	29,3	6,9	34,5	51,7
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	50	54,0	38,0	16,0	-	18,0
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	48,9	34,0	14,9	6,4	25,5
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	3,7	-	3,7	-	-
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	20	30,0	15,0	5,0	10,0	55,0
Altre professioni	--	--	--	-	-	--
Professioni non qualificate	170	18,8	15,9	2,4	8,8	25,9
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	120	21,5	17,4	3,3	12,4	28,1
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	40	16,2	16,2	-	-	27,0
Altre professioni	--	-	-	-	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Milano	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	46.400	37,5	22,0	11,8	23,1	39,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	13.180	40,2	20,7	15,9	49,2	34,9
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	3.700	32,9	11,4	18,5	35,2	46,1
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	2.750	45,6	23,4	20,0	49,0	29,9
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	1.980	21,1	9,0	9,4	43,5	36,3
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	1.280	59,4	43,2	7,7	70,3	22,4
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	910	48,7	21,3	25,3	52,2	42,2
Ingegneri, architetti	780	55,4	36,7	16,3	59,4	35,6
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	780	45,3	22,2	18,6	60,8	21,1
Specialisti della formazione e della ricerca	480	36,9	13,6	10,1	64,4	25,6
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	160	48,4	35,8	8,2	67,3	31,4
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	160	35,0	26,8	3,8	69,4	15,3
Specialisti nelle scienze della vita	120	59,0	56,4	-	65,0	22,2
Specialisti della salute	70	37,5	37,5	-	93,1	1,4
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	20	86,4	68,2	18,2	-	100,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	15.280	32,2	19,7	9,5	12,1	45,5
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	5.570	33,0	20,9	8,6	5,8	58,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	4.070	19,4	10,3	7,4	7,0	46,1
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	1.770	32,1	12,1	15,4	29,3	22,0
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	1.600	27,1	15,1	8,1	13,3	31,6
Professioni qualificate nei servizi alla persona	820	59,5	36,1	21,0	27,4	51,2
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	650	35,3	22,4	11,7	25,0	38,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	260	73,9	64,0	6,9	34,1	44,8
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	250	67,6	59,1	1,2	11,3	53,4
Professioni qualificate nei servizi culturali	200	93,4	93,4	-	0,5	4,6
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	100	36,8	36,8	-	5,3	2,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.970	60,7	34,4	19,5	21,2	40,3
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	2.840	65,6	33,4	27,5	16,0	39,3
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	2.120	51,5	37,1	13,9	31,0	39,7
Operai metalmecc. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	2.010	72,4	35,8	18,2	28,2	43,4
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	1.060	49,4	30,6	15,2	8,5	39,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	490	68,8	41,1	22,0	21,8	39,4
Conduttori di impianti industriali	160	45,6	29,4	7,5	13,1	31,9
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	140	11,3	9,9	1,4	-	38,3
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	80	44,3	32,9	3,8	7,6	59,5
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	70	76,4	22,2	30,6	5,6	34,7
Professioni non qualificate	8.980	19,3	15,2	2,0	5,3	35,5
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	7.850	19,0	15,1	1,7	5,4	38,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	740	23,0	22,5	0,5	0,1	22,5
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	380	18,9	5,1	11,2	13,1	6,7
Altre professioni	--	-	-	-	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Bergamo	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	9.710	46,2	27,0	15,0	21,7	41,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.720	53,5	31,0	18,4	52,8	34,6
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	440	53,7	30,2	19,7	47,2	37,2
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	420	47,1	21,1	23,2	32,3	47,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	260	81,4	62,0	11,8	68,4	26,2
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	170	54,2	26,8	20,2	61,3	27,4
Specialisti della formazione e della ricerca	110	11,6	9,8	1,8	83,0	5,4
Ingegneri, architetti	110	36,0	19,8	12,6	61,3	37,8
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	100	65,4	27,9	36,5	47,1	49,0
Specialisti nelle scienze della vita	30	73,1	73,1	-	61,5	23,1
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	20	52,2	21,7	26,1	78,3	21,7
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	20	70,0	30,0	35,0	60,0	15,0
Altre professioni	30	44,8	37,9	-	79,3	13,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	3.070	38,7	22,9	12,6	14,7	50,7
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.120	47,8	28,3	16,1	6,5	64,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	820	18,1	7,7	6,4	12,6	48,1
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	350	34,4	14,7	18,5	30,3	26,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	270	34,3	21,4	11,4	23,2	38,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	190	62,4	40,3	17,7	16,1	55,4
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	170	39,4	26,5	12,4	19,4	41,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	68,8	58,4	6,5	40,3	44,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	60	75,0	70,3	-	18,8	48,4
Altre professioni	--	--	--	-	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	3.290	57,8	31,6	20,0	21,1	43,3
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	840	69,0	30,2	29,9	29,2	46,6
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	820	50,6	32,8	11,5	11,9	31,3
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	750	56,2	31,2	22,5	16,3	55,0
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	460	57,6	35,6	13,0	38,7	45,9
Conduttori di impianti industriali	120	35,5	25,6	6,6	9,9	46,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	77,1	40,7	34,7	10,2	24,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	100	39,6	27,1	9,4	12,5	46,9
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	50	64,8	18,5	46,3	-	22,2
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	40	50,0	22,5	5,0	42,5	32,5
Professioni non qualificate	1.630	28,9	21,5	5,7	3,4	30,2
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.420	30,1	22,1	6,1	3,9	32,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	140	12,3	8,7	3,6	-	10,1
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	70	37,5	33,3	1,4	-	15,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Brescia	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):		con esperienza richiesta (%):		
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	11.540	47,7	26,6	15,8	20,3	42,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.850	51,3	24,9	21,6	49,8	33,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	460	51,8	17,6	28,9	36,2	41,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	390	50,9	23,8	23,8	44,2	36,7
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	270	80,1	61,3	11,1	60,1	27,3
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	210	47,7	16,8	30,4	49,5	36,9
Specialisti della formazione e della ricerca	170	20,2	5,8	12,7	65,3	16,2
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	140	46,0	16,8	21,2	60,6	14,6
Ingegneri, architetti	120	43,5	17,4	16,5	48,7	45,2
Specialisti nelle scienze della vita	20	71,4	71,4	-	42,9	57,1
Altre professioni	70	42,4	24,2	12,1	77,3	15,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	3.480	41,6	25,5	11,9	14,9	49,1
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.270	46,3	31,0	14,0	6,7	66,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	970	24,5	11,3	4,9	7,8	48,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	430	34,1	15,1	17,2	31,5	26,1
Professioni qualificate nei servizi alla persona	310	68,9	43,9	18,7	29,2	46,6
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	200	39,2	19,1	15,2	19,1	24,0
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	53,6	37,0	16,7	30,4	26,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	100	72,2	53,6	3,1	51,5	37,1
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	60	60,0	58,3	1,7	5,0	45,0
Altre professioni	--	--	--	-	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	4.300	60,6	32,0	20,9	19,3	47,2
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.180	71,5	29,4	27,8	26,0	52,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	990	58,3	31,1	24,8	14,7	57,2
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	930	58,7	39,2	13,0	16,0	32,4
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	650	49,2	30,3	11,8	29,2	47,2
Conduttori di impianti industriali	200	59,9	31,5	23,4	7,6	61,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	150	70,7	36,0	32,0	10,0	37,3
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	110	40,4	33,0	2,8	4,6	49,5
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	42,5	-	42,5	-	12,5
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	20	95,2	38,1	-	28,6	9,5
Professioni non qualificate	1.910	26,5	18,3	5,6	3,7	25,8
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.560	28,7	20,3	5,3	4,3	27,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	240	14,4	8,6	5,8	-	10,7
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	110	22,2	11,1	9,3	2,8	29,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Pavia	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	3.910	51,8	32,6	11,3	24,8	38,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	900	56,9	36,3	8,8	56,3	25,2
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	400	78,8	56,3	3,0	61,0	14,3
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	180	33,1	10,9	16,6	50,3	33,7
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	100	49,5	26,2	15,5	48,5	34,0
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	80	46,8	26,0	19,5	46,8	49,4
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	15,6	13,3	-	60,0	17,8
Specialisti della formazione e della ricerca	40	30,6	27,8	2,8	77,8	16,7
Ingegneri, architetti	40	42,9	25,7	8,6	45,7	40,0
Altre professioni	30	65,4	38,5	11,5	61,5	34,6
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.310	47,6	29,0	9,7	16,4	44,7
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	480	66,9	42,7	8,6	11,3	50,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	330	24,0	8,6	7,4	6,5	40,6
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	160	26,2	17,1	9,1	26,2	29,3
Professioni qualificate nei servizi alla persona	160	66,9	41,3	23,1	23,8	60,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	64,2	53,7	1,5	53,7	37,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	60	30,6	14,5	8,1	8,1	35,5
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	21,7	13,0	8,7	39,1	26,1
Altre professioni	--	--	--	-	-	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.140	60,3	36,2	17,2	17,9	45,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	330	69,3	40,4	25,2	14,0	51,7
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	58,0	37,5	14,0	25,8	47,3
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	210	71,5	40,6	17,4	22,7	45,4
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	200	42,1	23,1	10,8	13,8	29,2
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	50	40,7	37,0	3,7	3,7	79,6
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	40	81,6	57,9	18,4	21,1	26,3
Conduttori di impianti industriali	40	44,4	16,7	16,7	11,1	61,1
Altre professioni	--	--	--	--	--	-
Professioni non qualificate	560	36,4	27,7	7,5	8,2	31,1
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	520	36,7	27,4	8,2	8,7	33,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	58,3	54,2	-	-	12,5
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	20	8,3	8,3	-	4,2	8,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Cremona	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	2.630	50,6	31,8	12,4	21,4	39,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	420	55,7	35,2	15,0	51,4	34,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	47,2	17,6	25,0	28,7	50,0
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	90	46,7	24,4	17,8	45,6	40,0
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	90	94,2	70,9	11,6	64,0	20,9
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	35,7	31,0	4,8	76,2	16,7
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	30	45,2	32,3	6,5	51,6	41,9
Ingegneri, architetti	20	50,0	31,8	13,6	63,6	36,4
Altre professioni	40	48,8	39,0	7,3	65,9	17,1
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	820	49,0	27,6	11,1	16,9	42,1
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	320	65,9	40,3	8,4	10,3	51,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	190	29,9	10,3	9,8	6,2	46,4
Professioni qualificate nei servizi alla persona	80	60,8	29,1	24,1	34,2	49,4
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	31,6	14,5	14,5	18,4	19,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	70	30,3	15,2	15,2	24,2	27,3
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	24,5	16,3	6,1	38,8	20,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	83,9	77,4	6,5	54,8	22,6
Altre professioni	--	--	--	-	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	980	54,4	35,8	14,1	17,9	41,9
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	240	38,3	25,5	10,2	6,8	32,8
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	190	61,9	21,7	28,0	23,3	39,7
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	180	69,6	59,1	7,2	16,0	61,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	150	76,6	55,9	20,0	13,1	55,2
Conduttori di impianti industriali	70	17,1	10,0	5,7	7,1	55,7
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	60	12,5	10,9	1,6	57,8	9,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	50	82,7	69,2	13,5	36,5	9,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	58,3	27,8	13,9	13,9	33,3
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Professioni non qualificate	410	39,5	27,3	8,5	7,8	35,6
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	370	43,2	29,9	9,2	8,7	39,7
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	30	7,4	7,4	-	-	-
Altre professioni	--	--	-	--	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Mantova	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	3.360	50,9	31,4	15,1	21,2	40,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	500	64,2	41,0	17,2	45,1	40,2
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	170	76,0	52,6	19,3	34,5	55,6
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	120	53,3	20,8	27,5	29,2	47,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	110	85,5	64,5	7,3	70,9	19,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	12,5	7,5	5,0	42,5	20,0
Altre professioni	50	46,3	25,9	16,7	63,0	33,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.050	44,4	25,5	14,5	19,9	47,3
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	360	46,6	29,5	12,9	20,9	50,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	280	32,4	8,5	16,0	8,2	52,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	120	33,3	15,0	18,3	23,3	41,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	78,4	55,7	17,0	20,5	56,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	68,0	56,0	12,0	49,3	30,7
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	70	31,8	21,2	9,1	12,1	33,3
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	36,2	14,9	14,9	40,4	27,7
Altre professioni	--	--	--	--	-	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.260	58,9	33,9	20,0	19,6	36,4
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	370	59,2	26,3	30,8	25,2	23,6
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	250	61,1	36,4	15,8	24,7	30,4
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	180	55,6	35,6	13,3	24,4	52,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	180	82,0	48,3	31,5	15,2	45,5
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	110	49,1	40,0	-	4,5	50,9
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	42,1	30,8	8,4	10,3	34,6
Conduttori di impianti industriali	40	44,4	19,4	16,7	5,6	22,2
Altre professioni	30	26,9	15,4	11,5	7,7	65,4
Professioni non qualificate	560	33,3	28,3	3,4	6,2	34,8
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	460	37,8	32,1	3,9	7,6	34,5
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	6,6	4,9	-	-	45,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	40	23,8	21,4	2,4	-	21,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Lecco	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	2.300	52,5	28,5	17,0	25,4	36,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	470	55,7	31,8	19,4	52,2	32,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	130	56,1	28,0	25,0	51,5	28,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	45,5	9,1	29,1	29,1	48,2
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	80	84,1	75,6	4,9	69,5	23,2
Ingegneri, architetti	40	46,3	29,3	9,8	53,7	41,5
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	60,0	25,0	35,0	55,0	37,5
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	20	29,2	16,7	8,3	66,7	16,7
Altre professioni	40	45,0	35,0	5,0	70,0	17,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	740	48,3	24,2	12,5	23,1	37,0
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	300	66,2	34,1	12,0	18,1	49,5
Professioni qualificate nelle attività commerciali	170	25,3	7,5	6,3	9,2	29,9
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	90	27,3	14,8	12,5	30,7	29,5
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	60	48,2	21,4	25,0	41,1	17,9
Professioni qualificate nei servizi alla persona	50	68,6	39,2	19,6	29,4	43,1
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	34,0	18,0	16,0	58,0	18,0
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	810	59,5	30,3	23,8	18,2	38,7
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	260	51,0	29,0	16,9	12,9	27,8
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	230	77,8	26,1	41,5	26,5	38,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	72,2	49,6	20,0	15,7	53,9
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	100	50,0	33,3	14,7	21,6	53,9
Conduttori di impianti industriali	30	30,3	9,1	18,2	9,1	45,5
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	9,1	9,1	-	6,1	21,2
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	20	80,0	40,0	40,0	10,0	20,0
Altre professioni	20	40,9	31,8	9,1	27,3	54,5
Professioni non qualificate	280	37,6	29,4	4,7	7,9	35,1
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	250	38,9	30,4	5,3	8,9	37,7
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	20	30,4	21,7	-	-	13,0
Altre professioni	--	--	--	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Lodi	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	1.380	46,6	28,2	14,2	21,5	40,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	250	59,3	36,0	19,8	54,9	30,4
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	60	43,3	13,3	30,0	38,3	38,3
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	60	89,5	70,2	12,3	57,9	33,3
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	50	59,3	27,8	25,9	46,3	38,9
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	81,0	71,4	4,8	47,6	23,8
Altre professioni	60	39,3	21,3	16,4	78,7	14,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	440	39,1	22,6	11,3	12,7	48,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	140	21,5	9,7	3,5	3,5	45,8
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	130	52,6	30,1	16,5	7,5	59,4
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	40	31,0	11,9	19,0	28,6	23,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	66,7	41,7	19,4	27,8	52,8
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	30	20,0	3,3	13,3	20,0	26,7
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	20	16,7	8,3	8,3	33,3	41,7
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	20	85,0	85,0	-	5,0	80,0
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	450	56,3	32,5	18,5	21,2	39,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	110	67,6	42,3	22,5	19,8	50,5
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	64,9	29,8	23,4	39,4	24,5
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	90	38,0	19,6	14,1	6,5	26,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	60	54,0	33,3	15,9	28,6	58,7
Conduttori di impianti industriali	30	29,4	17,6	2,9	8,8	70,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	75,9	58,6	17,2	31,0	41,4
Altre professioni	30	61,5	34,6	26,9	-	7,7
Professioni non qualificate	230	28,3	22,3	5,2	2,6	38,2
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	190	27,5	21,8	5,2	3,1	42,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	55,0	45,0	5,0	-	30,0
Altre professioni	20	10,0	5,0	5,0	-	10,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 5 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta per provincia

Ottobre 2026

Monza e della Brianza	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):			con esperienza richiesta (%):	
		Totale**	per mancanza di candidati	per preparazione inadeguata	nella profes- sione	nel settore
TOTALE	6.420	47,9	26,5	15,5	19,7	39,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.280	56,0	26,3	21,3	45,8	41,2
Professioni tecniche nell’organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	370	50,5	15,4	24,9	35,1	50,3
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	320	53,6	24,9	22,1	43,6	37,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	160	72,6	44,5	11,6	56,7	37,2
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	100	56,8	12,6	36,8	32,6	61,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	90	33,0	10,6	18,1	40,4	52,1
Ingegneri, architetti	90	75,3	44,7	22,4	68,2	22,4
Specialisti della formazione e della ricerca	70	40,6	29,0	8,7	60,9	26,1
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	76,5	41,2	32,4	73,5	5,9
Altre professioni	50	72,5	64,7	5,9	60,8	31,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	2.310	35,3	16,5	12,8	13,6	41,2
Professioni qualificate nelle attività commerciali	800	23,0	7,8	11,0	9,3	42,8
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	750	42,1	14,3	18,0	5,2	51,5
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	270	35,8	17,0	14,0	30,2	20,4
Professioni qualificate nei servizi alla persona	150	55,1	41,5	10,2	29,3	42,9
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	140	41,3	33,3	5,1	6,5	33,3
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	23,7	20,0	3,7	30,4	29,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	68,7	47,8	14,9	37,3	32,8
Altre professioni	--	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.570	71,2	43,3	22,3	18,6	47,7
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	450	75,1	47,1	23,8	8,3	59,4
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	380	80,9	54,8	20,7	30,6	42,3
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	330	69,7	45,5	18,5	33,3	48,8
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	240	59,1	34,0	14,0	6,4	31,5
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	67,3	18,7	48,6	2,8	53,3
Conduttori di impianti industriali	30	51,5	15,2	27,3	24,2	51,5
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	20	85,0	40,0	40,0	10,0	40,0
Altre professioni	20	16,7	4,2	12,5	8,3	37,5
Professioni non qualificate	1.250	33,9	24,0	6,1	5,4	26,2
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.140	31,2	22,6	5,0	5,6	25,6
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	61,4	15,8	31,6	-	33,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	64,2	62,3	1,9	7,5	30,2
Altre professioni	--	-	-	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 6 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo la classe di età e nuove professioni in ingresso

Ottobre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali **
TOTALE	99.140	34,6	26,1	38,8	15,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	22.440	29,1	25,5	38,2	17,7
Tecnici dei rapporti con i mercati	3.480	17,9	17,8	34,9	24,4
Tecnici della salute	3.060	32,0	41,5	50,8	5,0
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.570	35,4	16,6	32,1	22,1
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.440	23,2	19,9	41,6	23,1
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.440	59,0	18,2	32,5	24,5
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.410	15,6	8,2	34,8	37,9
Tecnici in campo ingegneristico	1.280	36,2	14,8	32,7	12,9
Ingegneri	1.230	15,1	19,2	36,9	13,6
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	900	35,4	34,5	42,0	9,6
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	610	37,5	24,4	26,4	12,2
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	610	35,9	23,0	27,9	25,3
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	530	21,3	42,0	47,8	22,0
Altre professioni	4.880	29,4	34,0	38,9	13,3
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	33.040	45,6	28,4	42,9	18,2
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	12.090	50,8	25,0	47,4	20,5
Addetti alle vendite	8.760	52,6	29,7	35,9	13,8
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.560	35,9	18,2	44,9	23,7
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	2.380	44,4	36,7	47,7	20,3
Operatori della cura estetica	1.330	33,2	48,2	33,4	29,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	850	12,7	39,5	65,2	2,1
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	780	50,8	13,8	30,2	28,3
Professioni qualificate nei servizi personali	750	16,1	44,2	58,4	13,8
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	690	27,6	36,3	35,7	15,2
Altre professioni	1.850	39,8	32,0	35,4	9,0
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	25.770	31,5	19,3	35,7	9,3
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.780	48,4	11,2	29,6	9,7
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.000	8,4	26,1	35,0	5,2
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	3.070	37,8	15,4	41,2	11,4
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.470	31,7	12,0	27,2	7,9
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.460	28,1	9,9	16,9	23,0
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.420	39,4	21,2	40,0	2,3
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.210	47,1	26,9	33,5	4,1
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	950	19,0	25,6	48,7	16,1
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	690	28,7	18,5	28,3	6,9
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	630	19,0	21,3	44,4	5,5
Fabbri ferrai costruttori di utensili	630	49,3	7,6	50,4	5,6
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	4,2	29,1	18,1	0,7
Altre professioni	4.890	30,1	25,7	43,8	11,7
Professioni non qualificate	17.890	25,6	32,1	36,2	16,2
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.980	41,0	26,7	32,7	17,8
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.210	12,3	39,6	45,2	15,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	840	11,9	30,8	12,3	14,7
Personale non qualificato delle costruzioni	740	19,9	4,0	27,1	3,9
Altre professioni	1.110	15,8	42,1	27,7	17,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Varese	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	5.860	32,4	28,3	39,7	14,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.120	26,3	28,0	38,6	18,9
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	300	26,1	13,9	35,0	23,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	220	34,9	18,3	31,2	22,0
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	200	36,9	42,9	54,5	3,5
Specialisti della formazione e della ricerca	100	8,2	60,2	45,9	13,3
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	90	34,9	47,7	39,5	10,5
Ingegneri, architetti	80	11,0	26,8	22,0	31,7
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	70	16,2	13,2	36,8	36,8
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	12,1	24,2	39,4	24,2
Altre professioni	40	13,5	21,6	43,2	13,5
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	2.260	41,7	33,3	40,0	15,2
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	820	42,8	38,4	39,5	17,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	620	58,6	27,3	34,7	7,8
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	290	28,7	22,4	46,9	26,9
Professioni qualificate nei servizi alla persona	220	24,1	48,1	40,7	17,1
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	110	38,7	27,9	29,7	11,7
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	100	36,1	35,1	42,3	18,6
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	10,6	32,9	65,9	2,4
Altre professioni	20	25,0	29,2	50,0	16,7
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.460	28,0	21,4	38,3	11,8
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	390	28,9	14,2	42,4	16,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	360	31,0	18,4	24,7	17,3
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	28,0	23,3	44,3	6,9
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	210	13,8	32,9	40,5	4,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	70	40,0	27,1	68,6	10,0
Conduttori di impianti industriali	60	28,1	23,4	25,0	-
Altre professioni	50	41,3	28,3	32,6	15,2
Professioni non qualificate	1.020	25,0	27,4	42,0	14,5
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	940	24,8	26,4	43,4	13,7
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	35,3	29,4	21,6	15,7
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	40	16,7	50,0	36,1	33,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Como	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	4.360	33,2	29,6	38,7	13,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	640	26,0	30,4	41,4	16,5
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	28,7	11,8	33,8	24,3
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	120	32,3	9,7	32,3	21,8
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	36,6	37,4	49,6	7,3
Specialisti della formazione e della ricerca	70	4,3	85,5	65,2	8,7
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	60	34,9	41,3	38,1	4,8
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	20,0	6,0	40,0	22,0
Ingegneri, architetti	40	5,7	22,9	37,1	25,7
Altre professioni	40	11,4	65,7	40,0	20,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.690	45,6	30,2	37,1	15,9
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	750	45,2	33,9	40,8	17,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	450	64,9	16,7	32,7	9,1
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	130	36,6	17,6	52,7	22,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	110	1,9	67,3	4,7	25,2
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	36,2	39,4	35,1	21,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	52,6	24,4	48,7	19,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	11,9	45,2	57,1	2,4
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	40	23,7	26,3	15,8	10,5
Altre professioni	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.160	27,6	20,8	39,6	11,6
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	260	32,3	11,2	42,7	13,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	9,2	28,1	45,0	8,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	240	37,3	14,9	24,1	16,6
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	190	36,8	32,1	52,6	3,2
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	21,2	19,5	40,7	11,0
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	30,8	20,5	25,6	41,0
Conduttori di impianti industriali	30	17,6	20,6	29,4	5,9
Altre professioni	20	50,0	25,0	30,0	5,0
Professioni non qualificate	870	21,9	39,4	38,6	10,8
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	790	22,3	40,3	39,6	9,5
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	50	15,6	35,6	26,7	33,3
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	40	21,4	23,8	33,3	7,1
Altre professioni	--	-	--	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Sondrio	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	1.270	33,3	27,9	40,3	16,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	130	32,0	20,3	42,2	11,7
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	14,3	22,9	34,3	11,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	30	48,5	15,2	51,5	6,1
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	20	27,3	9,1	45,5	13,6
Altre professioni	40	36,8	28,9	39,5	15,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	590	40,7	28,2	50,1	18,1
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	280	37,7	34,9	55,2	19,9
Professioni qualificate nelle attività commerciali	180	56,0	13,1	48,0	17,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	16,7	58,3	58,3	11,1
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	45,7	25,7	34,3	17,1
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	30	16,0	16,0	40,0	24,0
Altre professioni	30	24,2	30,3	33,3	9,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	380	27,7	25,7	31,4	10,7
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	42,6	17,0	35,1	8,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	80	28,4	8,6	28,4	11,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	60	6,9	19,0	32,8	12,1
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	50	40,0	40,0	40,0	28,0
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	25,5	17,0	44,7	2,1
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	3,7	85,2	-	-
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	20	10,0	60,0	15,0	10,0
Altre professioni	--	--	--	--	-
Professioni non qualificate	170	21,2	37,6	25,3	24,7
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	120	24,0	33,1	31,4	26,4
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	40	16,2	54,1	8,1	21,6
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Milano	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	46.400	34,6	27,3	36,7	15,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	13.180	29,6	25,8	36,8	18,4
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	3.700	22,1	21,5	36,9	24,7
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	2.750	39,4	19,2	28,9	23,7
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	1.980	36,6	21,7	34,3	15,6
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	1.280	27,9	45,4	49,3	7,2
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	910	39,2	26,9	38,6	18,6
Ingegneri, architetti	780	19,9	19,0	30,5	8,5
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	780	30,1	39,4	46,0	9,0
Specialisti della formazione e della ricerca	480	11,7	42,6	45,7	14,5
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	160	7,5	21,4	53,5	30,8
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	160	46,5	25,5	29,3	1,9
Specialisti nelle scienze della vita	120	21,4	20,5	41,9	9,4
Specialisti della salute	70	8,3	66,7	38,9	22,2
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	20	-	81,8	13,6	18,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	15.280	47,1	29,9	43,5	18,4
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	5.570	54,2	26,6	44,9	20,9
Professioni qualificate nelle attività commerciali	4.070	44,9	35,7	37,3	15,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	1.770	43,1	19,8	48,5	18,9
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	1.600	43,1	37,4	46,4	17,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	820	30,0	39,3	38,7	26,0
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	650	39,2	26,1	38,9	27,2
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	260	15,3	37,2	72,0	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	250	56,3	19,8	26,3	9,3
Professioni qualificate nei servizi culturali	200	93,4	0,5	93,9	1,5
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	100	31,6	43,2	15,8	4,2
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.970	33,2	18,9	28,3	10,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	2.840	49,8	10,6	20,7	12,7
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	2.120	10,1	30,4	26,3	3,6
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	2.010	32,0	16,7	30,2	14,8
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	1.060	43,6	11,8	38,6	5,2
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	490	23,2	25,1	53,8	10,7
Conduttori di impianti industriali	160	31,9	43,1	19,4	3,1
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	140	2,8	53,2	5,0	9,9
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	80	44,3	12,7	34,2	35,4
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	70	62,5	20,8	65,3	15,3
Professioni non qualificate	8.980	22,2	33,4	33,6	13,7
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	7.850	24,6	36,5	35,7	14,5
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	740	5,9	7,7	27,2	7,5
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	380	4,5	15,7	4,8	7,7
Altre professioni	--	-	--	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Bergamo	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	9.710	37,1	23,4	41,6	16,1
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.720	29,4	22,2	40,5	16,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	440	43,3	11,6	41,0	20,2
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	420	21,1	12,0	27,8	20,1
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	260	31,2	39,5	55,5	1,5
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	170	26,2	10,7	41,7	15,5
Specialisti della formazione e della ricerca	110	25,0	52,7	49,1	17,9
Ingegneri, architetti	110	14,4	8,1	55,9	17,1
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	100	40,4	41,3	33,7	19,2
Specialisti nelle scienze della vita	30	15,4	53,8	34,6	15,4
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	20	4,3	17,4	39,1	43,5
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	20	40,0	45,0	40,0	-
Altre professioni	30	3,4	65,5	10,3	17,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	3.070	48,7	24,8	41,8	21,1
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.120	48,7	17,9	47,1	22,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	820	63,8	24,4	32,8	18,2
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	350	32,7	17,1	34,7	37,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	270	51,7	29,2	53,1	13,3
Professioni qualificate nei servizi alla persona	190	23,1	60,2	53,2	23,1
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	170	46,5	28,2	32,4	18,8
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	2,6	50,6	75,3	3,9
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	60	65,6	28,1	12,5	-
Altre professioni	--	--	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	3.290	32,0	18,6	42,8	8,0
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	840	42,2	13,8	49,9	6,9
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	820	30,2	21,8	37,4	6,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	750	41,4	14,3	36,7	12,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	460	7,3	16,5	43,1	5,9
Conduttori di impianti industriali	120	25,6	48,8	43,8	0,8
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	34,7	22,0	66,9	11,0
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	100	18,8	33,3	37,5	13,5
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	50	18,5	27,8	48,1	1,9
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	40	22,5	7,5	42,5	7,5
Professioni non qualificate	1.630	33,4	31,8	40,3	22,6
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.420	34,6	32,4	42,2	24,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	140	27,5	20,3	27,5	11,6
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	70	20,8	40,3	26,4	13,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Brescia	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	11.540	36,8	22,4	40,7	16,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.850	29,3	25,7	42,6	15,5
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	460	24,5	15,0	27,8	20,8
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	390	38,5	10,1	37,7	20,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	270	31,0	38,7	57,9	2,2
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	210	25,7	61,2	62,6	4,7
Specialisti della formazione e della ricerca	170	28,3	41,0	50,3	17,9
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	140	47,4	8,0	38,7	19,7
Ingegneri, architetti	120	12,2	11,3	49,6	15,7
Specialisti nelle scienze della vita	20	28,6	9,5	42,9	33,3
Altre professioni	70	9,1	51,5	22,7	18,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	3.480	45,4	23,3	41,8	22,1
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.270	49,7	13,9	54,4	25,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	970	57,3	24,8	30,3	14,5
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	430	31,3	16,0	28,7	28,7
Professioni qualificate nei servizi alla persona	310	25,9	50,5	44,9	24,3
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	200	39,2	33,8	49,5	29,4
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	51,4	14,5	30,4	29,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	100	7,2	39,2	59,8	6,2
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	60	36,7	55,0	11,7	-
Altre professioni	--	--	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	4.300	32,8	17,7	40,9	7,3
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.180	39,7	14,3	45,8	6,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	990	42,5	13,5	36,4	11,6
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	930	32,2	22,6	36,3	4,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	650	11,1	18,0	41,7	4,9
Conduttori di impianti industriali	200	27,4	15,2	50,8	2,5
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	150	37,3	26,7	41,3	25,3
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	110	27,5	30,3	36,7	11,0
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	6,3	28,8	48,8	1,3
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	20	47,6	23,8	57,1	-
Professioni non qualificate	1.910	37,4	28,2	36,2	25,0
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.560	41,6	28,1	38,6	27,7
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	240	23,5	20,2	28,4	12,3
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	110	7,4	48,1	18,5	13,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Pavia	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	3.910	33,3	26,3	40,8	13,3
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	900	33,1	35,2	39,8	12,4
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	400	38,8	46,0	51,0	2,5
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	180	13,7	37,1	29,1	18,9
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	100	36,9	6,8	35,0	23,3
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	80	44,2	29,9	29,9	22,1
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	33,3	13,3	13,3	26,7
Specialisti della formazione e della ricerca	40	30,6	63,9	38,9	11,1
Ingegneri, architetti	40	40,0	5,7	34,3	17,1
Altre professioni	30	23,1	23,1	42,3	19,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.310	42,3	25,6	49,2	14,8
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	480	55,6	11,5	62,8	14,0
Professioni qualificate nelle attività commerciali	330	47,4	35,1	36,3	8,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	160	23,2	13,4	45,1	24,4
Professioni qualificate nei servizi alla persona	160	17,5	54,4	45,0	20,0
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	11,9	32,8	55,2	1,5
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	60	56,5	30,6	41,9	32,3
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	39,1	34,8	26,1	17,4
Altre professioni	--	--	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.140	28,1	17,3	35,9	8,4
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	330	41,0	6,4	29,5	10,6
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	9,8	18,2	37,9	4,2
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	210	33,3	10,1	46,4	4,3
Operai semiqualeificati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	200	29,2	19,5	41,0	7,2
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	50	5,6	64,8	9,3	31,5
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	40	28,9	44,7	44,7	13,2
Conduttori di impianti industriali	40	25,0	41,7	36,1	2,8
Altre professioni	--	--	--	-	--
Professioni non qualificate	560	23,3	31,6	32,9	21,5
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	520	23,7	30,5	33,2	21,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	20,8	33,3	4,2	29,2
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	20	16,7	54,2	54,2	25,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Cremona	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	2.630	33,8	24,1	44,0	13,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	420	28,1	19,5	37,9	17,9
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	17,6	4,6	30,6	25,9
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	90	43,3	8,9	33,3	23,3
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	90	31,4	37,2	43,0	2,3
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	28,6	7,1	28,6	23,8
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	30	32,3	35,5	58,1	12,9
Ingegneri, architetti	20	22,7	13,6	50,0	22,7
Altre professioni	40	14,6	48,8	43,9	12,2
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	820	41,9	25,8	49,0	16,6
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	320	50,6	11,6	60,9	14,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	190	51,5	28,9	39,2	9,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	80	19,0	59,5	43,0	27,8
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	43,4	34,2	39,5	25,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	70	21,2	19,7	48,5	31,8
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	32,7	26,5	26,5	18,4
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	3,2	58,1	67,7	3,2
Altre professioni	--	--	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	980	32,9	20,4	42,5	9,1
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	240	42,1	18,7	34,0	4,7
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	190	30,2	18,0	47,1	11,6
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	180	14,9	24,3	45,3	2,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	150	46,2	6,9	27,6	12,4
Conduttori di impianti industriali	70	20,0	65,7	64,3	-
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	60	57,8	12,5	57,8	3,1
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	50	26,9	7,7	53,8	34,6
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	19,4	22,2	22,2	36,1
Altre professioni	--	--	--	--	-
Professioni non qualificate	410	25,6	34,1	44,1	15,9
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	370	26,1	31,5	46,7	14,4
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	30	18,5	59,3	3,7	29,6
Altre professioni	--	--	--	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Mantova	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	3.360	32,5	24,6	38,5	13,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	500	27,9	14,1	40,6	16,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	170	22,2	1,8	56,7	14,0
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	120	20,8	8,3	27,5	27,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	110	39,1	30,0	42,7	3,6
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	50,0	7,5	15,0	12,5
Altre professioni	50	22,2	38,9	33,3	27,8
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.050	41,8	26,9	37,9	21,0
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	360	46,0	22,0	39,7	30,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	280	48,0	37,4	37,0	11,4
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	120	25,0	10,8	25,8	25,8
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	29,5	50,0	44,3	20,5
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	38,7	33,3	58,7	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	70	45,5	7,6	37,9	27,3
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	31,9	17,0	19,1	25,5
Altre professioni	--	--	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.260	29,3	23,4	37,7	7,5
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	370	31,4	28,2	33,2	5,1
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	250	31,6	17,4	42,1	6,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	180	5,0	26,7	27,2	4,4
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	180	45,5	14,6	21,3	19,1
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	110	22,7	38,2	61,8	6,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	39,3	15,0	55,1	4,7
Conduttori di impianti industriali	40	33,3	36,1	50,0	2,8
Altre professioni	30	15,4	3,8	53,8	15,4
Professioni non qualificate	560	26,4	32,1	39,4	10,5
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	460	27,1	30,3	45,0	11,1
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	9,8	47,5	8,2	4,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	40	42,9	28,6	23,8	11,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analogia figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Lecco	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	2.300	32,5	21,0	43,7	13,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	470	24,7	19,6	40,7	18,1
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	130	26,5	15,9	42,4	23,5
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	22,7	13,6	34,5	30,0
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	80	25,6	28,0	42,7	1,2
Ingegneri, architetti	40	14,6	4,9	46,3	14,6
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	32,5	27,5	35,0	10,0
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	20	25,0	-	25,0	33,3
Altre professioni	40	25,0	50,0	57,5	5,0
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	740	41,0	24,3	52,1	15,7
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	300	50,2	13,7	64,9	15,7
Professioni qualificate nelle attività commerciali	170	47,1	29,3	37,9	14,4
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	90	26,1	23,9	51,1	21,6
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	60	46,4	25,0	55,4	16,1
Professioni qualificate nei servizi alla persona	50	17,6	56,9	43,1	15,7
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	24,0	20,0	30,0	16,0
Altre professioni	--	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	810	31,9	14,9	38,8	6,4
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	260	33,7	13,7	36,1	2,7
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	230	35,5	15,4	44,4	6,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	36,5	4,3	31,3	12,2
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	100	7,8	22,5	33,3	9,8
Conduttori di impianti industriali	30	36,4	33,3	72,7	-
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	60,6	-	6,1	-
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	20	20,0	35,0	50,0	20,0
Altre professioni	20	22,7	18,2	63,6	4,5
Professioni non qualificate	280	24,7	32,6	40,5	20,8
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	250	25,5	30,4	40,1	21,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	20	17,4	47,8	39,1	17,4
Altre professioni	--	--	--	--	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analogha figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Lodi	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	1.380	32,7	27,1	37,2	14,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	250	24,9	25,7	32,0	18,6
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	60	20,0	28,3	20,0	28,3
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	60	33,3	33,3	47,4	7,0
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	50	27,8	11,1	38,9	29,6
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	23,8	28,6	42,9	-
Altre professioni	60	19,7	27,9	19,7	16,4
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	440	37,6	30,5	46,2	15,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	140	41,7	31,3	38,2	17,4
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	130	46,6	28,6	56,4	13,5
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	40	31,0	19,0	38,1	33,3
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	13,9	61,1	41,7	13,9
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	30	43,3	26,7	43,3	20,0
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	20	41,7	12,5	29,2	8,3
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	20	15,0	20,0	80,0	-
Altre professioni	--	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	450	30,7	23,2	36,1	11,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	110	29,7	13,5	22,5	17,1
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	43,6	16,0	35,1	9,6
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	90	29,3	23,9	26,1	6,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	60	9,5	33,3	34,9	6,3
Conduttori di impianti industriali	30	17,6	55,9	70,6	-
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	34,5	20,7	72,4	20,7
Altre professioni	30	57,7	23,1	50,0	23,1
Professioni non qualificate	230	35,6	29,6	27,9	13,3
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	190	37,3	30,6	23,3	11,9
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	25,0	30,0	55,0	30,0
Altre professioni	20	30,0	20,0	45,0	10,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 7 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo la classe di età per provincia

Ottobre 2026

Monza e della Brianza	Entrate previste (v.a.)*	per classe di età (%):		di cui (%):	
		fino a 29 anni	età non rilevante	in sostituzione di personale in uscita	nuove figure professionali**
TOTALE	6.420	33,1	26,3	39,8	15,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.280	27,2	24,2	38,6	20,3
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	370	18,6	15,4	45,7	22,4
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	320	36,1	17,8	31,2	26,5
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	160	37,2	33,5	53,0	7,3
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	100	34,7	43,2	29,5	5,3
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	90	25,5	18,1	35,1	25,5
Ingegneri, architetti	90	11,8	18,8	31,8	30,6
Specialisti della formazione e della ricerca	70	20,3	56,5	39,1	14,5
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	41,2	14,7	23,5	23,5
Altre professioni	50	15,7	47,1	31,4	13,7
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	2.310	45,3	30,0	40,9	14,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	800	58,8	27,1	36,8	8,5
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	750	47,1	32,3	43,0	17,0
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	270	29,8	21,5	53,2	18,9
Professioni qualificate nei servizi alla persona	150	19,0	43,5	38,1	17,7
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	140	36,2	45,7	39,1	18,1
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	40,7	20,0	25,9	14,1
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	7,5	37,3	61,2	4,5
Altre professioni	--	--	--	--	--
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.570	26,6	21,6	36,6	12,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	450	34,5	14,1	28,7	18,6
Operai metalmecc. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	380	23,4	18,9	37,5	13,0
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	330	11,5	27,9	45,5	5,2
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	240	32,8	37,9	44,3	6,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	26,2	12,1	33,6	17,8
Conduttori di impianti industriali	30	39,4	21,2	3,0	3,0
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	20	60,0	20,0	55,0	10,0
Altre professioni	20	33,3	4,2	16,7	25,0
Professioni non qualificate	1.250	24,9	27,2	42,8	15,6
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.140	23,0	27,1	44,8	15,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	52,6	15,8	29,8	21,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	35,8	41,5	15,1	20,8
Altre professioni	--	--	-	-	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 8 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 3 digit secondo il livello di istruzione

Ottobre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	99.140	16,6	2,3	24,3	37,1	19,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	22.440	65,2	5,6	28,4	0,8	-
Tecnici dei rapporti con i mercati	3.480	49,3	3,4	47,3	-	-
Tecnici della salute	3.060	98,0	-	2,0	-	-
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	1.570	85,0	15,0	-	-	-
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	1.440	39,4	7,9	52,7	-	-
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	1.440	35,4	10,8	41,5	12,3	-
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	1.410	38,8	5,8	55,4	-	-
Tecnici in campo ingegneristico	1.280	36,9	13,6	49,5	-	-
Ingegneri	1.230	94,4	5,6	-	-	-
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	900	55,6	2,6	41,9	-	-
Analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni	610	85,3	14,7	-	-	-
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	610	68,3	0,8	30,9	-	-
Altri specialisti dell'educazione e della formazione	530	94,4	5,6	-	-	-
Altre professioni	4.880	69,2	3,4	27,2	0,2	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	33.040	5,7	0,6	35,6	47,5	10,6
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	12.090	-	0,1	16,5	61,8	21,6
Addetti alle vendite	8.760	2,4	-	39,9	47,4	10,3
Addetti alla segreteria e agli affari generali	3.560	23,2	1,9	55,4	19,4	-
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	2.380	19,9	2,4	60,8	16,9	-
Operatori della cura estetica	1.330	-	-	3,9	96,1	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	850	-	-	52,4	47,6	-
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	780	11,4	4,0	58,7	26,0	-
Professioni qualificate nei servizi personali	750	-	-	93,5	6,5	-
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	690	20,4	0,1	59,0	20,4	-
Altre professioni	1.850	7,3	1,0	42,6	48,8	0,3
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	25.770	-	3,1	17,8	52,2	26,9
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	4.780	-	6,2	8,4	64,2	21,2
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	4.000	-	-	7,0	39,0	54,1
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	3.070	-	10,9	30,6	55,3	3,2
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	1.470	-	5,1	62,0	32,9	-
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	1.460	-	-	12,3	50,2	37,5
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	1.420	-	0,3	20,6	60,5	18,6
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	1.210	-	0,9	4,4	78,2	16,5
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	950	-	-	22,3	53,0	24,7
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	690	-	-	7,2	53,1	39,7
Conduttori macchinari fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche	630	-	-	17,2	46,8	36,0
Fabbri ferrai costruttori di utensili	630	-	6,7	32,3	61,0	-
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	590	-	-	2,0	52,5	45,4
Altre professioni	4.890	-	0,9	19,4	46,3	33,4
Professioni non qualificate	17.890	-	-	7,6	41,4	51,0
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	7.980	-	-	13,1	50,6	36,3
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	7.210	-	-	3,5	37,8	58,7
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	840	-	-	0,1	25,7	74,2
Personale non qualificato delle costruzioni	740	-	-	1,3	4,0	94,6
Altre professioni	1.110	-	-	3,9	36,4	59,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Varese	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	5.860	13,8	2,5	25,8	36,9	20,9
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.120	58,9	8,6	31,9	0,5	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	300	25,1	9,6	65,3	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	220	28,0	18,8	50,5	2,8	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	200	99,0	-	1,0	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	100	91,8	8,2	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	90	46,5	1,2	52,3	-	-
Ingegneri, architetti	80	100,0	-	-	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	70	85,3	11,8	2,9	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	84,8	15,2	-	-	-
Altre professioni	40	83,8	13,5	2,7	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	2.260	6,6	0,4	33,6	47,2	12,3
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	820	-	-	19,3	50,4	30,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	620	1,0	-	38,1	56,4	4,5
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	290	31,5	1,0	52,1	15,4	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	220	-	-	24,5	75,5	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	110	19,8	2,7	68,5	9,0	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	100	30,9	2,1	42,3	24,7	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	90	-	-	37,6	62,4	-
Altre professioni	20	4,2	-	58,3	37,5	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.460	-	2,9	22,2	48,2	26,7
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	390	-	6,2	38,8	51,2	3,9
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	360	-	0,5	6,6	59,6	33,2
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	320	-	-	22,6	51,6	25,8
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	210	-	-	7,6	32,9	59,5
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	70	-	20,0	4,3	28,6	47,1
Conduttori di impianti industriali	60	-	-	68,8	25,0	6,3
Altre professioni	50	-	4,3	32,6	41,3	21,7
Professioni non qualificate	1.020	-	-	7,2	38,3	54,4
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	940	-	-	7,9	37,5	54,6
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	-	-	-	49,0	51,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	40	-	-	-	44,4	55,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Como	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	4.360	10,0	1,6	22,3	39,6	26,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	640	61,4	7,7	30,4	0,5	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	140	34,6	3,7	61,8	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	120	22,6	16,9	58,1	2,4	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	120	97,6	-	2,4	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	70	94,2	5,8	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	60	41,3	4,8	54,0	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	80,0	20,0	-	-	-
Ingegneri, architetti	40	91,4	8,6	-	-	-
Altre professioni	40	91,4	8,6	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.690	2,8	0,5	30,9	50,6	15,2
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	750	-	-	20,3	48,3	31,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	450	0,4	-	37,8	56,7	5,1
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	130	18,3	1,5	61,8	18,3	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	110	-	-	6,5	93,5	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	-	-	17,0	83,0	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	24,4	3,8	57,7	14,1	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	40	-	-	42,9	57,1	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	40	7,9	7,9	76,3	7,9	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.160	-	1,2	17,8	47,4	33,6
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	260	-	4,2	30,0	57,3	8,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	-	-	7,7	31,2	61,2
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	240	-	1,2	10,4	57,7	30,7
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	190	-	-	16,8	43,7	39,5
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	-	-	12,7	54,2	33,1
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	-	-	28,2	41,0	30,8
Conduttori di impianti industriali	30	-	-	58,8	32,4	8,8
Altre professioni	20	-	-	30,0	40,0	30,0
Professioni non qualificate	870	-	-	5,9	36,5	57,6
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	790	-	-	6,5	35,4	58,1
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	50	-	-	-	35,6	64,4
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	40	-	-	2,4	57,1	40,5
Altre professioni	--	-	-	-	--	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Sondrio	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	1.270	7,7	2,8	24,4	40,5	24,6
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	130	66,4	7,0	26,6	-	-
Professioni tecniche nell’organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	40	40,0	2,9	57,1	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	30	97,0	-	3,0	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	20	27,3	27,3	45,5	-	-
Altre professioni	40	86,8	5,3	7,9	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	590	2,1	0,9	32,1	49,2	15,7
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	280	-	0,4	14,9	59,1	25,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	180	-	-	47,4	42,3	10,3
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	-	-	41,7	58,3	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	40	14,3	5,7	51,4	28,6	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	30	20,0	4,0	64,0	12,0	-
Altre professioni	30	6,1	3,0	42,4	42,4	6,1
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	380	-	5,8	19,1	43,2	31,9
Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	-	18,1	28,7	52,1	1,1
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	80	-	6,2	14,8	49,4	29,6
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	60	-	-	1,7	27,6	70,7
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	50	-	-	26,0	40,0	34,0
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	50	-	-	25,5	46,8	27,7
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	-	-	-	40,7	59,3
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	20	-	-	20,0	35,0	45,0
Altre professioni	--	-	-	--	-	--
Professioni non qualificate	170	-	-	8,2	34,7	57,1
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	120	-	-	11,6	43,8	44,6
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	40	-	-	-	13,5	86,5
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analogha figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Milano	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	46.400	21,3	2,4	24,3	34,7	17,2
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	13.180	67,0	5,3	26,7	1,0	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	3.700	52,1	3,4	44,5	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	2.750	39,3	6,6	49,6	4,6	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	1.980	83,2	10,6	6,2	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	1.280	96,1	-	3,9	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	910	63,2	1,7	35,1	-	-
Ingegneri, architetti	780	93,8	6,3	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	780	89,2	10,8	-	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	480	97,5	2,5	-	-	-
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	160	86,8	13,2	-	-	-
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali	160	97,5	2,5	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	120	100,0	-	-	-	-
Specialisti della salute	70	100,0	-	-	-	-
Imprenditori e responsabili di piccole aziende	20	13,6	-	86,4	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	15.280	6,9	0,7	35,8	49,8	6,8
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	5.570	-	0,2	16,3	69,0	14,5
Professioni qualificate nelle attività commerciali	4.070	4,1	-	41,9	48,3	5,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	1.770	24,2	2,4	52,3	21,1	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	1.600	21,6	2,8	58,1	17,6	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	820	-	-	33,3	66,7	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	650	16,1	0,9	51,8	31,2	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	260	-	-	62,1	37,9	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	250	-	-	54,3	45,7	-
Professioni qualificate nei servizi culturali	200	-	-	6,6	93,4	-
Addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione	100	7,4	-	85,3	7,4	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	8.970	-	3,4	17,2	52,6	26,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	2.840	-	5,5	8,3	59,7	26,4
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	2.120	-	-	11,2	41,4	47,4
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	2.010	-	6,1	39,2	49,5	5,2
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	1.060	-	1,0	7,9	64,9	26,1
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	490	-	2,5	18,9	48,7	30,0
Conduttori di impianti industriali	160	-	0,6	32,5	31,3	35,6
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	140	-	-	12,8	64,5	22,7
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	80	-	-	24,1	50,6	25,3
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	70	-	2,8	25,0	54,2	18,1
Professioni non qualificate	8.980	-	-	8,6	40,7	50,7
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	7.850	-	-	9,7	44,4	45,9
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	740	-	-	1,1	10,8	88,1
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	380	-	-	-	20,8	79,2
Altre professioni	--	-	-	-	--	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Bergamo	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	9.710	12,2	2,6	23,8	40,6	20,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.720	62,2	7,2	29,9	0,8	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	440	29,7	15,2	51,9	3,2	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	420	37,8	8,1	54,1	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	260	99,2	-	0,8	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	170	94,0	4,8	1,2	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	110	100,0	-	-	-	-
Ingegneri, architetti	110	95,5	4,5	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	100	51,9	1,9	46,2	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	30	100,0	-	-	-	-
Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende	20	95,7	4,3	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	20	70,0	30,0	-	-	-
Altre professioni	30	82,8	-	17,2	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	3.070	4,0	0,5	36,1	43,7	15,7
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.120	-	-	13,5	57,9	28,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	820	1,3	-	35,7	43,3	19,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	350	16,2	2,6	59,8	21,4	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	270	15,9	-	64,2	19,9	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	190	-	-	31,7	68,3	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	170	7,1	4,1	78,2	10,6	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	-	-	48,1	51,9	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	60	-	-	62,5	37,5	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	3.290	-	3,5	17,9	54,3	24,3
Operai metalmecc. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	840	-	8,9	38,0	46,8	6,2
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	820	-	-	8,6	65,2	26,3
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	750	-	4,9	8,6	65,9	20,6
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	460	-	-	4,2	45,7	50,1
Conduttori di impianti industriali	120	-	0,8	32,2	52,9	14,0
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	120	-	1,7	18,6	33,9	45,8
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	100	-	-	9,4	24,0	66,7
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	50	-	-	63,0	25,9	11,1
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	40	-	2,5	30,0	40,0	27,5
Professioni non qualificate	1.630	-	-	6,2	49,0	44,8
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.420	-	-	7,1	53,8	39,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	140	-	-	-	19,6	80,4
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	70	-	-	-	11,1	88,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Brescia	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	11.540	11,2	2,3	21,8	42,1	22,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.850	63,1	4,8	31,7	0,4	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	460	43,8	5,9	50,3	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	390	29,5	10,3	58,1	2,1	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	270	98,9	0,4	0,7	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	210	44,4	0,9	54,7	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	170	100,0	-	-	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	140	94,2	5,1	0,7	-	-
Ingegneri, architetti	120	98,3	1,7	-	-	-
Specialisti nelle scienze della vita	20	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	70	74,2	15,2	10,6	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	3.480	3,8	0,5	30,8	46,2	18,8
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	1.270	-	-	6,9	60,7	32,4
Professioni qualificate nelle attività commerciali	970	1,1	-	34,4	39,7	24,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	430	15,5	2,8	56,5	25,2	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	310	-	-	39,7	60,3	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	200	19,6	0,5	67,6	12,3	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	10,9	2,2	59,4	27,5	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	100	-	-	38,1	61,9	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	60	-	-	40,0	53,3	6,7
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	4.300	-	3,8	18,1	53,6	24,5
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	1.180	-	9,2	39,5	44,8	6,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	990	-	4,9	7,3	64,4	23,4
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	930	-	-	7,0	66,1	26,9
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	650	-	-	13,5	35,7	50,8
Conduttori di impianti industriali	200	-	-	17,3	75,6	7,1
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	150	-	1,3	6,0	48,7	44,0
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	110	-	5,5	7,3	29,4	57,8
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	80	-	-	46,3	38,8	15,0
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	20	-	-	4,8	57,1	38,1
Professioni non qualificate	1.910	-	-	4,2	48,9	46,9
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.560	-	-	5,1	55,2	39,7
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	240	-	-	-	17,7	82,3
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	110	-	-	0,9	28,7	70,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Pavia	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	3.910	18,9	1,8	25,7	32,9	20,7
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	900	75,3	2,3	22,3	0,1	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	400	99,5	-	0,5	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	180	33,7	3,4	62,9	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	100	35,0	8,7	55,3	1,0	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	80	58,4	2,6	39,0	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	50	95,6	2,2	2,2	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	40	100,0	-	-	-	-
Ingegneri, architetti	40	94,3	5,7	-	-	-
Altre professioni	30	96,2	3,8	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.310	5,0	0,5	42,8	43,1	8,6
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	480	-	-	29,9	55,4	14,6
Professioni qualificate nelle attività commerciali	330	1,2	-	37,8	47,7	13,2
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	160	19,5	3,0	64,0	13,4	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	160	-	-	53,1	46,9	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	-	-	62,7	37,3	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	60	35,5	-	54,8	9,7	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	15,2	4,3	58,7	21,7	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.140	-	3,6	16,4	47,7	32,3
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	330	-	7,0	15,8	47,7	29,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	260	-	-	1,9	41,7	56,4
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	210	-	7,7	36,7	51,2	4,3
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	200	-	0,5	11,8	60,5	27,2
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	50	-	1,9	18,5	20,4	59,3
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	40	-	-	7,9	39,5	52,6
Conduttori di impianti industriali	40	-	-	38,9	41,7	19,4
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Professioni non qualificate	560	-	-	9,9	31,4	58,6
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	520	-	-	10,9	31,8	57,3
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	-	-	-	12,5	87,5
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	20	-	-	-	41,7	58,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Cremona	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	2.630	12,4	1,1	25,5	39,2	21,8
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	420	69,5	3,3	27,1	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	56,5	2,8	40,7	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	90	38,9	10,0	51,1	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	90	100,0	-	-	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	97,6	-	2,4	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	30	29,0	-	71,0	-	-
Ingegneri, architetti	20	90,9	9,1	-	-	-
Altre professioni	40	97,6	-	2,4	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	820	4,3	0,4	41,4	45,8	8,2
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	320	-	-	32,2	55,3	12,5
Professioni qualificate nelle attività commerciali	190	1,5	-	36,1	48,5	13,9
Professioni qualificate nei servizi alla persona	80	-	-	40,5	59,5	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	80	15,8	-	60,5	23,7	-
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	70	21,2	3,0	63,6	12,1	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	10,2	2,0	65,3	22,4	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	30	-	-	41,9	58,1	-
Altre professioni	--	--	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	980	-	1,3	18,0	53,0	27,6
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	240	-	-	13,6	55,7	30,6
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	190	-	3,2	34,9	58,2	3,7
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	180	-	-	9,9	46,4	43,6
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	150	-	4,8	14,5	57,2	23,4
Conduttori di impianti industriali	70	-	-	31,4	41,4	27,1
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	60	-	-	14,1	68,8	17,2
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	50	-	-	7,7	42,3	50,0
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	40	-	-	11,1	44,4	44,4
Altre professioni	--	-	-	--	--	--
Professioni non qualificate	410	-	-	9,5	32,9	57,6
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	370	-	-	10,6	33,4	56,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	30	-	-	-	22,2	77,8
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Mantova	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	3.360	10,2	1,5	23,2	40,8	24,4
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	500	55,8	5,3	37,8	1,2	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	170	21,6	4,7	70,2	3,5	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	120	43,3	6,7	50,0	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	110	100,0	-	-	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	40	77,5	22,5	-	-	-
Altre professioni	50	85,2	1,9	13,0	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.050	6,3	0,7	36,1	44,8	12,2
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	360	-	-	13,5	59,2	27,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	280	0,4	-	44,5	44,8	10,3
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	120	24,2	4,2	51,7	20,0	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	90	-	-	47,7	52,3	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	80	-	-	57,3	42,7	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	70	30,3	-	43,9	25,8	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	34,0	4,3	46,8	14,9	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.260	-	1,4	13,7	53,4	31,5
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	370	-	-	8,3	65,1	26,5
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	250	-	6,5	27,1	59,9	6,5
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	180	-	-	2,8	52,2	45,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	180	-	0,6	14,0	42,1	43,3
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	110	-	-	9,1	39,1	51,8
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	-	0,9	22,4	22,4	54,2
Conduttori di impianti industriali	40	-	-	16,7	72,2	11,1
Altre professioni	30	-	-	15,4	69,2	15,4
Professioni non qualificate	560	-	-	7,3	39,9	52,8
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	460	-	-	8,7	41,3	50,0
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	-	-	-	39,3	60,7
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	40	-	-	2,4	26,2	71,4

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Lecco	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	2.300	14,7	2,5	27,0	37,2	18,5
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	470	62,0	7,7	30,3	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	130	34,8	17,4	47,7	-	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	110	33,6	7,3	59,1	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	80	100,0	-	-	-	-
Ingegneri, architetti	40	92,7	7,3	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	40	65,0	-	35,0	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	20	100,0	-	-	-	-
Altre professioni	40	95,0	5,0	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	740	6,4	0,4	39,8	42,6	10,9
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	300	-	-	26,8	56,2	17,1
Professioni qualificate nelle attività commerciali	170	-	-	40,8	42,5	16,7
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	90	25,0	1,1	61,4	12,5	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	60	19,6	1,8	66,1	12,5	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	50	-	-	25,5	74,5	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	50	28,0	2,0	54,0	16,0	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	810	-	2,3	21,1	55,3	21,3
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	260	-	1,2	24,3	60,4	14,1
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	230	-	4,7	33,3	59,0	3,0
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	120	-	4,3	13,0	55,7	27,0
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	100	-	-	-	45,1	54,9
Conduttori di impianti industriali	30	-	-	12,1	66,7	21,2
Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare	30	-	-	9,1	30,3	60,6
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	20	-	-	20,0	30,0	50,0
Altre professioni	20	-	-	27,3	45,5	27,3
Professioni non qualificate	280	-	-	5,0	33,0	62,0
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	250	-	-	5,7	32,8	61,5
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	20	-	-	-	30,4	69,6
Altre professioni	--	-	-	-	--	--

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Lodi	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		universitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma professionale	scuola dell'obbligo
TOTALE	1.380	13,9	2,3	21,6	42,0	20,3
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	250	66,4	4,3	28,5	0,8	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	60	43,3	10,0	46,7	-	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	60	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	50	31,5	5,6	59,3	3,7	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	20	42,9	-	57,1	-	-
Altre professioni	60	96,7	3,3	-	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	440	5,4	0,7	31,9	50,7	11,3
Professioni qualificate nelle attività commerciali	140	3,5	-	31,3	50,7	14,6
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	130	-	-	17,3	60,9	21,8
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	40	19,0	4,8	47,6	28,6	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	40	-	-	44,4	55,6	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	30	26,7	-	53,3	20,0	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	20	12,5	4,2	45,8	37,5	-
Professioni qualificate nei servizi di sicurezza	20	-	-	15,0	85,0	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	450	-	3,8	14,7	57,7	23,8
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	110	-	7,2	11,7	62,2	18,9
Operai metalme. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	90	-	9,6	24,5	63,8	2,1
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	90	-	-	10,9	63,0	26,1
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	60	-	-	4,8	49,2	46,0
Conduttori di impianti industriali	30	-	-	32,4	44,1	23,5
Operai specializzati agricoltura, foreste, zootecnia, pesca e caccia	30	-	-	-	55,2	44,8
Altre professioni	30	-	-	23,1	38,5	38,5
Professioni non qualificate	230	-	-	7,7	39,9	52,4
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	190	-	-	9,3	43,5	47,2
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	20	-	-	-	15,0	85,0
Altre professioni	20	-	-	-	30,0	70,0

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 9 - Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e per Istat 2 digit secondo il livello di istruzione per provincia

Ottobre 2026

Monza e della Brianza	Entrate previste (v.a.)*	livelli di istruzione (%):				
		univer- sitario	istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	secondario	qualifica o diploma profes- sionale	scuola dell'ob- bligo
TOTALE	6.420	13,1	2,0	27,7	36,1	21,0
Dirigenti, professioni con elevata specializzazione e tecnici	1.280	56,1	6,8	35,5	1,6	-
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali	370	31,4	4,9	63,8	-	-
Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	320	29,3	13,7	50,5	6,5	-
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita	160	100,0	-	-	-	-
Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone	100	49,5	-	50,5	-	-
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali	90	81,9	11,7	6,4	-	-
Ingegneri, architetti	90	97,6	2,4	-	-	-
Specialisti della formazione e della ricerca	70	91,3	8,7	-	-	-
Specialisti nelle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT)	30	88,2	11,8	-	-	-
Altre professioni	50	90,2	3,9	5,9	-	-
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	2.310	5,4	0,3	40,2	42,3	11,8
Professioni qualificate nelle attività commerciali	800	0,6	-	46,5	46,4	6,4
Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	750	-	-	20,0	50,3	29,8
Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio	270	20,0	0,8	65,3	14,0	-
Professioni qualificate nei servizi alla persona	150	-	-	20,4	79,6	-
Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti	140	29,7	2,2	54,3	13,8	-
Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria	140	18,5	1,5	62,2	17,8	-
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	70	-	-	55,2	44,8	-
Altre professioni	--	-	-	--	--	-
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	1.570	-	2,3	18,9	50,3	28,5
Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici	450	-	0,2	4,9	64,1	30,7
Operai metalmecc. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche	380	-	9,3	34,0	51,9	4,8
Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento	330	-	-	9,4	32,7	57,9
Operai semiqualeficati macch. fissi lavoraz. in serie, operai addetti montaggio	240	-	-	30,2	49,4	20,4
Operai specializ. lavoraz. alim./legno/tessile/abbigl./pelli/cuoio, spettacolo	110	-	-	9,3	54,2	36,4
Conduttori di impianti industriali	30	-	-	72,7	24,2	3,0
Operai specializzati meccanica di precisione, artigianato artistico, stampa	20	-	-	25,0	35,0	40,0
Altre professioni	20	-	-	25,0	50,0	25,0
Professioni non qualificate	1.250	-	-	7,6	42,2	50,2
Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	1.140	-	-	7,7	40,9	51,4
Profes. non qualif. agricoltura, manut. verde, allevamento, silvicoltura, pesca	60	-	-	-	71,9	28,1
Professioni non qualif. nella manifattura, estrazione di minerali, costruzioni	50	-	-	11,3	37,7	50,9
Altre professioni	--	-	-	--	-	-

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Per l'assunzione di "nuove figure professionali" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 10 - I titoli di studio richiesti dalle imprese secondo la difficoltà di reperimento e l'esperienza richiesta

Ottobre 2026

Lombardia	Entrate previste (v.a.)*	di difficile reperimento (%):		con esperienza richiesta (%):		
		Totale**	per	per	nella professione	nel settore
			mancanza di candidati	preparazione inadeguata dei candidati		
TOTALE	99.140	43,2	24,9	13,5	21,9	40,1
Livello universitario	16.500	45,9	26,5	14,3	54,5	29,4
Indirizzo economico	4.750	30,9	15,4	12,2	40,6	34,9
Indirizzo insegnamento e formazione	2.890	66,7	38,4	18,5	58,1	32,4
Indirizzo sanitario e paramedico	1.070	64,2	55,1	1,5	78,9	14,2
Indirizzo ingegneria industriale	1.050	54,4	23,0	23,9	61,9	24,7
Indirizzo ingegneria civile ed architettura	970	53,6	21,6	28,2	57,2	39,9
Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione	930	49,8	35,9	11,9	60,9	17,4
Altri indirizzi di ingegneria	910	32,5	22,1	8,6	58,3	31,9
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	830	63,2	25,2	33,0	56,0	17,5
Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico	670	26,9	12,5	10,7	78,7	18,5
Indirizzo giuridico	520	30,1	23,1	2,5	33,7	35,8
Indirizzo chimico-farmaceutico	450	50,6	44,2	2,9	45,5	29,4
Indirizzo politico-sociale	420	36,3	28,9	3,3	41,8	41,3
Altri indirizzi	1.050	38,2	21,9	13,0	66,3	24,1
Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)	2.260	48,3	--	--	42,5	39,3
Livello secondario	24.070	44,9	21,5	16,6	23,2	46,0
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	7.880	35,6	16,3	13,6	22,6	35,5
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	2.510	64,2	25,8	31,9	31,7	42,8
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	2.450	43,9	26,4	6,9	14,2	66,8
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	1.880	61,2	23,0	12,0	24,4	53,5
Indirizzo trasporti e logistica	1.720	27,2	16,2	9,7	22,1	37,6
Indirizzo socio-sanitario	1.270	62,3	47,2	9,5	32,5	52,4
Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio	1.090	60,7	22,9	33,0	17,1	56,3
Indirizzo artistico (liceo)	970	16,0	10,0	6,0	18,0	70,2
Indirizzo informatica e telecomunicazioni	900	56,5	21,7	34,1	38,1	34,3
Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane)	870	46,4	20,0	20,5	24,6	53,6
Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale	720	52,3	23,0	25,4	20,3	60,6
Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria	590	70,0	41,1	26,6	6,1	67,2
Altri indirizzi	1.220	31,4	12,4	16,3	24,7	29,1
Qualifica di formazione o diploma professionale	36.750	42,1	24,8	13,4	13,8	42,1
Indirizzo ristorazione	5.960	38,8	16,1	17,1	7,2	54,6
Indirizzo sistemi e servizi logistici	5.710	24,3	15,6	7,3	10,9	35,9
Indirizzo meccanico	5.000	64,5	40,5	17,4	26,6	29,8
Indirizzo servizi di vendita	3.360	18,1	10,1	7,2	9,0	32,4
Indirizzo servizi di promozione e accoglienza	2.360	25,1	15,3	4,7	7,0	43,4
Indirizzo amministrativo segretariale	2.050	26,1	16,6	2,8	8,4	33,6
Indirizzo trasformazione agroalimentare	1.950	39,2	19,5	18,6	10,1	51,8
Indirizzo elettrico	1.880	67,5	39,5	20,7	16,3	58,6
Indirizzo benessere	1.760	63,9	40,4	21,0	36,8	36,6
Indirizzo edile	1.580	56,5	42,8	10,9	17,1	56,6
Indirizzo impianti termoidraulici	1.550	75,0	48,9	26,1	10,5	51,1
Indirizzo riparazione dei veicoli a motore	950	51,2	35,6	10,1	21,8	41,0
Altri indirizzi	2.660	41,5	22,0	16,0	9,4	39,3
Scuola dell'obbligo	19.560	40,4	28,2	8,2	6,0	38,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decime. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Il totale delle difficoltà di reperimento comprende anche la modalità residuale "altri motivi", non esposta nella tavola.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

SEZIONE B

Lavoro in regione:
le tendenze settoriali

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026 per settore e classe dimensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Ottobre 2026		Totale ott - dic 2026	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Lombardia	TOTALE	99.140	100,0	249.300	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	1.390	1,4	3.360	1,3
	INDUSTRIA	28.170	28,4	68.720	27,6
	Industria manifatturiera e Public utilities	17.430	17,6	42.480	17,0
	Costruzioni	10.740	10,8	26.250	10,5
	SERVIZI	69.580	70,2	177.220	71,1
	Commercio	13.940	14,1	37.150	14,9
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	15.390	15,5	37.800	15,2
	Servizi alle imprese	28.460	28,7	72.810	29,2
	Servizi alle persone	11.790	11,9	29.460	11,8
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	52.070	52,5	128.710	51,6
	50-249 dipendenti	21.650	21,8	53.890	21,6
	250 dipendenti e oltre	25.420	25,6	66.710	26,8
Varese	TOTALE	5.860	100,0	14.320	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	40	0,7	100	0,7
	INDUSTRIA	1.700	29,0	4.050	28,2
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.240	21,1	2.950	20,6
	Costruzioni	460	7,9	1.100	7,7
	SERVIZI	4.120	70,3	10.180	71,1
	Commercio	890	15,1	2.440	17,0
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.070	18,2	2.360	16,5
	Servizi alle imprese	1.370	23,4	3.520	24,6
	Servizi alle persone	790	13,5	1.870	13,0
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	3.380	57,7	7.980	55,7
	50-249 dipendenti	1.000	17,1	2.490	17,4
	250 dipendenti e oltre	1.480	25,2	3.850	26,9
Como	TOTALE	4.360	100,0	10.440	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	90	2,0	140	1,3
	INDUSTRIA	1.140	26,1	2.720	26,1
	Industria manifatturiera e Public utilities	830	18,9	1.950	18,7
	Costruzioni	320	7,2	770	7,4
	SERVIZI	3.140	71,9	7.580	72,6
	Commercio	570	12,9	1.610	15,4
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.020	23,4	2.210	21,2
	Servizi alle imprese	1.060	24,3	2.500	24,0
	Servizi alle persone	490	11,3	1.260	12,0
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	2.680	61,4	6.000	57,5
	50-249 dipendenti	710	16,3	1.830	17,6
	250 dipendenti e oltre	970	22,3	2.600	24,9
Sondrio	TOTALE	1.270	100,0	6.710	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	60	4,6	180	2,7
	INDUSTRIA	370	29,6	1.010	15,1
	Industria manifatturiera e Public utilities	270	21,5	750	11,1
	Costruzioni	100	8,1	260	3,9
	SERVIZI	830	65,8	5.520	82,2
	Commercio	230	17,8	930	13,8
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	350	27,3	3.550	52,9
	Servizi alle imprese	130	10,4	640	9,5
	Servizi alle persone	130	10,4	410	6,1
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	770	61,0	4.870	72,5
	50-249 dipendenti	270	21,6	1.270	18,9
	250 dipendenti e oltre	220	17,4	570	8,5

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026 per settore e classe dimensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Ottobre 2026		Totale ott - dic 2026	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Milano	TOTALE	46.400	100,0	117.400	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	270	0,6	560	0,5
	INDUSTRIA	10.080	21,7	25.210	21,5
	Industria manifatturiera e Public utilities	4.630	10,0	11.760	10,0
	Costruzioni	5.450	11,7	13.460	11,5
	SERVIZI	36.050	77,7	91.620	78,0
	Commercio	6.530	14,1	17.690	15,1
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	6.820	14,7	15.120	12,9
	Servizi alle imprese	17.440	37,6	45.250	38,5
	Servizi alle persone	5.260	11,3	13.570	11,6
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	21.410	46,1	52.550	44,8
	50-249 dipendenti	10.510	22,6	26.160	22,3
	250 dipendenti e oltre	14.480	31,2	38.690	33,0
Bergamo	TOTALE	9.710	100,0	23.850	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	140	1,5	320	1,3
	INDUSTRIA	3.700	38,1	8.890	37,3
	Industria manifatturiera e Public utilities	2.600	26,7	6.100	25,6
	Costruzioni	1.100	11,3	2.790	11,7
	SERVIZI	5.870	60,4	14.640	61,4
	Commercio	1.220	12,6	3.140	13,2
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.520	15,6	3.680	15,4
	Servizi alle imprese	2.070	21,3	5.320	22,3
	Servizi alle persone	1.070	11,0	2.490	10,4
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	5.530	57,0	13.320	55,9
	50-249 dipendenti	2.090	21,5	5.050	21,2
	250 dipendenti e oltre	2.090	21,6	5.480	23,0
Brescia	TOTALE	11.540	100,0	28.660	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	260	2,3	730	2,5
	INDUSTRIA	4.670	40,5	11.150	38,9
	Industria manifatturiera e Public utilities	3.200	27,7	7.660	26,7
	Costruzioni	1.470	12,8	3.490	12,2
	SERVIZI	6.610	57,3	16.780	58,6
	Commercio	1.470	12,7	3.770	13,2
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.820	15,8	4.730	16,5
	Servizi alle imprese	1.970	17,0	5.100	17,8
	Servizi alle persone	1.360	11,8	3.180	11,1
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	7.110	61,6	17.700	61,8
	50-249 dipendenti	2.590	22,4	6.300	22,0
	250 dipendenti e oltre	1.840	16,0	4.660	16,3
Pavia	TOTALE	3.910	100,0	9.630	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	110	2,7	260	2,7
	INDUSTRIA	1.080	27,6	2.530	26,2
	Industria manifatturiera e Public utilities	640	16,4	1.560	16,2
	Costruzioni	440	11,3	970	10,0
	SERVIZI	2.720	69,6	6.840	71,1
	Commercio	560	14,3	1.410	14,7
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	530	13,5	1.200	12,4
	Servizi alle imprese	770	19,7	2.020	21,0
	Servizi alle persone	870	22,2	2.210	23,0
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	2.140	54,7	5.070	52,7
	50-249 dipendenti	840	21,4	2.080	21,6
	250 dipendenti e oltre	930	23,9	2.480	25,7

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026 per settore e classe dimensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Ottobre 2026		Totale ott - dic 2026	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Cremona	TOTALE	2.630	100,0	6.340	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	100	3,9	280	4,5
	INDUSTRIA	1.020	38,6	2.460	38,9
	Industria manifatturiera e Public utilities	830	31,5	2.030	32,0
	Costruzioni	190	7,1	440	6,9
	SERVIZI	1.510	57,5	3.590	56,7
	Commercio	340	13,1	870	13,7
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	340	12,8	670	10,6
	Servizi alle imprese	520	19,6	1.250	19,8
	Servizi alle persone	320	12,0	800	12,6
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	1.450	55,1	3.390	53,5
	50-249 dipendenti	730	27,8	1.820	28,8
	250 dipendenti e oltre	450	17,1	1.120	17,7
Mantova	TOTALE	3.360	100,0	7.780	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	210	6,2	550	7,0
	INDUSTRIA	1.200	35,7	2.900	37,3
	Industria manifatturiera e Public utilities	940	28,0	2.300	29,6
	Costruzioni	260	7,8	600	7,7
	SERVIZI	1.950	58,1	4.330	55,7
	Commercio	470	14,0	1.120	14,4
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	460	13,8	950	12,2
	Servizi alle imprese	650	19,4	1.390	17,9
	Servizi alle persone	370	10,9	870	11,2
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	1.840	54,7	4.260	54,7
	50-249 dipendenti	800	23,9	1.860	23,9
	250 dipendenti e oltre	720	21,4	1.660	21,4
Lecco	TOTALE	2.300	100,0	5.340	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	30	1,3	60	1,0
	INDUSTRIA	950	41,2	2.140	40,1
	Industria manifatturiera e Public utilities	770	33,6	1.690	31,6
	Costruzioni	180	7,7	450	8,5
	SERVIZI	1.320	57,5	3.140	58,9
	Commercio	340	14,7	810	15,2
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	340	14,7	880	16,5
	Servizi alle imprese	370	16,0	830	15,5
	Servizi alle persone	280	12,1	630	11,7
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	1.280	55,8	3.070	57,5
	50-249 dipendenti	600	26,3	1.380	25,9
	250 dipendenti e oltre	410	18,0	890	16,6
Lodi	TOTALE	1.380	100,0	3.310	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	60	4,3	140	4,1
	INDUSTRIA	470	34,1	1.180	35,8
	Industria manifatturiera e Public utilities	310	22,1	770	23,3
	Costruzioni	170	12,0	410	12,5
	SERVIZI	850	61,6	1.990	60,1
	Commercio	230	16,4	560	17,0
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	170	12,3	350	10,6
	Servizi alle imprese	280	20,4	680	20,5
	Servizi alle persone	170	12,5	400	12,1
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	770	55,8	1.810	54,8
	50-249 dipendenti	360	26,0	860	26,1
	250 dipendenti e oltre	250	18,2	630	19,1

Tavola 11 - Lavoratori previsti in entrata dalle imprese nel mese di ottobre 2026 e nel periodo ottobre - dicembre 2026 per settore e classe dimensionale, in regione e per provincia

		Entrate previste			
		Ottobre 2026		Totale ott - dic 2026	
		(v.a.)*	(%)	(v.a.)*	(%)
Monza e della Brianza	TOTALE	6.420	100,0	15.530	100,0
	SETTORE PRIMARIO**	30	0,4	60	0,4
	INDUSTRIA	1.790	27,9	4.480	28,8
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.180	18,4	2.980	19,2
	Costruzioni	610	9,5	1.510	9,7
	SERVIZI	4.600	71,7	11.000	70,8
	Commercio	1.110	17,3	2.810	18,1
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	970	15,0	2.110	13,6
	Servizi alle imprese	1.840	28,6	4.300	27,7
	Servizi alle persone	690	10,7	1.770	11,4
	CLASSE DIMENSIONALE				
	1-49 dipendenti	3.710	57,8	8.690	55,9
	50-249 dipendenti	1.150	17,8	2.770	17,8
	250 dipendenti e oltre	1.560	24,3	4.080	26,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Ottobre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somm- nistrati	collabo- ratori	altri lavoratori non alle dipendenze
				A tempo indeter- minato	Appren- distato	A tempo deter- minato	Altri contratti dipendenti			
Lombardia	TOTALE	99.140	82,0	23,5	5,0	49,0	4,5	11,3	2,2	4,5
	SETTORE PRIMARIO**	1.390	83,8	9,9	0,2	68,0	5,7	1,4	0,1	14,7
	INDUSTRIA	28.170	82,7	29,9	5,7	47,0	0,2	14,0	0,7	2,5
	Industria manifatturiera e Public utilities	17.430	76,2	33,5	5,5	37,0	0,3	22,0	0,7	1,1
	Costruzioni	10.740	93,4	24,0	6,1	63,3	-	1,0	0,8	4,7
	SERVIZI	69.580	81,7	21,2	4,9	49,5	6,2	10,3	2,8	5,2
	Commercio	13.940	80,7	20,0	7,5	50,0	3,1	11,9	1,1	6,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	15.390	90,9	13,4	4,0	57,4	16,1	7,8	0,9	0,4
	Servizi alle imprese	28.460	81,9	28,3	4,4	45,7	3,5	11,7	1,8	4,5
	Servizi alle persone	11.790	70,3	15,6	4,0	47,6	3,1	8,4	9,7	11,6
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	52.070	85,0	24,4	5,7	49,6	5,3	8,8	2,6	3,6
	50-249 dipendenti	21.650	80,3	23,6	3,4	49,9	3,4	13,2	1,7	4,8
	250 dipendenti e oltre	25.420	77,4	21,6	5,1	47,2	3,7	14,7	1,8	6,1
Varese	TOTALE	5.860	80,6	21,4	6,2	46,0	7,0	13,2	2,0	4,3
	SETTORE PRIMARIO**	40	60,0	7,5	-	47,5	5,0	12,5	-	27,5
	INDUSTRIA	1.700	79,1	30,5	9,6	38,8	0,2	17,5	1,1	2,3
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.240	74,6	34,7	7,2	32,4	0,3	23,3	1,2	0,9
	Costruzioni	460	91,4	19,2	16,2	55,9	-	1,9	0,6	6,0
	SERVIZI	4.120	81,4	17,8	4,9	48,9	9,8	11,4	2,4	4,9
	Commercio	890	87,7	20,9	8,1	53,9	4,7	5,5	1,2	5,5
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.070	98,0	12,1	4,5	53,2	28,3	1,5	0,2	0,3
	Servizi alle imprese	1.370	68,9	21,3	2,7	43,5	1,3	24,5	1,5	5,2
	Servizi alle persone	790	73,6	16,1	5,5	46,8	5,2	8,4	8,2	9,7
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	3.380	86,1	21,7	7,2	46,6	10,6	7,4	2,4	4,1
	50-249 dipendenti	1.000	75,0	25,5	4,7	43,4	1,4	18,7	2,6	3,7
	250 dipendenti e oltre	1.480	71,9	18,0	5,1	46,3	2,4	22,5	0,6	5,0
Como	TOTALE	4.360	85,3	23,4	6,4	45,6	9,9	8,8	2,2	3,6
	SETTORE PRIMARIO**	90	91,9	17,4	-	67,4	7,0	-	-	8,1
	INDUSTRIA	1.140	83,0	32,9	9,8	39,6	0,6	14,0	0,9	2,1
	Industria manifatturiera e Public utilities	830	79,5	36,7	6,7	35,3	0,8	18,9	0,8	0,7
	Costruzioni	320	92,1	22,9	18,1	51,1	-	1,3	1,0	5,7
	SERVIZI	3.140	85,9	20,1	5,4	47,2	13,3	7,2	2,8	4,1
	Commercio	570	88,5	17,7	8,8	56,3	5,7	4,6	1,4	5,5
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.020	85,2	13,1	3,3	44,4	24,4	14,1	0,5	0,2
	Servizi alle imprese	1.060	92,3	28,2	4,6	48,2	11,3	2,6	0,8	4,3
	Servizi alle persone	490	70,9	20,1	7,1	40,4	3,3	5,7	13,4	10,0
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	2.680	84,8	21,9	7,5	44,6	10,9	10,4	2,0	2,8
	50-249 dipendenti	710	82,3	25,3	4,4	50,6	2,0	11,8	1,1	4,8
	250 dipendenti e oltre	970	88,7	26,1	5,0	44,9	12,7	2,5	3,7	5,1

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Ottobre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somm- nistrati	collabo- ratori	altri lavoratori non alle dipendenze
				A tempo indeter- minato	Appren- distato	A tempo deter- minato	Altri contratti dipendenti			
Sondrio	TOTALE	1.270	89,3	16,4	5,0	59,7	8,3	7,0	0,8	2,8
	SETTORE PRIMARIO**	60	96,6	6,9	-	87,9	1,7	-	-	3,4
	INDUSTRIA	370	76,2	25,7	7,0	43,3	0,3	22,7	-	1,1
	Industria manifatturiera e Public utilities	270	69,5	26,1	7,0	36,0	0,4	30,5	-	
	Costruzioni	100	94,1	24,5	6,9	62,7	-	2,0	-	3,9
	SERVIZI	830	94,7	12,8	4,4	65,1	12,4	0,5	1,2	3,6
	Commercio	230	95,1	17,8	8,4	59,6	9,3	0,4	0,9	3,6
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	350	98,0	5,5	0,6	71,3	20,6	0,9	1,2	-
	Servizi alle imprese	130	92,4	23,5	9,8	53,8	5,3	-	-	7,6
	Servizi alle persone	130	87,8	13,0	2,3	69,5	3,1	-	3,1	9,2
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	770	96,0	17,5	5,6	62,0	10,9	0,8	1,3	1,9
	50-249 dipendenti	270	88,3	13,6	3,3	65,9	5,5	8,4	-	3,3
250 dipendenti e oltre	220	67,3	15,9	5,0	43,6	2,7	27,3	-	5,5	
Milano	TOTALE	46.400	82,8	25,8	4,5	48,7	3,7	9,3	2,6	5,4
	SETTORE PRIMARIO**	270	55,1	7,4	-	41,5	6,3	2,9	-	41,9
	INDUSTRIA	10.080	89,6	32,6	3,9	52,9	0,1	5,7	0,9	3,9
	Industria manifatturiera e Public utilities	4.630	85,0	40,4	5,4	38,9	0,3	11,8	0,8	2,4
	Costruzioni	5.450	93,4	25,9	2,7	64,8	-	0,5	0,9	5,2
	SERVIZI	36.050	81,1	24,1	4,8	47,6	4,7	10,3	3,1	5,5
	Commercio	6.530	75,6	20,9	6,0	47,8	0,9	15,9	1,0	7,5
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	6.820	88,4	15,3	4,6	56,7	11,8	10,1	1,1	0,4
	Servizi alle imprese	17.440	83,8	31,3	4,7	44,1	3,7	10,1	2,0	4,1
	Servizi alle persone	5.260	69,5	15,7	3,5	47,1	3,3	4,3	11,8	14,4
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	21.410	85,3	28,1	4,7	49,6	2,9	7,2	3,1	4,4
	50-249 dipendenti	10.510	86,0	25,3	3,5	52,0	5,2	6,2	2,0	5,8
	250 dipendenti e oltre	14.480	76,8	22,9	5,1	45,0	3,8	14,6	2,1	6,5
	Bergamo	TOTALE	9.710	80,2	22,5	5,8	47,8	4,0	14,9	1,5
SETTORE PRIMARIO**		140	88,1	14,0	-	69,9	4,2	1,4	-	10,5
INDUSTRIA		3.700	80,2	30,1	7,2	42,6	0,2	17,9	0,4	1,5
Industria manifatturiera e Public utilities		2.600	74,2	32,5	6,4	35,0	0,3	24,8	0,3	0,7
Costruzioni		1.100	94,4	24,6	9,3	60,5	-	1,5	0,6	3,4
SERVIZI		5.870	79,9	18,0	5,0	50,6	6,4	13,3	2,3	4,5
Commercio		1.220	87,3	20,2	10,3	53,7	3,1	6,6	0,7	5,3
Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici		1.520	92,8	12,8	3,8	59,6	16,7	5,8	1,2	0,3
Servizi alle imprese		2.070	69,3	22,9	3,0	40,7	2,7	25,2	0,9	4,6
Servizi alle persone		1.070	73,9	13,2	4,5	53,6	2,6	8,3	8,3	9,5
CLASSE DIMENSIONALE										
1-49 dipendenti		5.530	85,1	23,3	7,1	49,3	5,4	10,3	1,8	2,8
50-249 dipendenti		2.090	77,2	24,6	2,9	48,7	1,1	17,6	1,6	3,6
250 dipendenti e oltre		2.090	70,0	18,3	5,1	43,3	3,3	24,2	0,9	5,0

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Ottobre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somm- nistrati	collabo- ratori	altri lavoratori non alle dipendenze
				A tempo indeter- minato	Appren- distato	A tempo deter- minato	Altri contratti dipendenti			
Brescia	TOTALE	11.540	83,2	20,9	5,1	52,9	4,3	11,2	1,8	3,8
	SETTORE PRIMARIO**	260	91,9	13,1	-	72,3	6,5	0,4	-	7,7
	INDUSTRIA	4.670	79,7	26,3	5,7	47,8	0,1	18,1	0,6	1,5
	Industria manifatturiera e Public utilities	3.200	72,5	28,5	4,6	39,4	0,1	26,0	0,8	0,7
	Costruzioni	1.470	95,4	21,5	8,0	65,9	-	1,0	0,3	3,3
	SERVIZI	6.610	85,4	17,4	4,9	55,8	7,2	6,8	2,7	5,2
	Commercio	1.470	87,7	18,5	9,3	53,3	6,6	5,0	1,6	5,7
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	1.820	93,7	10,7	2,7	63,6	16,7	5,1	0,9	0,3
	Servizi alle imprese	1.970	83,7	25,9	4,2	51,5	2,0	9,1	1,0	6,3
	Servizi alle persone	1.360	74,1	13,0	4,1	54,2	2,8	7,7	8,5	9,6
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	7.110	83,7	21,3	5,7	51,2	5,5	11,3	2,2	2,7
	50-249 dipendenti	2.590	80,9	20,1	3,9	54,7	2,3	12,9	1,5	4,7
250 dipendenti e oltre	1.840	84,6	20,6	4,5	56,9	2,6	8,8	0,3	6,3	
Pavia	TOTALE	3.910	76,3	17,1	4,0	50,9	4,2	15,6	2,9	5,2
	SETTORE PRIMARIO**	110	91,5	5,7	0,9	67,0	17,9	-	-	8,5
	INDUSTRIA	1.080	84,2	24,3	4,6	55,3	-	12,1	0,7	3,0
	Industria manifatturiera e Public utilities	640	78,2	28,0	3,9	46,3	-	20,0	0,3	1,4
	Costruzioni	440	92,7	18,8	5,7	68,3	-	0,7	1,4	5,2
	SERVIZI	2.720	72,6	14,7	3,9	48,6	5,4	17,5	3,9	6,0
	Commercio	560	79,6	14,8	7,9	51,9	5,0	12,9	0,4	7,2
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	530	90,5	12,4	2,7	60,6	14,8	8,2	0,8	0,6
	Servizi alle imprese	770	79,1	17,9	3,6	54,9	2,6	5,3	7,9	7,7
	Servizi alle persone	870	51,4	13,3	2,3	33,5	2,3	37,1	4,4	7,2
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	2.140	80,8	18,3	5,0	51,3	6,2	12,4	2,2	4,6
	50-249 dipendenti	840	61,1	13,0	2,0	44,3	1,8	34,4	0,4	4,1
250 dipendenti e oltre	930	79,7	18,1	3,5	56,1	1,9	5,9	6,6	7,8	
Cremona	TOTALE	2.630	73,1	18,2	4,0	46,8	4,1	22,5	1,5	2,9
	SETTORE PRIMARIO**	100	94,2	4,9	-	86,4	2,9	1,0	1,9	2,9
	INDUSTRIA	1.020	61,6	23,0	2,9	35,5	0,2	36,8	0,3	1,3
	Industria manifatturiera e Public utilities	830	55,2	22,7	2,4	29,8	0,2	44,2	0,1	0,5
	Costruzioni	190	89,9	24,5	4,8	60,6	-	4,3	1,1	4,8
	SERVIZI	1.510	79,4	15,9	5,1	51,6	6,7	14,3	2,3	4,0
	Commercio	340	79,7	16,0	9,6	48,5	5,5	14,5	1,5	4,4
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	340	96,7	12,2	3,0	64,9	16,7	2,1	0,9	0,3
	Servizi alle imprese	520	70,0	16,2	4,8	45,1	3,9	24,4	1,4	4,3
	Servizi alle persone	320	75,9	19,3	2,8	51,6	2,2	10,4	6,3	7,3
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	1.450	80,7	17,9	5,5	50,9	6,4	14,4	2,3	2,6
	50-249 dipendenti	730	53,0	16,8	1,0	34,6	0,7	43,0	1,0	3,0
250 dipendenti e oltre	450	81,2	21,5	4,4	53,2	2,0	15,1	-	3,8	

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Ottobre 2026

	Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somministrati	collaboratori	altri lavoratori non alle dipendenze	
			A tempo indeterminato	Apprendistato	A tempo determinato	Altri contratti dipendenti				
Mantova	TOTALE	3.360	80,5	18,2	3,9	55,2	3,2	15,3	0,9	3,4
	SETTORE PRIMARIO**	210	97,1	7,2	-	89,4	0,5	0,5	-	2,4
	INDUSTRIA	1.200	68,7	22,8	3,4	42,3	0,2	29,2	0,7	1,4
	Industria manifatturiera e Public utilities	940	62,7	23,5	3,3	35,6	0,3	36,1	0,7	0,4
	Costruzioni	260	90,4	20,3	3,8	66,3	-	4,2	0,4	5,0
	SERVIZI	1.950	86,0	16,6	4,6	59,5	5,3	8,2	1,1	4,7
	Commercio	470	80,3	18,7	7,4	47,8	6,4	14,4	0,4	4,9
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	460	97,8	10,2	2,6	73,7	11,4	1,1	0,9	0,2
	Servizi alle imprese	650	85,3	17,9	4,0	61,0	2,3	9,2	0,5	5,1
	Servizi alle persone	370	79,6	19,6	4,6	54,1	1,4	7,6	3,3	9,5
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	1.840	87,0	18,7	4,6	59,1	4,6	9,3	1,2	2,4
	50-249 dipendenti	800	65,0	17,8	2,4	43,2	1,7	31,7	0,2	3,0
250 dipendenti e oltre	720	81,1	17,5	3,8	58,7	1,1	12,0	0,7	6,3	
Lecco	TOTALE	2.300	79,3	24,4	5,3	46,0	3,6	15,8	1,3	3,6
	SETTORE PRIMARIO**	30	86,7	10,0	-	73,3	3,3	-	-	13,3
	INDUSTRIA	950	69,8	28,7	4,6	36,5	-	27,8	0,9	1,4
	Industria manifatturiera e Public utilities	770	65,5	29,4	4,5	31,6	-	33,2	0,8	0,5
	Costruzioni	180	88,6	25,6	5,1	58,0	-	4,5	1,7	5,1
	SERVIZI	1.320	85,9	21,7	5,8	52,2	6,1	7,5	1,7	4,9
	Commercio	340	88,7	27,0	9,5	44,2	8,0	5,6	0,9	4,7
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	340	96,4	13,9	4,1	66,0	12,4	3,0	0,3	0,3
	Servizi alle imprese	370	86,4	30,5	6,3	47,7	1,9	6,5	0,8	6,3
	Servizi alle persone	280	69,2	13,3	2,9	51,3	1,8	16,5	5,4	9,0
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	1.280	80,7	22,9	5,4	47,0	5,5	14,0	2,0	3,3
	50-249 dipendenti	600	69,9	24,8	3,1	40,6	1,3	27,6	0,5	2,0
250 dipendenti e oltre	410	88,6	28,6	8,0	51,1	1,0	4,1	0,5	6,8	
Lodi	TOTALE	1.380	79,3	23,2	5,4	47,0	3,7	14,5	1,7	4,6
	SETTORE PRIMARIO**	60	94,9	20,3	3,4	67,8	3,4	-	-	5,1
	INDUSTRIA	470	72,1	28,3	6,2	37,7	-	26,0	-	1,9
	Industria manifatturiera e Public utilities	310	60,7	29,2	4,3	27,2	-	38,7	-	0,7
	Costruzioni	170	93,3	26,7	9,7	57,0	-	2,4	-	4,2
	SERVIZI	850	82,2	20,5	5,2	50,7	5,8	9,1	2,7	6,0
	Commercio	230	77,4	16,4	7,1	50,0	4,0	15,5	1,3	5,8
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	170	97,0	11,2	4,7	62,7	18,3	2,4	-	0,6
	Servizi alle imprese	280	86,1	29,2	5,7	48,4	2,8	7,1	0,4	6,4
	Servizi alle persone	170	67,4	20,9	2,3	43,6	0,6	10,5	11,0	11,0
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	770	83,5	22,9	5,9	49,5	5,2	9,8	2,3	4,4
	50-249 dipendenti	360	63,4	24,0	2,8	36,0	0,6	33,0	1,4	2,2
250 dipendenti e oltre	250	89,2	22,8	8,0	54,8	3,6	2,4	-	8,4	

Tavola 12 - Lavoratori previsti in entrata secondo le tipologie contrattuali

Ottobre 2026

		Entrate previste (v.a.)*	personale dipendente	di cui (%):				lavoratori somm- nistrati	collabo- ratori	altri lavoratori non alle dipendenze
				A tempo indeter- minato	Appren- distato	A tempo deter- minato	Altri contratti dipendenti			
Monza e della Brianza	TOTALE	6.420	84,4	24,5	6,9	47,4	5,6	9,4	2,4	3,8
	SETTORE PRIMARIO**	30	57,1	3,6	-	35,7	17,9	3,6	-	39,3
	INDUSTRIA	1.790	92,2	34,8	10,4	46,7	0,3	4,4	1,3	2,1
	Industria manifatturiera e Public utilities	1.180	91,7	42,2	8,8	40,2	0,5	6,4	1,1	0,8
	Costruzioni	610	93,1	20,5	13,4	59,2	-	0,7	1,6	4,6
	SERVIZI	4.600	81,5	20,6	5,5	47,8	7,6	11,4	2,8	4,2
	Commercio	1.110	80,3	20,3	8,6	48,7	2,7	13,3	2,1	4,3
	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	970	88,7	13,4	6,1	45,2	24,0	10,2	0,8	0,3
	Servizi alle imprese	1.840	81,5	25,0	3,1	50,5	2,9	13,6	1,1	3,8
	Servizi alle persone	690	73,1	19,2	6,4	42,9	4,7	4,5	11,6	10,8
	CLASSE DIMENSIONALE									
	1-49 dipendenti	3.710	87,2	25,6	8,1	45,6	7,9	6,1	3,5	3,2
50-249 dipendenti	1.150	86,8	28,7	4,8	51,4	1,8	7,2	1,4	4,5	
250 dipendenti e oltre	1.560	75,8	18,5	5,5	48,9	2,9	19,0	0,4	4,8	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

** Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Lombardia	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	100.000	90.360	70.330	113.000	78.170	91.050	87.030	92.050	95.180	90.090	50.780	113.000	96.580	85.960	63.270	110.000	82.020	89.380	83.140	86.990	91.330	87.510	53.800	114.000	99.140
% imprese assuntenti	17,7	15,5	14,7	18,2	15,9	17,8	17,3	17,7	18,1	17,2	11,5	19,7	19,5	17,5	14,3	18,4	17,5	18,3	16,4	17,2	17,5	16,6	11,6	19,5	18,6
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	300	250	200	500	220	250	260	240	260	250	110	290	280	230	200	600	320	270	260	250	260	320	160	340	290
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	6.980	6.840	5.940	11.430	6.250	6.160	5.900	6.140	6.250	6.160	2.790	11.680	7.090	6.430	5.000	11.380	6.370	6.820	5.790	5.740	5.880	5.710	3.310	13.510	6.620
Professioni tecniche	15.450	12.650	10.070	20.990	12.260	13.510	13.630	13.220	13.830	13.330	6.850	19.060	14.800	12.720	9.950	21.180	13.180	13.390	12.240	12.800	12.460	11.770	6.900	19.150	15.540
Impiegati	9.100	7.920	6.140	11.660	7.070	8.990	7.580	8.220	8.690	7.680	4.100	9.990	7.890	7.440	4.930	11.370	7.320	8.070	8.080	7.230	7.280	7.930	4.260	9.960	8.060
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	25.610	23.780	18.810	20.380	14.750	19.880	21.540	22.640	23.940	23.330	14.650	26.910	25.620	23.070	18.320	19.570	17.930	20.600	19.790	21.160	25.340	22.590	14.880	24.630	24.990
Operai specializzati	15.300	13.220	9.950	16.600	15.010	15.690	12.960	13.960	13.630	13.930	7.990	16.510	14.820	13.070	9.460	16.650	14.490	15.350	13.070	14.250	13.950	14.490	7.950	14.250	14.870
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	10.680	9.590	6.640	13.320	8.690	9.670	9.700	10.650	10.500	9.860	4.900	11.350	10.170	8.910	5.540	13.590	8.710	9.160	9.330	11.050	10.580	9.710	6.530	13.780	10.900
Professioni non qualificate	16.850	16.100	12.580	17.940	13.930	16.900	15.460	16.980	18.070	15.560	9.410	16.980	15.920	14.090	9.880	15.630	13.700	15.720	14.580	14.520	15.590	14.980	9.830	18.860	17.890
Settore																									
Settore primario	1.080	890	780	1.440	1.960	2.530	2.240	2.190	1.560	1.370	1.470	1.460	1.260	1.200	900	2.060	1.860	2.440	2.210	2.070	1.740	1.510	1.530	1.280	1.390
Industria	18.350	16.080	11.920	25.610	16.730	17.090	15.840	16.790	17.080	16.330	8.240	19.950	16.910	14.710	9.800	24.070	15.230	15.940	14.850	16.010	16.050	15.150	8.470	20.060	17.430
Costruzioni	9.780	8.540	6.270	10.720	9.440	9.970	8.850	9.870	10.140	9.170	5.750	11.550	9.880	8.980	6.710	10.530	9.830	10.230	9.280	9.990	10.220	10.010	6.120	11.990	10.740
Commercio	15.280	13.940	10.800	14.310	8.590	12.670	11.630	12.180	13.790	12.570	7.320	12.900	13.800	13.320	9.940	13.630	10.570	11.500	10.970	11.610	12.430	12.090	7.610	13.920	13.940
Turismo	14.750	13.830	11.180	11.700	7.780	12.630	13.820	14.340	13.870	12.920	8.270	16.390	14.570	12.130	10.410	11.650	11.260	13.540	12.610	12.900	15.210	13.270	8.470	14.730	15.390
Altri servizi	41.010	37.080	29.390	49.030	33.670	36.150	34.650	36.690	38.750	37.730	19.730	50.530	40.170	35.620	25.520	48.030	33.270	35.750	33.230	34.420	35.680	35.490	21.610	52.500	40.250
Alcune caratteristiche (%)																									
Entrate di difficile reperimento	49,3	48,8	48,3	48,2	48,5	47,7	48,4	47,4	46,7	47,1	45,0	47,1	47,1	44,7	45,7	45,4	46,8	46,9	45,7	45,8	46,0	46,4	44,6	44,5	43,2
Entrate under 30	34,8	31,6	30,2	30,7	30,0	30,8	30,5	31,6	32,0	31,9	33,2	32,1	33,2	31,1	31,0	28,4	31,4	30,5	30,9	30,6	31,5	32,6	31,5	29,8	34,6
Femminili	18,5	17,3	16,4	16,4	17,3	18,4	17,6	15,7	16,5	15,5	14,7	16,9	16,4	15,1	15,5	16,3	15,7	16,3	15,6	16,2	15,9	15,4	14,8	14,8	16,6
Stranieri	22,6	23,1	20,9	19,3	22,9	23,2	22,2	21,9	21,2	22,5	24,6	19,6	27,8	27,6	28,5	26,1	29,5	30,0	30,4	31,4	31,0	32,0	35,7	26,4	28,9
Laureati+ITS	18,7	18,4	19,4	24,3	19,8	18,6	19,2	18,1	18,0	18,9	16,1	23,6	19,3	18,8	20,2	25,2	20,6	19,5	19,4	18,3	16,7	17,2	15,9	25,0	18,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Varese	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	6.620	5.890	3.770	6.570	4.540	5.220	5.280	5.700	5.560	5.430	2.950	7.430	5.880	5.120	3.390	6.360	4.680	5.080	4.850	5.330	5.580	4.890	2.960	7.410	5.860
% imprese assumenti	16,8	14,6	12,6	16,0	14,3	15,4	15,7	15,9	15,7	15,1	10,2	18,7	17,5	16,0	12,3	16,3	15,5	15,6	14,9	15,6	15,9	14,7	10,1	17,9	17,2
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	20	--	--	--	--	--	--	--	20	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	420	380	330	620	350	300	290	330	330	300	200	840	350	310	250	570	300	300	260	220	300	260	180	990	300
Professioni tecniche	920	790	540	1.080	690	730	740	720	770	750	360	1.140	850	690	460	1.160	690	740	660	740	710	570	330	1.140	810
Impiegati	640	580	400	700	460	540	490	590	570	490	220	740	490	490	300	710	450	480	430	440	510	460	200	600	500
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.870	1.730	1.240	1.240	980	1.280	1.590	1.670	1.670	1.630	1.050	1.900	1.780	1.580	1.090	1.280	1.260	1.510	1.450	1.590	1.890	1.590	1.050	1.800	1.760
Operai specializzati	930	780	480	930	850	890	780	840	760	750	360	970	910	710	540	970	720	730	740	900	790	700	320	820	850
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	780	640	300	920	520	640	630	610	600	600	300	760	570	570	300	820	460	590	540	660	620	520	330	860	610
Professioni non qualificate	1.050	980	470	1.060	700	850	750	930	860	900	460	1.070	930	740	450	830	800	710	760	780	760	770	550	1.190	1.020
Settore																									
Settore primario	50	40	--	40	70	110	90	70	50	40	--	120	40	40	20	70	60	80	70	50	40	40	--	50	40
Industria	1.530	1.350	830	1.960	1.180	1.400	1.270	1.350	1.290	1.240	540	1.600	1.270	1.090	730	1.710	1.040	1.240	1.050	1.180	1.210	1.020	520	1.530	1.240
Costruzioni	490	370	230	530	460	370	400	420	360	430	250	510	480	410	280	520	450	380	390	460	420	420	170	510	460
Commercio	1.020	930	630	840	550	740	730	720	910	710	410	880	840	840	590	860	690	650	710	720	760	700	420	870	890
Turismo	1.040	1.010	660	760	550	740	980	1.080	880	970	650	1.160	1.050	810	590	740	750	830	840	950	1.130	980	660	1.060	1.070
Altri servizi	2.490	2.190	1.390	2.440	1.730	1.860	1.830	2.060	2.080	2.040	1.090	3.180	2.200	1.940	1.190	2.470	1.700	1.890	1.790	1.980	2.020	1.740	1.180	3.390	2.160
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	50,9	49,1	51,8	53,2	52,9	51,4	52,8	50,5	50,1	48,0	48,7	47,5	51,8	48,9	48,1	50,3	50,2	51,3	46,9	50,8	47,6	51,0	47,2	48,5	48,1
Entrate under 30	36,9	33,8	30,9	31,5	29,7	31,5	30,1	32,9	34,6	32,7	33,1	31,1	33,0	31,2	33,8	29,8	32,9	34,4	33,0	35,4	33,3	34,3	32,8	30,1	32,4
Femminili	21,7	19,8	21,2	19,6	19,9	21,1	16,6	16,8	18,2	16,7	13,8	22,9	20,3	19,3	19,4	18,2	16,9	17,7	16,1	17,0	18,1	17,4	16,8	19,4	19,8
Stranieri	23,2	26,1	22,3	20,2	21,9	21,8	21,5	20,6	19,0	23,0	24,9	19,9	19,3	18,5	22,7	19,7	19,9	19,3	21,8	23,6	22,1	21,5	21,2	17,8	20,0
Laureati+ITS	17,5	17,1	20,4	22,4	20,4	17,0	16,2	15,8	17,1	16,1	16,8	23,4	17,0	16,7	20,8	22,7	17,4	16,6	17,1	15,2	14,7	15,1	14,3	26,0	16,3

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Como	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	4.330	4.040	2.820	4.340	3.350	5.400	4.360	4.200	4.280	4.410	2.460	5.260	4.250	3.600	2.610	4.650	3.740	5.300	4.550	4.270	4.310	4.170	2.500	5.120	4.360
% imprese assuntenti	16,9	14,9	12,8	15,9	14,8	19,0	17,4	17,2	16,6	17,2	10,4	19,1	18,2	16,0	12,6	15,8	15,9	18,4	17,7	17,2	16,9	15,9	10,6	18,0	17,4
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	20	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	140	130	120	280	200	130	120	100	130	160	70	500	170	110	110	350	160	150	130	120	120	150	90	600	180
Professioni tecniche	510	450	310	730	430	470	460	420	460	490	220	700	470	400	360	810	450	430	390	410	400	340	190	590	450
Impiegati	280	260	180	410	280	440	320	320	320	380	230	460	310	320	190	450	270	450	330	320	310	320	160	350	250
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.500	1.370	960	970	860	1.940	1.590	1.490	1.480	1.670	1.130	1.590	1.430	1.220	900	970	1.230	2.010	1.770	1.480	1.680	1.500	1.020	1.540	1.440
Operai specializzati	680	600	400	670	630	660	560	570	590	510	300	710	660	540	370	720	550	690	500	650	570	540	240	570	670
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	550	430	310	670	430	570	590	500	480	420	190	550	510	420	280	670	390	500	600	510	460	420	240	620	490
Professioni non qualificate	660	810	530	590	520	1.180	710	790	810	770	320	730	690	590	400	650	670	1.060	810	800	760	890	560	830	870
Settore																									
Settore primario	40	30	30	30	60	130	80	90	40	60	30	60	50	60	30	70	60	130	100	90	50	60	30	30	90
Industria	890	730	490	1.290	790	850	750	770	730	710	260	910	810	690	420	1.160	700	740	660	700	670	640	260	920	830
Costruzioni	340	310	170	360	350	340	270	280	560	310	180	400	310	280	220	340	320	360	290	280	300	280	140	340	320
Commercio	740	600	450	540	370	640	520	510	580	540	280	570	600	600	390	580	460	530	530	540	520	550	330	590	570
Turismo	940	780	500	710	610	2.060	1.440	1.300	1.110	1.090	690	1.030	940	700	490	720	900	2.140	1.520	1.230	1.180	1.030	730	960	1.020
Altri servizi	1.390	1.590	1.170	1.400	1.160	1.380	1.300	1.250	1.260	1.690	1.020	2.290	1.530	1.260	1.050	1.790	1.300	1.400	1.450	1.440	1.590	1.620	1.000	2.280	1.550
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	52,5	49,5	50,8	54,8	53,0	51,2	56,9	50,9	47,3	50,4	46,0	48,6	54,1	50,6	47,6	48,9	45,7	49,0	47,3	51,1	45,8	49,8	42,8	48,1	47,2
Entrate under 30	35,8	32,0	30,7	35,2	30,9	31,7	29,7	29,6	35,1	32,8	41,3	30,6	33,7	32,2	33,1	31,0	33,4	32,0	31,6	31,3	31,4	32,0	33,9	30,3	33,2
Femminili	19,8	18,6	16,8	21,2	21,2	22,8	21,7	14,8	15,5	21,3	22,0	23,3	21,8	21,2	19,6	19,7	19,5	21,4	19,8	16,8	19,7	19,4	17,2	20,2	20,9
Stranieri	21,0	22,6	21,6	17,9	22,3	22,7	18,5	20,9	21,8	20,4	22,4	19,1	23,0	22,6	23,0	19,5	23,7	24,8	28,1	27,5	24,8	25,6	28,3	18,7	23,2
Laureati+ITS	12,6	12,3	13,4	19,2	16,9	10,0	10,9	11,0	10,5	10,8	10,8	20,2	13,2	12,9	15,9	19,9	13,8	10,7	11,8	12,3	11,2	11,7	10,1	21,0	11,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Sondrio	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	1.270	2.100	3.990	1.450	1.070	1.130	1.190	1.510	2.850	2.540	1.030	1.480	1.310	1.960	3.330	1.520	1.210	1.150	1.190	1.580	3.070	2.800	1.170	1.440	1.270
% imprese assuntenti	16,5	17,0	25,3	17,3	15,4	15,7	15,8	17,8	26,6	28,6	14,5	16,6	17,9	20,0	25,5	17,6	17,3	16,2	15,5	19,3	28,0	28,4	15,9	16,0	17,0
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	-	-	--	--	--	-	--	-	-	-	--	--	--	-	-	-	-	-	-	--	-	-
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	20	--	40	50	30	30	40	20	40	30	--	120	40	30	30	70	30	40	20	30	40	30	20	120	30
Professioni tecniche	110	100	120	160	100	100	100	100	120	110	60	140	100	110	100	160	70	80	100	80	100	90	50	130	100
Impiegati	90	80	160	60	60	60	50	80	150	100	30	90	80	90	130	80	60	50	50	80	140	100	70	70	70
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	450	1.080	2.400	410	290	350	360	500	1.460	1.210	420	450	450	1.030	1.960	460	350	350	370	580	1.510	1.250	560	420	510
Operai specializzati	220	230	190	240	270	290	230	310	360	330	130	250	270	190	140	280	330	300	320	360	370	380	140	240	250
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	200	340	290	220	150	170	230	220	230	190	120	220	190	210	240	260	130	180	170	210	240	230	100	230	140
Professioni non qualificate	190	230	800	300	170	130	170	290	480	570	250	220	190	300	730	210	240	160	170	240	680	720	220	240	170
Settore																									
Settore primario	60	50	80	40	50	60	70	120	160	90	80	110	70	50	70	60	70	70	70	140	190	140	130	110	60
Industria	320	280	230	390	260	290	260	280	320	330	170	310	280	210	190	390	220	270	260	280	340	350	160	350	270
Costruzioni	110	90	60	120	190	190	160	190	150	150	70	150	150	110	60	170	230	210	200	210	200	180	80	140	100
Commercio	190	270	510	210	140	150	160	190	390	380	130	150	180	270	440	190	150	150	180	210	390	420	150	190	230
Turismo	270	1.110	2.540	360	200	190	250	460	1.500	1.240	390	270	290	960	2.090	380	320	220	250	450	1.610	1.380	500	240	350
Altri servizi	310	300	570	330	250	250	280	270	330	340	180	490	340	350	490	330	220	230	230	290	330	340	160	410	260
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	49,6	51,1	52,6	52,5	55,4	54,4	50,6	47,0	44,1	41,4	51,1	52,4	51,1	50,0	44,4	44,4	50,8	48,7	48,4	48,0	36,1	39,2	41,7	43,8	44,3
Entrate under 30	36,2	27,7	18,5	27,5	27,1	26,5	26,1	27,8	25,7	33,2	30,4	31,7	32,5	26,7	20,9	28,3	28,3	29,1	25,2	28,8	31,4	30,2	34,7	26,5	33,3
Femminili	19,6	18,2	20,4	20,1	19,2	16,0	16,1	12,3	24,4	26,4	17,2	21,8	18,1	16,5	19,3	14,4	16,7	14,2	9,4	19,1	23,9	25,5	17,7	18,1	19,0
Stranieri	20,2	14,3	11,3	16,3	22,2	22,3	22,1	21,2	18,2	15,4	25,4	22,4	21,9	20,0	20,8	22,1	26,4	26,8	23,0	26,9	24,5	20,2	25,2	21,1	21,6
Laureati+ITS	8,1	4,7	2,6	11,2	8,3	9,6	8,8	6,4	3,8	4,7	5,9	15,1	10,5	5,2	3,2	12,0	7,5	7,8	7,9	6,3	3,4	3,6	7,3	15,9	10,5

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Milano	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	46.550	42.860	32.810	52.140	35.090	39.740	38.860	42.020	42.600	39.770	21.250	50.370	44.870	40.550	29.720	49.540	37.810	40.030	36.180	38.900	39.120	37.920	23.010	52.920	46.400
% imprese assuntenti	19,4	17,1	16,9	20,6	17,5	19,4	18,9	19,9	20,0	18,3	11,8	22,0	21,8	20,0	16,5	20,8	19,8	20,5	17,3	18,6	18,4	17,3	12,1	22,2	20,4
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	200	180	150	330	160	190	200	180	210	180	70	210	210	160	130	400	220	190	160	180	190	210	110	240	180
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	4.440	4.750	4.100	7.400	4.130	4.100	4.080	4.260	4.250	4.150	1.670	6.190	4.710	4.380	3.480	6.970	4.150	4.540	3.830	4.030	3.970	3.860	1.980	7.250	4.370
Professioni tecniche	8.260	6.790	5.570	11.300	6.420	7.230	7.200	7.440	7.620	7.430	3.730	9.930	7.920	7.250	5.740	11.050	7.340	7.430	6.850	7.210	6.900	6.760	3.820	10.490	8.630
Impiegati	4.960	4.250	3.220	5.760	3.530	4.560	3.920	4.240	4.660	3.790	1.860	4.860	4.050	3.820	2.640	5.510	3.880	4.090	4.070	3.730	3.520	4.060	2.090	5.420	4.120
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	11.650	11.200	7.290	9.530	6.260	7.540	8.650	9.690	9.500	9.000	5.620	12.190	11.840	10.530	7.390	8.990	7.670	8.410	7.390	8.370	9.510	8.250	5.640	11.140	11.160
Operai specializzati	5.800	5.320	4.020	5.920	5.580	5.620	4.590	5.090	5.080	4.990	3.010	6.400	5.480	5.160	4.040	5.570	5.630	5.780	4.660	5.340	4.990	5.460	2.890	5.420	5.490
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	3.510	2.900	2.030	3.310	2.650	3.260	3.130	3.390	3.120	3.230	1.200	3.080	3.160	2.560	1.780	3.830	2.630	3.040	2.930	3.770	3.030	2.990	2.070	4.020	3.480
Professioni non qualificate	7.740	7.460	6.410	8.580	6.350	7.240	7.100	7.730	8.170	7.010	4.100	7.510	7.500	6.690	4.520	7.230	6.300	6.540	6.280	6.280	7.020	6.340	4.400	8.940	8.980
Settore																									
Settore primario	120	90	80	110	310	450	390	420	200	140	90	220	260	270	190	370	280	330	370	340	240	160	60	200	270
Industria	4.770	4.450	3.580	6.140	4.460	4.500	4.260	4.440	4.500	4.050	1.820	5.020	4.500	3.930	2.980	5.800	4.140	4.180	3.990	4.220	4.020	3.700	1.840	5.330	4.630
Costruzioni	4.790	4.190	3.390	5.180	4.470	4.890	4.280	4.930	4.910	4.490	2.800	5.580	4.760	4.410	3.550	4.850	4.730	5.040	4.410	4.940	5.050	5.000	3.240	6.160	5.450
Commercio	7.150	6.690	5.120	6.730	3.810	5.790	5.430	5.790	6.210	5.790	3.530	6.200	6.430	6.320	4.710	6.270	4.840	5.330	4.950	5.350	5.590	5.340	3.470	6.770	6.530
Turismo	6.880	6.200	3.650	5.370	3.120	3.860	4.980	5.630	4.880	4.240	2.850	7.430	6.480	5.180	3.500	5.330	4.930	4.610	3.770	4.700	4.710	4.170	2.820	6.770	6.820
Altri servizi	22.850	21.250	16.990	28.610	18.930	20.260	19.510	20.810	21.900	21.060	10.170	25.910	22.450	20.440	14.790	26.910	18.900	20.540	18.710	19.340	19.520	19.560	11.580	27.710	22.700
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	44,8	45,2	43,2	43,7	44,1	42,7	43,6	44,3	44,1	43,3	39,4	42,3	41,5	39,7	41,6	42,6	42,0	43,0	41,8	41,4	43,6	43,0	41,1	39,6	37,5
Entrate under 30	33,9	31,4	29,5	31,8	31,5	32,1	30,8	32,6	31,1	30,7	31,8	31,3	32,4	31,8	30,7	27,7	30,5	30,5	31,6	28,8	30,1	30,4	28,5	29,4	34,6
Femminili	16,3	15,0	13,7	13,6	15,4	16,3	15,9	14,8	15,3	12,9	12,1	13,2	13,5	12,7	13,7	15,7	14,1	14,3	14,7	13,8	13,8	12,4	12,1	12,2	13,5
Stranieri	23,5	23,0	21,5	18,8	21,8	22,2	21,1	21,8	22,0	22,6	23,6	18,2	29,4	28,6	30,5	26,3	31,0	30,9	31,4	32,2	33,4	34,9	38,7	28,5	31,1
Laureati+ITS	23,3	23,8	25,4	31,3	26,2	25,2	25,9	24,2	24,4	25,9	21,6	28,0	24,8	24,3	26,7	32,1	27,2	26,6	26,5	25,3	23,3	24,3	21,3	29,2	23,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.

Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Bergamo	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	9.960	8.280	6.240	11.150	7.910	8.630	8.240	8.590	9.190	8.820	5.430	11.040	9.710	8.540	5.890	11.000	7.910	8.110	7.870	8.220	8.940	9.010	5.840	11.050	9.710
% imprese assuntenti	17,4	14,5	13,4	18,0	15,7	17,0	16,5	16,6	17,3	17,4	12,2	19,1	19,3	17,1	13,5	17,7	16,5	16,8	15,5	16,4	17,2	17,1	11,9	18,5	18,3
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	30	--	--	40	--	--	--	--	--	--	--	20	--	--	--	40	20	20	20	--	--	20	--	--	30
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	440	360	320	770	370	430	350	380	360	340	270	970	430	430	310	870	430	460	420	320	350	340	280	960	460
Professioni tecniche	1.460	1.120	930	1.910	1.160	1.220	1.270	1.060	1.170	1.120	650	1.770	1.350	1.030	800	1.920	1.140	1.180	1.030	1.040	1.030	990	650	1.780	1.230
Impiegati	850	640	510	1.100	640	800	600	720	620	700	430	870	730	680	440	1.100	670	610	680	650	630	740	440	850	800
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	2.120	1.760	1.460	1.790	1.370	1.590	1.780	1.890	2.230	2.200	1.380	2.260	2.390	2.170	1.630	1.770	1.590	1.370	1.550	1.950	2.340	2.370	1.590	2.070	2.280
Operai specializzati	1.850	1.470	1.170	1.960	1.700	1.900	1.440	1.530	1.570	1.780	1.030	1.910	1.710	1.530	1.030	1.960	1.640	1.800	1.550	1.500	1.710	1.830	1.000	1.610	1.850
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	1.420	1.240	900	1.900	1.190	1.190	1.290	1.360	1.400	1.230	780	1.620	1.420	1.260	740	1.830	1.160	1.010	1.150	1.290	1.480	1.290	860	1.900	1.450
Professioni non qualificate	1.800	1.680	950	1.690	1.470	1.490	1.500	1.640	1.840	1.440	900	1.640	1.660	1.420	930	1.520	1.280	1.650	1.470	1.460	1.390	1.420	1.010	1.870	1.630
Settore																									
Settore primario	110	120	80	130	200	240	220	170	110	130	90	130	140	130	80	200	160	240	220	170	160	170	90	110	140
Industria	2.770	2.160	1.680	3.680	2.370	2.400	2.190	2.310	2.420	2.440	1.430	2.900	2.430	2.200	1.360	3.280	2.070	2.140	2.060	2.100	2.240	2.350	1.400	2.790	2.600
Costruzioni	1.050	930	630	1.230	1.010	1.180	950	1.060	1.160	1.020	660	1.250	1.060	990	690	1.250	1.060	1.120	1.010	1.030	1.110	1.090	670	1.200	1.100
Commercio	1.300	1.120	840	1.240	770	1.090	980	970	1.100	1.060	650	1.100	1.220	1.210	880	1.210	960	990	910	1.010	1.070	1.120	710	1.220	1.220
Turismo	1.330	1.130	880	1.040	740	800	1.020	1.170	1.350	1.340	900	1.530	1.520	1.220	950	1.000	980	890	950	1.200	1.560	1.440	1.000	1.380	1.520
Altri servizi	3.410	2.820	2.120	3.840	2.820	2.910	2.880	2.920	3.060	2.830	1.710	4.140	3.340	2.800	1.930	4.060	2.690	2.730	2.720	2.720	2.800	2.840	1.970	4.350	3.130
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	52,2	52,7	51,8	51,0	51,8	49,7	49,5	49,7	48,0	51,7	48,7	52,6	49,4	46,9	49,6	46,2	51,2	48,9	49,4	48,4	47,5	49,7	49,2	47,2	46,2
Entrate under 30	35,2	32,1	34,5	29,6	28,2	30,9	30,7	31,6	35,0	35,4	34,9	35,1	35,2	31,1	33,9	27,7	32,6	31,3	33,2	33,6	33,2	34,9	34,2	29,8	37,1
Femminili	19,0	18,2	18,2	17,0	18,0	17,6	18,7	18,6	16,2	18,2	16,5	18,6	18,8	15,7	14,9	16,0	16,5	16,3	14,1	18,2	17,0	17,4	18,5	14,7	18,4
Stranieri	21,6	23,6	21,1	19,2	25,5	25,9	25,6	25,7	23,5	24,7	25,4	22,6	27,0	27,6	26,1	26,2	28,0	29,8	28,0	30,9	29,3	29,9	32,6	25,8	27,2
Laureati+ITS	14,3	13,1	15,8	18,2	13,5	14,8	14,7	13,1	13,0	13,9	13,2	20,7	13,2	14,0	14,9	19,6	15,8	15,0	14,7	12,5	11,9	11,5	12,7	21,0	14,9

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Brescia	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	11.370	9.960	8.040	14.150	9.740	12.740	11.950	12.040	11.710	10.950	6.930	13.960	10.910	9.340	6.870	13.920	9.840	12.100	12.470	11.330	11.930	11.100	7.610	13.700	11.540
% imprese assuntenti	16,1	14,1	13,5	16,9	15,0	18,2	17,1	17,4	18,0	17,2	11,8	18,2	17,9	15,4	12,8	17,4	16,3	18,4	17,4	17,0	17,8	17,0	12,0	17,6	17,0
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	30	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	40	20	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	480	360	320	770	350	420	330	330	400	320	190	1.080	430	390	270	920	410	440	400	340	360	310	250	1.230	490
Professioni tecniche	1.460	1.260	910	2.220	1.220	1.300	1.390	1.210	1.310	1.260	660	2.040	1.400	1.050	820	2.260	1.220	1.230	1.130	1.150	1.250	1.010	740	1.800	1.330
Impiegati	790	730	610	1.400	720	1.090	1.000	860	780	730	430	930	660	620	410	1.180	680	1.000	1.190	690	820	800	450	850	780
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	2.860	2.310	2.210	2.390	1.960	3.250	3.550	3.220	3.120	3.300	2.140	3.320	2.890	2.430	2.180	2.330	2.270	3.240	3.780	3.000	3.500	3.360	2.230	2.770	2.710
Operai specializzati	2.400	1.990	1.620	2.940	2.470	2.710	2.210	2.390	2.120	2.490	1.440	2.580	2.340	2.060	1.400	3.070	2.330	2.600	2.250	2.360	2.350	2.460	1.540	2.310	2.440
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	1.480	1.520	1.110	2.430	1.360	1.320	1.250	1.700	1.610	1.400	830	1.790	1.480	1.420	790	2.440	1.470	1.330	1.510	1.860	1.680	1.550	1.280	2.670	1.860
Professioni non qualificate	1.880	1.780	1.260	1.980	1.650	2.640	2.220	2.320	2.370	1.440	1.260	2.210	1.710	1.370	1.000	1.680	1.440	2.260	2.210	1.930	1.950	1.590	1.120	2.050	1.910
Settore																									
Settore primario	240	180	170	410	320	430	490	440	240	260	600	270	230	200	200	490	340	400	430	460	270	280	700	300	260
Industria	3.200	2.830	1.940	5.120	3.100	3.000	2.790	3.080	3.060	2.920	1.520	3.760	2.970	2.590	1.480	4.840	2.810	2.980	2.810	3.110	3.040	2.920	1.770	3.750	3.200
Costruzioni	1.390	1.210	880	1.550	1.320	1.380	1.290	1.360	1.380	1.310	970	1.580	1.340	1.250	860	1.580	1.310	1.490	1.380	1.410	1.410	1.430	860	1.640	1.470
Commercio	1.640	1.480	1.230	1.590	1.030	1.570	1.400	1.460	1.690	1.540	850	1.370	1.550	1.390	1.000	1.500	1.220	1.370	1.460	1.290	1.550	1.440	950	1.420	1.470
Turismo	1.610	1.420	1.460	1.440	1.130	3.160	3.010	2.550	2.140	1.990	1.280	1.870	1.650	1.260	1.400	1.390	1.460	2.960	3.550	2.140	2.550	2.200	1.440	1.630	1.820
Altri servizi	3.300	2.840	2.370	4.060	2.840	3.210	2.970	3.150	3.200	2.950	1.710	5.130	3.170	2.650	1.940	4.110	2.710	2.910	2.850	2.910	3.110	2.820	1.880	4.970	3.320
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	54,3	53,3	52,4	50,4	52,3	51,2	52,7	47,8	51,2	52,1	50,5	53,2	51,0	49,4	51,7	48,7	54,1	48,9	50,0	48,4	50,8	50,3	50,2	50,1	47,7
Entrate under 30	34,5	33,0	32,8	29,0	28,0	28,3	30,5	28,4	32,6	32,7	33,3	33,4	34,6	29,8	31,9	28,4	32,5	29,2	26,6	31,8	32,3	37,6	34,9	28,7	36,8
Femminili	22,0	19,2	19,3	18,9	18,9	22,1	21,6	16,4	18,4	15,6	18,0	18,4	19,1	14,1	14,2	17,4	17,0	19,2	17,2	21,1	16,7	19,9	19,3	14,6	20,1
Stranieri	20,8	22,4	20,3	20,3	23,6	23,3	22,8	21,2	20,3	21,7	26,1	21,1	30,2	31,1	30,2	30,7	32,4	33,5	34,1	35,4	32,3	33,0	38,0	28,8	30,8
Laureati+ITS	12,8	12,5	12,0	16,6	11,4	11,3	11,6	10,5	12,2	13,3	10,0	17,6	13,0	12,3	12,3	17,5	13,1	11,6	10,7	10,0	11,0	9,5	9,7	18,5	13,6

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Pavia	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	3.660	3.190	2.570	3.730	2.960	3.320	3.220	3.470	3.510	3.490	2.360	4.380	4.070	3.420	2.380	4.270	3.220	3.530	3.010	3.410	3.500	3.440	2.390	4.540	3.910
% imprese assuntenti	16,3	14,4	13,1	16,0	14,8	16,0	15,2	15,8	15,8	15,3	11,4	17,5	18,4	15,7	12,4	17,2	16,1	17,2	14,8	16,2	15,6	15,0	10,9	17,5	17,7
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	280	240	180	250	140	140	110	120	130	190	120	430	260	260	170	380	220	240	220	220	220	200	140	580	140
Professioni tecniche	460	320	320	570	370	510	460	450	470	350	260	700	510	420	350	690	450	500	430	420	400	370	230	700	760
Impiegati	310	320	220	360	270	300	200	330	350	410	270	400	420	420	230	490	300	320	300	320	310	300	230	300	270
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.010	950	750	870	650	770	860	890	920	900	610	1.000	970	820	670	830	760	750	660	890	1.010	900	620	1.020	1.040
Operai specializzati	570	430	320	560	580	640	560	600	540	550	340	690	650	500	300	740	580	680	530	590	560	540	440	590	630
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	430	430	300	510	340	390	420	450	450	450	300	500	590	410	270	560	430	390	380	470	530	510	330	540	510
Professioni non qualificate	600	510	470	610	610	570	610	620	660	630	460	650	660	590	370	570	470	640	500	510	460	620	400	810	560
Settore																									
Settore primario	110	70	70	120	180	230	140	150	100	80	220	110	90	90	60	160	160	250	150	160	110	100	150	140	110
Industria	570	530	440	770	590	610	620	560	580	610	400	710	640	530	400	890	570	670	530	580	550	530	450	700	640
Costruzioni	310	280	160	290	310	340	290	390	360	320	160	440	390	320	200	390	410	360	330	380	380	360	250	450	440
Commercio	500	420	370	490	310	410	440	430	480	420	260	450	530	480	390	520	400	520	400	440	420	460	310	480	560
Turismo	500	460	320	360	290	310	400	430	370	420	310	500	540	350	260	450	370	340	290	440	450	400	260	500	530
Altri servizi	1.670	1.440	1.210	1.710	1.290	1.420	1.340	1.510	1.630	1.630	1.010	2.170	1.880	1.650	1.080	1.850	1.300	1.390	1.320	1.410	1.580	1.590	980	2.270	1.640
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	55,1	56,0	54,1	54,4	48,0	52,5	49,0	51,6	46,8	49,1	49,5	54,2	51,9	47,4	46,3	47,3	49,7	50,9	47,1	50,3	50,0	47,5	45,2	48,3	51,8
Entrate under 30	36,0	32,1	31,8	27,2	28,4	30,0	27,1	30,0	29,9	30,4	31,1	30,1	30,0	28,2	27,4	27,7	29,4	29,5	28,8	29,4	32,3	32,3	31,3	29,0	33,3
Femminili	25,3	25,6	20,7	24,6	20,8	21,3	20,9	19,4	19,8	16,4	15,0	19,5	16,9	17,8	16,7	14,5	17,7	15,3	14,7	15,4	15,0	12,7	11,5	19,0	20,2
Stranieri	23,4	24,7	25,2	18,5	24,0	27,9	23,6	21,1	19,3	21,3	24,8	20,0	31,4	32,4	29,7	26,9	29,4	29,4	29,6	31,8	34,4	35,1	42,8	26,5	30,4
Laureati+ITS	17,9	17,3	18,5	19,4	15,8	17,6	16,0	18,8	16,0	17,3	17,2	26,3	19,0	21,4	21,4	24,3	19,6	18,7	21,5	18,0	16,9	17,1	16,7	25,3	20,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Cremona	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	
Entrate	2.770	2.290	1.750	3.370	2.190	2.380	2.270	2.440	2.540	2.550	1.750	3.080	2.580	2.280	1.470	3.190	2.320	2.290	2.240	2.330	2.390	2.420	1.610	2.730	2.630	
% imprese assuntenti	16,7	14,1	12,4	17,3	15,1	16,3	15,6	15,3	15,1	15,8	12,4	17,5	17,8	15,9	12,2	17,4	17,0	16,0	15,7	15,4	15,7	15,1	11,4	15,9	17,5	
Grandi gruppi professionali																										
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	80	70	70	170	70	90	70	60	80	90	60	190	90	70	40	150	80	80	80	50	60	70	100	190	100	
Professioni tecniche	370	270	240	490	290	260	280	270	280	290	220	450	320	270	210	480	260	270	260	270	250	280	150	340	320	
Impiegati	190	160	140	290	140	190	150	170	200	170	130	190	160	130	110	310	150	160	160	140	160	180	130	170	190	
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	610	500	380	520	370	470	450	500	510	500	400	600	530	470	370	430	430	460	450	500	580	470	310	520	630	
Operai specializzati	470	350	300	580	500	530	420	420	410	440	280	510	520	440	270	610	480	470	430	380	420	430	280	430	430	
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	490	500	330	730	400	450	490	560	590	530	360	640	520	490	280	660	490	400	420	540	490	500	330	570	550	
Professioni non qualificate	560	450	300	580	430	380	410	460	470	520	290	490	430	410	200	550	420	440	440	450	450	500	310	510	410	
Settore																										
Settore primario	130	100	90	150	160	170	140	100	90	120	100	130	100	140	60	170	170	170	180	110	120	130	90	80	100	
Industria	850	730	550	1.270	740	810	740	830	850	820	570	930	830	710	470	1.190	740	690	730	810	800	760	530	850	830	
Costruzioni	160	140	90	150	160	160	140	160	140	160	90	230	190	180	110	200	170	180	170	170	180	160	110	190	190	
Commercio	380	320	240	360	220	330	290	310	340	310	230	310	320	300	190	340	280	280	260	310	300	290	210	350	340	
Turismo	340	230	130	230	150	200	230	220	200	220	170	370	320	250	150	210	200	210	210	250	280	200	130	280	340	
Altri servizi	910	780	650	1.220	770	730	720	810	920	910	600	1.130	820	700	490	1.080	760	760	700	680	700	890	540	990	830	
Alcune caratteristiche																										
Entrate di difficile reperimento	53,1	52,6	53,3	53,2	53,5	51,1	53,2	50,0	46,9	50,8	49,5	52,9	53,0	51,8	51,7	48,3	53,8	54,5	47,5	48,8	47,9	47,7	49,3	47,3	50,6	
Entrate under 30	32,8	26,3	28,8	27,4	27,0	27,6	28,7	29,1	30,9	30,5	33,4	32,8	33,3	30,1	31,8	29,9	32,9	30,6	31,8	31,4	32,8	30,6	26,0	29,7	33,8	
Femminili	18,5	18,7	18,4	18,7	19,8	21,4	19,3	17,8	19,9	16,7	15,5	20,1	15,9	17,6	18,4	14,5	16,4	16,2	14,8	17,2	14,7	14,0	12,3	17,1	19,7	
Stranieri	20,5	21,0	21,7	22,2	26,4	25,0	24,9	24,0	20,5	24,9	24,6	21,2	30,6	33,2	29,9	29,1	30,9	34,3	30,2	31,2	33,7	33,7	34,0	28,0	28,8	
Laureati+ITS	13,9	12,7	15,3	15,6	13,8	12,5	12,5	12,0	12,7	12,5	11,8	18,6	12,4	12,5	14,0	16,4	11,4	12,1	13,5	11,1	11,1	12,3	12,0	16,4	13,6	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Mantova	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	3.390	2.900	2.030	4.250	3.120	3.360	3.080	3.250	3.530	3.340	1.950	3.730	3.160	2.610	1.860	4.220	2.960	3.160	2.860	3.170	3.360	3.100	2.010	3.450	3.360
% imprese assuntenti	17,5	15,3	13,0	17,1	17,0	17,7	17,7	17,3	17,3	16,7	12,5	18,8	18,3	15,5	12,6	18,1	17,2	17,0	16,2	17,2	18,2	16,0	12,6	17,6	18,3
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	110	90	90	190	120	80	60	110	100	120	50	160	80	90	50	200	140	100	100	80	90	80	70	160	80
Professioni tecniche	380	290	230	540	390	320	350	300	310	310	150	420	400	260	160	510	280	300	280	310	270	230	180	410	420
Impiegati	190	200	140	360	190	180	200	190	220	190	120	250	200	170	120	370	170	200	220	190	180	200	150	260	240
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	770	650	470	670	490	720	670	670	700	730	480	750	780	590	470	610	530	510	540	650	780	660	430	640	820
Operai specializzati	730	600	430	860	790	760	640	740	680	690	410	730	640	590	400	890	750	700	580	600	720	750	430	670	650
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	600	520	310	880	550	550	480	570	620	600	310	670	560	480	310	910	550	600	530	620	650	600	360	730	610
Professioni non qualificate	620	550	370	740	580	750	670	680	890	700	440	750	510	430	350	720	550	750	620	720	660	580	390	580	560
Settore																									
Settore primario	170	130	140	330	470	530	440	440	480	360	200	210	180	140	130	320	450	600	430	410	450	340	220	170	210
Industria	1.050	980	640	1.590	970	1.020	830	950	1.030	950	540	1.210	970	860	530	1.590	850	920	810	970	930	890	590	1.160	940
Costruzioni	240	220	130	260	280	210	210	240	260	220	150	320	230	220	120	290	230	250	250	220	280	250	180	290	260
Commercio	510	440	280	560	340	460	430	430	490	500	290	440	500	410	310	570	380	400	390	430	480	430	310	420	470
Turismo	350	310	210	240	210	240	310	270	250	280	210	400	350	270	200	240	230	230	250	300	310	280	180	320	460
Altri servizi	1.070	830	630	1.270	850	900	860	910	1.020	1.040	560	1.160	940	710	560	1.210	820	770	720	850	910	910	530	1.100	1.020
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	56,2	50,5	53,7	51,5	52,1	51,1	51,8	52,4	49,8	53,0	53,6	49,9	54,9	49,7	48,9	44,7	48,5	51,6	48,0	49,1	47,1	49,8	48,3	49,4	50,9
Entrate under 30	33,7	28,5	31,5	30,4	27,7	27,8	29,7	30,5	29,5	33,8	33,1	31,7	35,9	32,9	30,0	29,7	31,9	26,8	30,5	31,1	30,3	32,6	35,1	31,5	32,5
Femminili	19,6	21,3	17,5	16,8	15,2	16,9	18,3	16,3	14,9	16,7	15,6	16,2	18,7	18,5	17,3	15,9	16,1	15,2	16,6	15,8	14,3	15,3	14,6	17,8	17,1
Stranieri	24,1	26,1	21,7	23,6	26,5	25,9	26,3	24,7	24,0	24,9	26,6	22,3	27,1	27,8	33,4	30,2	34,1	36,9	35,2	36,6	36,2	35,1	38,0	29,9	31,6
Laureati+ITS	12,0	10,5	12,9	13,9	11,5	10,4	10,1	10,4	9,3	10,6	7,9	12,5	13,1	11,1	11,2	15,7	11,2	10,0	11,1	9,8	8,9	8,8	11,2	14,1	11,7

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Lecco	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	2.300	1.920	1.410	2.800	1.980	2.360	2.140	2.140	2.380	2.260	1.150	2.850	2.220	1.850	1.220	2.690	1.900	1.970	2.050	2.200	2.440	2.180	1.130	2.730	2.300
% imprese assuntenti	15,7	13,5	12,3	15,6	13,4	16,7	15,7	15,5	16,5	15,9	9,7	17,9	16,7	15,0	11,9	15,4	14,5	15,3	15,5	16,3	17,1	15,9	9,7	17,6	16,4
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	90	60	60	150	90	80	80	70	70	80	30	270	110	70	50	170	80	90	70	70	80	90	40	330	100
Professioni tecniche	330	240	200	430	260	290	300	250	300	280	140	390	350	230	190	480	290	250	280	250	220	250	130	350	360
Impiegati	170	170	110	260	160	200	120	150	170	170	100	270	180	160	50	240	120	130	140	130	150	160	90	240	200
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	520	490	460	400	340	450	550	540	640	620	360	590	490	420	430	350	390	450	520	620	820	650	370	490	540
Operai specializzati	450	320	220	630	540	580	440	440	470	430	180	480	430	370	200	550	400	430	380	400	430	380	150	420	390
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	310	300	180	560	300	310	320	340	340	320	170	490	400	340	130	550	320	290	310	340	390	320	170	550	420
Professioni non qualificate	420	340	190	360	300	450	330	350	390	360	180	360	280	260	170	340	290	320	350	390	350	330	170	350	280
Settore																									
Settore primario	20	--	--	--	40	60	50	50	30	40	--	20	30	20	--	30	30	50	40	40	--	30	--	--	30
Industria	780	680	440	1.330	870	850	720	760	790	760	330	940	750	650	340	1.250	680	670	680	740	750	670	330	950	770
Costruzioni	170	100	80	220	170	180	160	180	190	170	90	230	180	160	80	180	170	130	150	160	210	160	80	240	180
Commercio	340	330	210	350	200	300	230	250	340	260	130	260	320	290	210	320	220	240	230	270	300	280	150	270	340
Turismo	340	320	290	260	200	420	420	390	420	420	260	490	350	290	260	260	320	430	400	470	600	440	260	340	340
Altri servizi	640	490	380	630	490	560	560	510	620	630	330	920	600	430	310	660	480	450	550	520	570	600	300	930	650
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	52,6	52,9	58,5	53,0	50,4	52,8	52,7	50,4	47,0	49,6	47,7	49,1	53,6	49,7	52,5	47,9	52,7	51,7	49,8	48,0	51,2	49,7	41,5	47,6	52,5
Entrate under 30	33,2	28,3	31,9	27,2	26,7	27,3	35,4	33,3	34,6	33,6	34,4	35,0	31,6	28,7	29,6	29,4	30,2	29,2	30,7	31,1	37,0	36,5	32,9	29,7	32,5
Femminili	19,8	19,9	19,9	17,8	18,1	18,8	17,7	13,6	16,7	18,7	16,1	21,2	16,5	17,1	20,1	13,9	16,1	18,6	15,2	18,6	19,3	16,9	15,8	18,7	20,3
Stranieri	17,8	18,6	17,9	19,2	21,4	23,7	23,2	21,1	16,6	19,4	21,5	17,2	22,9	23,8	22,2	21,2	26,0	22,7	25,6	26,5	24,4	25,2	29,9	18,5	20,1
Laureati+ITS	14,5	11,9	13,9	17,6	13,5	12,4	13,1	13,7	12,6	13,4	11,9	21,5	16,3	13,3	14,9	17,8	14,2	13,9	14,3	11,6	10,3	12,5	12,6	22,6	17,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Lodi	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26	
Entrate	1.380	1.200	970	1.530	1.220	1.270	1.210	1.250	1.230	1.410	760	1.670	1.350	1.100	820	1.570	1.240	1.220	1.200	1.260	1.270	1.460	840	1.730	1.380	
% imprese assuntenti	18,2	15,7	13,9	17,0	16,5	17,2	16,7	16,6	16,1	16,6	11,8	18,9	18,7	16,5	13,3	17,6	16,9	17,4	16,0	16,9	16,8	16,0	11,8	19,0	18,9	
Grandi gruppi professionali																										
Dirigenti	--	-	--	--	--	-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	60	40	50	90	60	60	60	40	50	70	20	140	50	50	30	100	50	60	50	60	60	50	30	150	60	
Professioni tecniche	180	110	120	220	120	170	170	130	150	130	70	220	170	140	120	270	180	140	130	130	120	160	80	260	190	
Impiegati	80	70	60	130	100	90	70	80	90	100	50	110	90	80	50	140	80	70	90	90	100	110	50	140	100	
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	380	290	220	270	250	290	210	280	320	300	210	390	380	290	230	250	250	290	240	290	330	310	200	330	350	
Operai specializzati	220	270	170	280	240	240	260	240	180	290	140	280	260	190	150	260	230	260	300	220	220	270	140	250	260	
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	220	190	160	290	200	210	220	240	250	280	110	310	190	170	110	280	210	180	190	240	210	240	180	310	190	
Professioni non qualificate	230	230	180	250	270	210	210	230	200	260	160	210	220	190	140	270	240	210	200	220	240	310	170	290	230	
Settore																										
Settore primario	30	60	20	60	60	50	80	70	50	40	30	60	40	40	40	50	60	80	110	60	50	50	40	50	60	
Industria	360	310	240	430	320	310	340	320	310	450	210	410	300	260	170	440	290	290	290	320	290	410	220	450	310	
Costruzioni	140	170	80	160	140	130	110	140	110	160	80	170	170	120	90	130	140	110	170	140	130	140	90	150	170	
Commercio	220	210	150	200	150	200	160	160	180	180	90	170	230	190	140	190	150	200	160	190	170	220	130	220	230	
Turismo	180	120	70	130	100	110	100	120	120	120	90	230	150	120	80	120	130	110	100	140	130	130	60	190	170	
Altri servizi	450	340	400	560	460	480	420	440	460	470	250	630	470	370	300	630	460	420	370	410	500	510	300	680	450	
Alcune caratteristiche																										
Entrate di difficile reperimento	51,6	52,5	51,4	48,8	50,1	51,6	46,4	51,2	48,3	52,2	49,1	51,8	49,2	46,6	44,9	44,7	48,5	54,2	50,6	51,7	50,7	41,3	46,8	47,8	46,6	
Entrate under 30	36,0	31,8	32,3	28,7	31,7	31,1	33,3	32,7	34,0	28,6	32,5	31,0	35,5	28,9	34,8	28,0	30,8	33,5	32,4	28,7	35,5	30,0	29,3	27,6	32,7	
Femminili	15,3	16,5	13,9	12,9	16,6	15,5	15,4	15,9	13,7	16,6	15,4	16,2	17,4	16,8	17,2	16,5	15,3	16,8	12,8	14,7	17,2	13,8	10,3	14,7	16,8	
Stranieri	21,1	23,9	19,7	19,8	25,7	22,2	22,3	21,1	17,4	26,0	25,9	19,5	29,7	27,2	34,5	30,1	32,1	32,7	32,3	32,0	31,3	40,3	40,8	27,7	30,7	
Laureati+ITS	14,6	10,8	16,1	16,6	11,6	13,7	15,6	12,0	12,6	12,1	9,9	19,9	13,8	14,2	16,1	18,8	12,6	12,8	12,8	13,9	11,5	11,9	8,6	20,8	16,2	

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Tavola 13 - Lavoratori previsti in entrata in serie storica, principali caratteristiche (valori assoluti)

Monza e della Brianza	ott-24	nov-24	dic-24	gen-25	feb-25	mar-25	apr-25	mag-25	giu-25	lug-25	ago-25	set-25	ott-25	nov-25	dic-25	gen-26	feb-26	mar-26	apr-26	mag-26	giu-26	lug-26	ago-26	set-26	ott-26
Entrate	6.670	5.720	3.930	7.330	5.000	5.490	5.230	5.440	5.810	5.120	2.770	7.500	6.270	5.590	3.720	7.040	5.200	5.460	4.680	5.000	5.440	5.010	2.740	7.650	6.420
% imprese assuntenti	16,6	14,6	12,6	17,0	14,7	15,3	15,0	15,6	15,7	14,1	9,3	18,5	18,3	16,2	12,6	16,7	15,8	16,4	14,2	15,0	15,2	14,1	9,2	18,9	17,2
Grandi gruppi professionali																									
Dirigenti	--	--	--	30	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	30	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e con elevata specializzazione	420	340	260	690	350	300	310	310	330	320	100	800	380	250	210	640	340	330	210	220	230	270	140	960	320
Professioni tecniche	1.030	900	600	1.340	810	920	910	870	900	810	350	1.150	980	880	660	1.390	800	840	720	800	830	720	340	1.160	950
Impiegati	570	460	390	820	530	540	450	490	560	460	240	810	510	480	260	780	480	500	450	470	470	510	200	700	550
Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi	1.870	1.470	970	1.320	940	1.230	1.280	1.310	1.400	1.280	850	1.880	1.690	1.530	1.000	1.320	1.200	1.240	1.090	1.240	1.400	1.280	860	1.880	1.760
Operai specializzati	980	860	640	1.030	870	870	830	800	880	670	370	1.000	970	800	640	1.040	860	910	840	960	820	760	380	930	960
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	700	580	430	910	600	610	660	720	810	590	250	710	600	580	320	780	490	640	590	560	810	540	280	790	610
Professioni non qualificate	1.110	1.100	640	1.200	890	1.010	780	950	940	970	600	1.130	1.150	1.070	620	1.060	1.020	1.000	780	750	870	930	540	1.210	1.250
Settore																									
Settore primario	--	--	--	--	50	70	60	60	30	30	--	30	30	--	--	60	40	40	50	40	30	--	--	20	30
Industria	1.250	1.070	870	1.660	1.080	1.070	1.080	1.120	1.220	1.030	460	1.260	1.170	1.000	740	1.540	1.120	1.150	990	1.010	1.220	920	400	1.300	1.180
Costruzioni	610	530	360	690	590	600	570	540	570	440	250	690	630	530	430	640	610	600	540	580	560	540	250	690	610
Commercio	1.310	1.140	750	1.210	700	1.000	870	960	1.090	870	480	1.000	1.080	1.020	690	1.070	820	860	790	860	880	830	480	1.130	1.110
Turismo	960	760	450	790	500	550	690	690	630	600	480	1.130	930	720	460	800	680	560	510	650	690	640	430	1.080	970
Altri servizi	2.530	2.210	1.490	2.980	2.080	2.200	1.970	2.070	2.270	2.160	1.100	3.390	2.440	2.300	1.400	2.930	1.930	2.250	1.820	1.870	2.050	2.080	1.180	3.440	2.520
Alcune caratteristiche																									
Entrate di difficile reperimento	53,0	52,2	53,8	54,7	53,8	54,4	55,5	51,8	49,1	48,5	45,8	49,3	54,1	51,7	52,7	48,4	48,9	49,3	47,8	50,0	46,3	50,4	44,3	48,8	47,9
Entrate under 30	36,9	33,4	32,9	30,6	30,7	32,5	31,3	33,9	32,5	31,4	35,7	33,8	33,7	32,6	33,7	30,3	32,5	29,0	32,6	31,5	32,0	34,0	37,4	32,1	33,1
Femminili	18,5	19,1	17,2	19,0	19,3	18,6	15,6	14,8	15,8	16,4	14,6	21,9	20,1	19,1	18,8	18,7	18,3	18,8	18,7	17,8	17,1	17,0	16,4	17,7	18,1
Stranieri	22,6	23,7	22,1	18,1	22,7	22,9	23,5	18,8	18,7	23,3	26,7	20,2	24,6	25,6	26,4	23,4	26,8	28,2	29,0	29,2	28,3	29,3	32,7	22,0	26,6
Laureati+ITS	17,1	17,4	19,4	22,6	19,1	18,5	18,6	16,7	16,6	17,0	13,8	22,3	16,9	14,5	18,4	23,2	18,4	17,2	19,2	17,5	14,9	16,8	14,4	25,0	15,2

* Valori assoluti sono arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori.
Il segno (-) indica l'assenza di entrate nell'incrocio indicato. Il segno (--) indica un valore statisticamente non significativo. I totali comprendono comunque i dati non esposti.
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026